青年报 2026年1月31日 星期六
见习编辑 孙思毓 美术编辑 翁浩强

“一人公司”近来何以兴起？

技术降本叠加政策扶持，轻量创业模式加速落地

2026年开年，“一人公司”发展备受关注。这种新型创业模式正在上海、北京、江苏等地悄然兴起，凭借低成本、快响应优势深耕细分领域，涌现出诸多实践成果。

“一人公司”现象背后有哪些新动向？

青年创业者打造的VR心理疗愈项目。　受访者供图

北京上海等地蓬勃兴起

“一人公司”(OPC，One Person Company)，即一个人即可组建创新团队，独立完成从创意萌芽到项目落地的全过程。在人工智能逐渐赋能千行百业的当下，这种新型创业模式凭借轻量化组织、迅捷响应和低成本高弹性的核心优势，在多个垂直细分领域快速崛起。

在上海自贸试验区临港新片区，临港集团2025年8月推出“超级个体”计划，打造办公、住宿双免的“零界魔方”社区，短短5个月时间便吸引150多家“一人公司”或小型创业团队入驻。

沪咪科技创始人陈子顺从事跨境直播，入驻4个月就成功将一款毛毯卖到日本市场。“2025年第四季度，公司销售额达500多万元。”陈子顺说。

在北京海淀区中关村AI北纬社区，毕业于北京大学、拥有大厂工作经验的“80后”创业者苏魁，研发的“AI+动画”创作工具上线不到一年，全球注册用户已超6000个。该产品凭借差异化的AI工具配置，在与美、日同类产品竞争中占据优势，目前已进入付费使用阶段。

值得关注的是，“一人公司”的发展已不仅局限于个人独立创业场景，不少大型企业也开始推行内部OPC模式。

在江苏，追觅创新科技(苏州)有限公司已成功孵化200多个基于“一人公司”模式的业务单元，平均搭建时长仅12天，孵化出扫地机器人、人形机器人、AI眼镜等多个硬科技项目，展现出极强的创新活力。

“一人成队”何以成为可能

“一人公司”创业模式在多地涌现并非偶然，主要得益于人工智能技术普及、各地政策与平台精准支持、“技术+专业”人才储备充足，以及模式特性适配市场细分需求等多重因素。

首先是人工智能赋能千行百业，降低了创业门槛。微软(中国)首席技术官韦青认为，当人工智能像电灯、电话一样普及，用人工智能来创业、解决生产生活中实际问题已成为常备技能。

在苏州市姑苏区双塔市集，“90后”插画师章新月几乎每个周末都来“练摊儿”。“有了灵感先抛给AI帮我记录，我再选取其中的元素进一步创作。”新月说，AI已经成为她做手绘的重要工具，依托AI她正酝酿成立自己的公司。

其次，周边创业环境至为重要。中关村AI北纬社区孵化器运营方、氪星创服董事长董博表示，社区内创业者多来自国内外高校及科技企业，他们要么具备人工智能研发背景，要么拥有细分领域专业能力，35岁以下的占比超50%。周边完备的科研机构、大模型企业等产业生态基础，进一步为其提供了技术支撑。

数据显示，2025年有30万大学生选择苏州，大量的人才储备为创新创业提供了强大的智力支撑。

第三，政策与平台搭建提供保障。多地出台的专项支持政策、建设的“一人公司”社区，从办公场地、资金补贴、资源对接等多方面为创业者减负，解决了其初创阶段的诸多难题，加速了创意向项目的转化。

“零界魔方”创业管家徐昊阳介绍，为帮助初创企业做好跨境电商跨境直播等业务，借助临港新片区开展数据跨境流动便利化改革红利，社区会为创业公司提供数据合规专线，同时协助有数据跨境流通需求的团队完成合规存证备份申报。

破解“孤独者困境”

尽管多地“一人公司”发展势头良好，但“孤独的创业者”也面临成本焦虑、资源孤岛、存续风险高等多重挑战。

中关村AI北纬社区入驻OPC、月央科技创始人洪玥毕业于北京大学数学科学学院，作为一名“90后”创业者，她非常享受创业快乐，但也坦言创业压力不小：“创意研发、产品营销、客户服务都要一肩挑，脑子很少闲着，对个人能力是挑战。”

业内人士表示，破解“一人公司”发展瓶颈，充分释放其创新活力，需政府、平台、社会等多方协同发力，构建全方位的支撑体系。

“平台的推动和创新环境的培育非常重要。”上海律士家MemoTalk创始人王曦宇说，“团队曾遇到软件开发工具包定制难题，正是得益于当地优良的创新环境，我们在社区球场上结识了楼上的研发团队，通过社区化协作成功解决了问题。”

受访“一人公司”负责人普遍表示，期待各地进一步扩大“一人公司”社区覆盖面，在提供硬件设施基础上，重点搭建资源对接平台，推动创业者之间的协作交流，破解“资源孤岛”难题。

在降低OPC成本方面，一些地区也在积极探索。上海市浦东新区提出，针对新注册“一人公司”企业，提供最高30万元的免费算力。政策还配套推出创业资金等全方位支持，营造“低创新成本、高智力密度”的创业土壤。

董博坦言，除了OPC创新创业的微环境以外，还需要全社会营造有利于企业发展的大环境，让更多创业者感到有强大支撑，让更多好创意好点子落实落细，为经济发展注入更多活力。　**据新华社电**

究竟是什么，让外国网友扎堆儿“成为中国人”？

如果你最近打开手机，被一群沉浸式体验中式生活的外国网友频频刷屏，请不要惊讶——因为这正是眼下风靡海外社交平台的热词：“成为中国人”。另一句改编自《搏击俱乐部》经典台词的话题：“很高兴在人生这么‘中国’的阶段遇见你”，更是吸引了大量外国网友加入体验，相关话题浏览量已上亿。

那么，“成为中国人”究竟指什么？我们又该如何看待这场“扎堆儿做起中国人”的热潮？

“成为中国人”，并非更换国籍，而是具体地体验中国人的生活——哪怕只是从一双拖鞋、一杯热茶开始。这场“成为中国人”热潮，最初由一位华裔博主点燃。她在视频中以幽默而略带神秘的语气，列出一份“中式生活守则”。很快，外国网友便展开了一场又一场模仿秀：“青铜级别”从喝热水、穿棉拖鞋开始，“王者段位”则挑战唱中文歌、练习八段锦。一番体验后，甚至有外国网友留言称“解锁了自己的中国基因”。

那么，这些我们早已习以为常的生活习惯，为何突然成为海外网友争相打卡的“新风尚”？

实际上，“成为中国人”的爆火看似偶然，实则是水到渠成的必然。

法国姑娘乐盖曦带领外国游客在上海City Walk。

新华社　图

如今，“中国制造”已成为全球网友生活中最“日常”的存在——从服饰时装、扫地机器人到电动汽车、手机里的各类应用程序，他们手中的许多居家好物都可能印着“中国制造”的标记。

中国软实力的提升同样不容忽视。《2026年全球软实力指数》报告显示，中国是前十名中唯一排名上升的国家，多项指标位居全球第一。

这一次，“成为中国人”热潮呈现出文化传播的新范式——从长城、功夫、熊猫等传统标志性符号，到一双棉拖、一碗热粥等走进日常生活，让更多人从“围观者”转变为“参与者”，让文明交流互鉴融入无数温暖而真实的瞬间。　**据新华社电**

上海国际商品拍卖有限公司拍卖公告

受有关单位委托，本公司定于2026年2月10日10:00-11:00时举行网络拍卖会，现将有关事项公告如下：
一、拍卖标的：工程非销售报废车辆12台，按现状合并拍卖[拍卖保证金100000元]
二、拍卖方式：网络在线竞价。三、拍卖网址：上海国拍官网在线竞价平台（www.alltobid.com）
四、拍卖时间：2026年2月10日10:00始至11:00止(延时除外)。
五、咨询：021-63392222，021-962227转3咨询台。公告之日起联系看样事宜。银行账号：00003046582 上海银行黄浦支行。
六、须知：竞买人须为具有从事车辆拆解业务的相关资质或具有再生资源回收经营备案资质的企业法人。意向竞买人办理看样及登记时须提交有效的营业执照、法定代表人身份证、企业经办人身份证、法人授权委托书等相关文件的原件及复印件并加盖公章(所有标的仅限经办人一人看样，未办理看样登记和未看样的意向竞买人，均不予办理竞拍登记手续)，看样时须凭看样单原件及身份证原件。意向竞买人均须于2026年2月4日16:00前持以上相关文件至上海市黄浦区四川中路181号开具看样单，并支付看样服务费1000元。竞买人均须于2026年2月9日16:00前至上海市黄浦四川中路181号办理拍卖登记手续，交付拍卖保证金(拍卖保证金须于2026年2月9日16:00前到账)。拍卖保证金和成交价款的支付形式必须是竞买人和买受人单位的银行票据或银行转账，不接受现金支付。
广告

青年报拍卖公告代理电话：
021-65457515　13916569049

公告专栏

宗艺、朱钰遗失上海深业科能建设有限公司开具的深嘉上府楼盘购房收据，房源地址上海市嘉定区曹安公路4859弄，房号1-1901，编号1334855，金额贰拾捌万元整，声明作废。

遗失声明：上海和家家政服务有限公司遗失私钥营业执照，信用代码91310120MA1HPG40XB，声明作废。

遗失声明：上海芷牧建筑工程有限公司遗失公章，声明作废。

上海松江区幸福时光社会工作发展中心遗失财务章一枚，声明作废。

上海蓝翼航空国际货运代理有限公司(统一社会信用代码:91310112667835989G)遗失公章一枚，声明作废。

债权转让公告

上海民都置业有限公司：根据《民法典》等法律规定，京泰控股集团有限公司(曾用名北京世纪京泰家具有限公司)已于2026年1月30日将所拥有的上海民都置业有限公司与北京世纪京泰家具有限公司《民德花苑二期全装修公寓7#楼固定木制品供应安装工程施工合同》的全部债权依法转让至北京宏泰兴业家具有限公司。

请上海民都置业有限公司直接向北京宏泰兴业家具有限公司履行全部义务。
债权出让人：京泰控股集团有限公司
债权受让人：北京宏泰兴业家具有限公司
2026年1月31日

北京市邦盛(上海)律师事务所冯波，因保管不善将上海市司法局2023年10月17日颁发的律师执业证遗失，执业证号：13101200610615940，声明作废。

商品房销售方案备案证明变更公示

我司开发的位于宝山区丰皓路1288弄(观悦名邸)商品房项目，于2023年9月13日已领取上海市商品房销售方案备案证明(证号：宝山房管(2023)预备字000298号)、于2023年11月17日已领取上海市商品房销售方案备案证明(证号：宝山房管(2023)预备字000393号、于2024年4月10日已领取上海市商品房销售方案备案证明(证号：宝山房管(2024)预备字000074号)、于2024年7月17日已领取上海市商品房销售方案备案证明(证号：宝山房管(2024)预备字000195号)，拟申请变更上述4张证明，现按规定予以公示，公示期为15天，自2026年1月22日至2026年2月5日止。利害人关系有异议的可在公示期间届满前向原发证机关(宝山房管局)提出，联系电话：56118096 公示人：上海保铧置业有限公司。

宏苏电器(上海)有限公司遗失公章，财务章，法人章，发票章，合同章，声明作废。

上海九宴阁信息有限公司遗失公章，财务章，法人章各一枚，声明作废。

上海致藻商贸有限公司，遗失公章，财务章，法人章各一枚，声明作废。

上海越岷科技发展有限公司遗失公章，财务章，法人章，声明作废。

上海五星尚酱酒业有限责任公司遗失公章，财务章，法人章，声明作废。

上海一荷堂文化艺术品投资有限公司遗失财务专用章、法人章，声明作废。

上海兰卓智能控制技术有限公司原财务章，法人章(甘爱群)遗失，声明作废。

苏州红星品唯物业管理有限公司上海昊虹物业服务分公司遗失财务专用章一枚，声明作废。

商品房预售许可撤回公示

我司开发的位于青浦区盈港东路666弄18号、青浦区盈港东路666弄17号以及青浦区盈港东路706号《彼友商业中心》商品房项目，分别于2022年12月7日领取商品房预售许可证(证号为青浦房管(2022)预字0000364号)、2023年11月20日领取商品房销售方案备案证明(证号为青浦房管(2023)第20230406号)、2025年2月25日领取商品房销售方案备案证明(证号为青浦房管(2025)第20250035号)，上述商品房尚未预订、预售及以任何其他方式销售，拟申请撤回上述预售许可及销售方案备案证明。现按规定予以公示，公示期为15天，自2026年1月23日至2026年2月12日止。利害关系人有异议的，可在公示期届满前向原发证机关(青浦区房管局)提出，联系电话：021-59722270。

公示人：上海煦曦房地产有限公司
2026年1月22日

汤振遗失上海市浦东新区周家渡街道锦才家电经营部310115601367840营业执照正副本，编号：150024201207250153/154，声明作废。

通知：今有上海云臻医疗科技有限公司于2026年1月20日作出股东决定，拟解散其100%持股的上海云璞医疗科技有限公司(统一社会信用代码:91310106MA7CPY5F48)并进行清算。如有上海云璞医疗科技有限公司的债权人，请于本公告发出之日起45日内联系清算组进行债权申报。如不按期申报，将按相关规定办理。联系人：俞先生，联系电话：(0871)-66203560，联系地址：云南省昆明市呈贡区云南白药产业区　2026年1月31日。

声明：上海润敖生物有限公司(统一社会信用代码：91310114MACKKDWJ0B)就公司股权变更、关联关系及债权债务责任划分事宜，郑重声明如下：本公司于2025年11月26日完成股权转让工商变更手续，变更后公司股东为曹家宝、刘梦魁，股权结构已依法完成工商备案。本公司2025年11月26日股权转让完成前产生的所有债权债务、法律责任及相关经济纠纷，均由原股东独立承担，与本次受让股权的新股东曹家宝、刘梦魁无任何法律关系，新股东不承担连带责任。自2025年11月26日起，本公司与上海霖敖贸易有限公司及其全体股东无任何股权、经营、财务、人事等方面的关联关系，亦无任何合作、授权、委托等法律关系。上海霖敖贸易有限公司及其股东以自身名义从事的一切经营活动、产生的一切债权债务及法律责任，均与本公司无关，本公司不承担任何连带责任。任何单位及个人如因误认股权关联关系、混淆债权债务责任主体产生的损失，本公司不承担任何赔偿责任。特此声明，望社会各界周知。

上海润敖生物有限公司

上海市徐汇区南站阳光小区业主大会遗失银行开户许可证，核准号：J2900073709203，特此公告。

遗失声明：上海同桓医疗器械有限公司(统一社会信用代码:913101185631269854)不慎遗失公章，声明作废。

上海喜同餐饮服务中心(有限合伙)遗失财务章、(张同乐)法人章，声明作废。