

从城市焕新到建功雪域高原

上海建工青年挺膺担当 彰显国企青年的时代风采

为更好地服务上海“五个中心”建设，带动团员青年在人民城市建设中施展才干、在重大工程建设中勇挑重担，上海建工团委紧密围绕企业中心工作，通过青年立功竞赛等活动载体，团结带领青年投身重大工程、重点区域、重要领域开展岗位建功行动，在“急难险重新”任务中挺膺担当，在建筑行业的前沿创新求索，营造“比学赶超”建功氛围，践行“成就青年”工作宗旨。于是，一支支青年突击队的奋斗攻坚身影出现在服务国家战略、重大工程建设、科技创新攻关、城市更新运维等领域，上海建工青年以实实在在的业绩，为企业高质量发展持续贡献着青春力量，在火热的实践中书写着属于新时代上海建工青年的青春答卷。

青年报记者 明玉君



▲浦东机场四期项目团队以科技力量赋能超级工程。

◀建筑人工智能团队正在进行研讨。

本版均为受访者供图

扎根浦东机场四期项目 助力推进超级工程建设

李鑫生是上海建工集团总承包部浦东机场四期项目信息部经理，同时也是浦东机场南区地下交通枢纽及配套工程李鑫生科技型青年突击队队长。加入浦东机场四期项目以来，他带领团队扎根项目一线，深度参与项目全周期的关键环节，开创了超大规模机场航站楼及其地下空间的信息化、数字化、智能化管理新模式，并通过建筑机器人、数字化管理平台 and 绿色技术等创新应用，为工程注入源源动力，逐步助力推进超级工程建设。

“团队都是95后青年，大家热情有干劲，但在智慧工地的推进，还有桩基和混凝土管理方面，都面临诸多困难。”回忆起攻坚克难的历程，李鑫生坦言，团队采用“直破痛点、以点带面”的方法，探索项目全员信息化的破局之道，从而实现数字化赋能。此外，通过“基于BIM的施工工序管理系统”高效完成工程项目的桩基工程质量管理任务。

功夫不负有心人，在团队的努力下，实现了项目部800多名管理人员的全员数字化管理，实现了覆盖6大条线48项功能的智慧工地管理模式；团队策划并实现了35款机器人施工的新型智能管理模式，大面积推动机器人施工，从生产加工到施工建造，从智能检测到智慧管理，推动了工程品质、效率与管理能级的多重跃升。“我们的项目成果还荣获了21

个国内外数字化大奖，获得了多方认可。”

谈及在浦东机场四期项目的点滴，李鑫生说，虽然挑战很多，但庆幸的是大家携手，熬过了最艰难的时光，并且成长迅速。畅想未来，他将带领青年突击队成员继续深耕机场一线，致力于将浦东机场四期工程打造成全球领先的智能建造示范项目！

深耕建筑人工智能 为行业发展提供解决方案

怀揣着“建筑人工智能为工程项目提供AI解决方案”的信心和决心，上海建工四建集团工程研究院副院长张英楠带领突击队成员，主攻深耕“建筑智能检测”“智能传感与监测”“智能建模与施工仿真”“建筑工程大模型”四个重点攻关方向，致力于人工智能技术在建筑全生命周期的算法开发、产品研发、工程应用与推广实践。

“我们推出的建筑人工智能MaaS系统与开放服务平台‘云工大模型’，累计使用超2000万人次，相关成果还成功入选2025年上海市智能机器人典型应用场景、2025年上海市‘模塑申城’住建行业人工智能十佳案例等。”张英楠表示，团队还自主研发了“云工·答”施工知识大模型Construction-GPT、“云工·算”施工计算大模型“施工智算平台”等10余项成果，填补了行业空白。

硕果累累的背后，离不开团队多年如一日的坚持与突破创新。“我们在恶补人工智能理

论知识的同时，加强与不同项目部门同事之间的沟通交流，从而瞄准和挖掘需求，提升团队对建筑人工智能的认知。”让张英楠和团队欣喜的是，建筑人工智能的价值在一个个项目中体现了出来，如在中共一大纪念馆项目中，团队自主研发的AI选砖系统，助力历史建筑风貌完美融合；在上海大歌剧院项目中，团队自主研发的视觉AI变形监测设备，为国内首个UHPC以大规模单独受力结构呈现的旋转楼梯施工提供了长达30余天的连续变形监测，确保“中国扇”完美呈现。

“我们的努力让大家的工作变得‘简单’起来。”在张英楠看来，建筑人工智能任重道远，未来应该向着“可信、专业、安全、稳定”的方向发展，“我们将与行业的其他生态伙伴一起，共同把建筑人工智能这项工作做好，努力成为行业领先的建筑人工智能科技服务商。”

深入张园城市更新项目 让历史根脉焕发新生

作为上海建工二建集团第一工程公司张园城市更新项目副经理、青年突击队队长，侍浩带领团队深入张园城市更新项目，以“守护城市记忆、赋能未来发展”为使命，为城市更新事业注入强劲青春动能。

“突击队是由18人构成的专业化队伍，成员平均年龄28岁，涵盖工程管理、结构分析、智能建造等多领域专业人才。”侍浩深知：想要做好张园城市更新项目，需要团队齐心协力，全过程践行“保留老上海记忆

肌理，讲好城市发展新故事”的核心宗旨，才能实现石库门建筑的历史韵味与现代城市功能的有机融合。

为此，他们对张园每幢保护性建筑建立“一幢一档”资料。“张园内的每一处建筑，我们都注明了建造年份、保护重点及看护责任人，壁炉、雕花木挂落、木门窗和铜质五金件，甚至居民留下的老式家具，也都逐一编号并贴上标识。”

此外，为破解城市更新项目“空间受限、保护优先”的施工难题，侍浩带领团队深度融合工程特点与科研创新，升级迭代并应用低净空桩机、抓挖一体化暗挖设备、自行走挖运设备等多项核心技术装备。

如今，侍浩与团队依然在为张园城市更新项目贡献青春力量，潜移默化间，他们在技术层面有了大幅度的提升，同时对于建筑生命力的理解也更加成熟。“我们不仅是建设者，也是城市记忆的守护者，要用青春来创造城市的奇迹。”侍浩坚定地表示，将继续用技术攻坚克难，带领团队用心感受建筑的温度，用匠心精神提升建筑的品质。

圆满完成援藏项目 体现“上海速度”“上海水准”

2025年3月11日，森嘎村上海援藏项目正式启动。上海建工充分发挥集团全产业链优势，迅速集合了总承包部、七建集团、建材科技集团、装饰集团等一批富有经验的援藏团队成员参与项目建设。就这样，上海建工总承包部第四管理公司

总经理助理、援藏项目经理、定日县森嘎村上海援藏工程甘澍管理型青年突击队队长甘澍带领突击队成员深入西藏日喀则市定日县森嘎村，开启了援藏项目历程。

“为了帮助当地尽快完成地震灾后重建，我们克服了高寒、缺氧等困难，积极开展调研，并主动与当地进行沟通，建设了一个日产能800~1000立方米的混凝土搅拌站，保证森嘎村重建工作的顺利进行。”甘澍回忆说，突击队员还将更多“上海智慧”搬上高原，针对高原地区的特殊环境，因地制宜采用了一系列技术手段和新工艺。

最终，突击队仅用4个多月时间就完成了森嘎村重建任务。“由上海建工承建的森嘎村上海援藏项目是此次灾后援藏项目中最先落地见效的民生工程，也在众多援藏单位中被作为‘示范样板村’进行推广，充分体现了‘上海速度’‘上海水准’。”甘澍说。

让他和团队感动的是，项目受到了来自中央、上海市、西藏自治区等各级领导的高度重视，多位领导前往项目开展调研慰问，媒体平台也广泛宣传项目建设进展情况。“我们能够圆满完成任务，也离不开家人的理解与支持。”

结束援藏项目后，甘澍与突击队员回到了各自的工作岗位上，继续发光发热，但回想起那段“特别”的日子，他们的内心依然热血沸腾。“在雪域高原奋斗过的时光，还有从中得到的历练，让我们浑身充满了力量，不惧任何困难。”