

从“拎马桶”到“拎包住”

——徐汇漕溪三村“无卫”老房拆除重建幕后

啃下“硬骨头”

把倒马桶的30年冲进历史

位于徐汇区漕河泾街道的漕溪三村501—505、506—510号,是两幢始建于1966年的3层小梁薄板住房,在4326平方米的房屋里,挤住着172证居民,曾是上海中心城区最后一批“无卫生设施”住宅。

可以说,漕溪三村这块占地2200多平方米的土地浓缩了上海旧改最难啃的“硬骨头”——没有增量土地、没有周转空间,却用党建引领、群众工作、装配式技术,把工期压缩一半,把矛盾化解在工地开口前。这场“无卫”阻击战的完整过程,也记录了一群基层“老娘舅”如何把政策讲成家常,把倒马桶的30年,冲进了历史。

2022年3月,曾在外地企业工作的“小巷总理”欧阳忠第一次以漕东居民区党总支书记的身份踏进漕溪三村,吓了一跳:“上海居然还有这样的地方。小区里有2栋三层矮楼,每层挤住着6户人家,灶头间合用,家家户户没有卫生间,居民只能到马路对面的漕溪公园公厕所倒马桶。平时居民洗澡、做菜都要排队。”

“这两栋楼毗邻居委会,我们是看着它一点点造起来的。”欧阳忠告诉记者,旧房拆除重建工作流程长,工作内容十分琐碎,涉及动员、上门做工作、签约等,在建设新房的一年多时间里,噪声粉尘不可避免,还要和周围居民做好思想工作,之后就是摇号选房,解决居民回搬中碰到的各种问题。

该项目发挥党建引领作用,

“我记得女儿三年级的时候我们搬到这里,如今她44岁了。我终于不用再拎马桶了。”2025年10月15日,倪阿姨把最后一箱行李搬进修葺一新的漕溪三村,转身按下电梯按钮。这30多年来,她第一次在自己家里听见抽水马桶的冲水声。

青年报记者 范彦萍



两幢老楼原拆原建变成了一幢8层的现代化住宅。

青年报记者 郭容 摄

漕河泾街道第一时间组建临时党支部、成立党员先锋队,还抽调6名精兵强将成立旧房改造专班,白天查档案、晚上“扫楼”。签约前,工作组每周培训吃透方案,逐户摸清居民家的情况;签约时,党员骨干、楼组长、志愿者化身“老娘舅”和“宣讲员”,用“老街坊唠家常”的方式讲政策——谁家有家庭矛盾、谁家担心过渡安置,他们都一一帮着协调。

在签约推进过程中,街道党工委、办事处相关部门、居委会

共同参与,用“整体联动、分片包干、层层结对”的办法整合资源:承租人不明确的,帮着查档案、找证明;家庭利益分配有矛盾的,上门调解到双方满意;过渡安置有困难的,协调临时住处,慢慢打消了居民的顾虑,签约进度也一步步加快。

“全装修”交付

装配式技术让工期缩短一半

签约只是第一关,真正的考验是“在居民眼皮底下造房子”。

地块被成熟小区包围,最近的住户离基坑仅几米,传统现浇混凝土肯定“尘土蔽日”。项目部拍板:放弃传统模式,选用钢结构装配式住宅体系——梁、板、楼梯、卫生间全部工厂预制,现场像拼乐高。

“正常这样的项目需要2年时间精装交付,现在工期缩短了整整一半,8个月左右就交付了。4月份完工,9月30日交付。看着居民陆续回搬,我们觉得很有成就感。”项目经理肖品

“一时不便”拯救了“一直不便”

青年报见习记者 张振宇

本报讯 “走慢点,这台阶真危险!”当记者走过黄阿伯家门口的水泥台阶时,他习惯性地提醒道。黄阿伯告诉记者,几年前他曾因倒痰盂在这个台阶上摔骨折。但现在,黄阿伯再也没有了这个顾虑——家中新添的卫生间,已让他彻底告别了一天要倒几次痰盂的生活。这也是祥德路180弄无卫生设施住户“清零”后,居民生活变化的一个缩影。

此前,该片区37户居民长期受无卫生设施困扰,却因住房面积小、施工影响生活等问题,对改造望而却步。为推进这项民生工程,虹口区专门成立了专班小组,用诚意打消居民顾虑。如今,37户居民全部用上独立卫生间,民生福祉的落地让老弄堂里的生活焕发了新活力。

曾经 空间挤不出施工忍不了居民想改又怕改不好

“之前有一年,我起夜去倒痰盂的时候,不小心滑了一下,

结果摔骨折了。”谈及那一次的经历,住在祥德路180弄的黄阿伯仍然心有余悸。在过去的很长时中,“倒马桶”这件事一直是祥德路180弄16—18号中37户无卫生设施住户的“头疼事”。

“你要知道这里一套房子大的也只有十几平方米,要让居民在这么小的地方内‘挤’出个卫生间,确实不容易。”街道城建中心副主任周迪无奈地说道。

尽管困难重重,但黄阿伯还是十分憧憬卫生间改造好的效果。没改造之前,黄阿伯晚上要想上厕所只有两个选择:用痰盂或是去用楼下公厕。由于空间狭小,没有厕所时,他们一家人所有的生活空间都在这13平方米内完成。“说到底,我们都知道改造是一件好事,之所以不想改造就是因为房子太小,改造的过程太不方便了。”

“所以,那不就是一时不便和一直不便的区别吗?”欧阳路街道欧四居委副主任胡霖说道。她告诉记者,既然居民已经把心里话说出来了,那接下

来,做居民的思想工作就方便了很多。

如今 从顾虑重重到赞不绝口基层干部解群众之忧

如今,祥德路180弄无卫生设施住户已经实现了“清零”。10月底,记者来到了黄阿伯的家中,走了一遍黄阿伯曾经倒痰盂的路。由于房屋使用时间比较久,水泥台阶已变得十分光滑。“走慢点,小心点”,记者一边走,黄阿伯一边提醒。进入黄阿伯家中,记者第一眼便看到了新装修的厕所。“你家的卫生间很像高铁火车上的卫生间,空间很小,但很干净。”听到这句话,黄阿伯笑了起来。

谈及前来装修厕所的施工队,黄阿伯还赞不绝口地说道:“这几位工人师傅人真的很好。”为了方便在屋内洗漱,黄阿伯自己购买了一个不锈钢洗手池。出乎他意料的是,工人师傅在得知这一情况后,直接帮他装好了。

从最初的不同意到现在的改造完成,只相隔短短几个月。那为什么之前顾虑重重的黄阿



黄阿伯家新装的卫生间。

青年报见习记者 张振宇 摄

伯最后还是选择接受改造呢?这个答案或许还要从居委会、街道和房管局干部的工作中寻找。为了让大家都同意改造,胡霖先请不同意改造的居民到已经改造完成的居民家中参观。“当他们看到改造完成的案例之后,本来的想法也会有所动摇。”

至于居民最担心的“面积小,不好放”的问题,干部也考虑到了。“我们都安排工程师,一家一家地上门进行设计。”周迪说道。至于居民担心的房屋结构、漏水等问题,居委会、街道

的相关领导也多次上门给居民进行解释。“一次不行就两次,两次不行就三次。”就这样,靠着耐心的解释和改造成功居民的“吹风”,越来越多的居民同意进行改造了。

如今,祥德路180弄的居民切身体会到了改造带来的便利。黄阿伯再也不用在夜里小心翼翼地摸黑去倒痰盂,不用担心会在光滑的台阶上摔倒。因为没有独立卫生间,家里来了客人还得去公共厕所的时代也一去不复返了。