

“强校工程”实施四年多 越来越多实验校成为“家门口的好初中”

作为促进教育公平的一项重要举措,2018年7月,上海启动“百所公办初中强校工程”,确定了116所“强校工程”实验校,力争3-5年实现实验校教育教学状态明显改善、学校办学特色明显增强、整体办学质量明显提高、家长对学校的满意度明显提升。四年多来,各实验校着眼做强内功、抬升底部,发生着喜人的变化——学校更强了,口碑更好了,学生受益了!越来越多“强校工程”实验校成为“家门口的好初中”。

记者 刘春霞



“强校工程”让百年老校焕发新生机

在近期落幕的2022年上海市中小学青年教师教学比赛中,上海市第五中学的包佳珺老师作为虹口区唯一一名闯入决赛的美术教师,与全市的优秀教师进行了教学“大比武”。成为“强校工程”实验校以来,市五中学经历了3次校区搬迁,不但办学条件全面改善,学生人数逐年增加,而且优秀教师不断涌现,学生发展赢得口碑,成为虹口区设计规模最大、功能最全、设施最先进的学校之一。“强校工程”的推进,让这所创办于1893年的百年老校焕发了新生机。

“成为‘强校工程’实验校以来,受益于政策的大力支持,我们积极推进科技特色发展,在传统的教学工作中,整合了科学、物理、生物、化学等学科教学资源,不断助力学生创新能力、核心素养的培育。”校长李西双表示,课程更有特色、教师更有后劲成为学校发展的“助推剂”。

在“强校工程”的强力推进下,市教委牵头成立的市级专家指导团队,对学校办学课程规划进行论证、指导和蹲点研究;区域内也配备指导专家,对学校给予全程指导。专家专业指导、深化教学改革,大大激发了市五中学的办学活力。在

此基础上,市五中学统筹校内校外的资源,结合“五育并举”的时代要求,完善了“三类课程”,提出基础型课程“校本化”、拓展型课程“主题化”、探究型课程“个性化”的思路。

“强校”更要注重打造“强师资”。在“强校工程”的支持下,市五中学成为“双名工程”实践基地校,为名校长、名师培养锻炼提供了大好平台,有力提升了学校管理水平和教师专业水平。“强校工程”还让区域教研优质资源不断辐射。如今,市五中学教师队伍逐年扩充,“新鲜血液”源源不断注入,优秀教师不断涌现。据介绍,学校现有教职工48人,校长担纲“双名工程”种子领衔人,5名管理系列教师和7位学科系列教师成为“种子计划”成员。

随着“强校工程”的推进,不仅学生“幸福感”满满,生源数量也在大幅度提升。据统计,2019学年市五中学生源比2018年增长了45%,2021学年增长更是达到63%。此外,学校2021年、2022年毕业班学生的升学整体表现良好,被市、区优质高中录取的比率稳步提升。这些蜕变吸引了周边学生纷纷“回流”,选择对口入学就读这所“家门口的好初中”。

区内“触底”公办初中成功“翻盘”

被列为上海市百所“强校工程”实验校后,闵行区颛桥中学就开始了大刀阔斧的“内外兼修”。四年多来,这所一度区内“触底”的公办初中已冲出低谷成功“翻盘”。

提升教育质量的关键在于人,为实现办学质量的“破局”和“突围”,颛桥中学乘着“强校工程”的东风开始加强队伍建设,3名教师加入上海市“双名工程”攻关计划,5名教师加入“双名工程”种子计划,市中学历史基地与学校结对,区化学种子基地入驻学校,市特级教师专家每周到校指导,区研训员不定期听课交流……一次次与名师对话,开拓了教师的视野,开启了教师优质发展的心门。

学校还借助颛桥镇学区化办学、闵行中学教育联盟、与民办上宝中学互助共建等平台,广泛开展教研组结对、教学基本功竞赛等活动,丰富教师的教学体验,促进教师的专业成长。此外,还成立了“青年教师成长工作坊”,开出青年教师幸福成长“营养菜单”,通过师徒结对、校本研修等方式,让青年教师在“取经”的路上大步前进。

“强校工程”实施后,市、区各级专家汇聚颛桥中学,深入开展现场“问诊”,为学校发展精准助力。针对专家团诊断出来的问题,学校通过课题《中考改革背景下

初中课堂主体参与方式及其效度的行动研究》,展开了课堂教学改革。

学校要求教师以“五精”(备课精细、上课精彩、辅导精心、作业精致、检测精准)为基础,在课前落实备课“四有”(脑中有标、眼中有书、心中有术、手中有本),在课上执行教学“三激”(激发兴趣+情感,激活问题+课堂,激励探索+创新),切实提升课堂教学品质。

借助区域内教育信息化的创新平台,学校积极开展信息技术赋能的精准教学实践,推动教师们“玩转”手中的电子书包、极课大数据、阅智作业、智慧笔等项目,并通过作业数据采集分析,准确把握学情变化趋势,精准定位教学中的薄弱点,有效开展数据驱动的大规模因材施教探索和实践。在高效的课堂里,学校的办学质量逐年提升,教师开心了,学生受益了,家长安心了。

据统计,“强校工程”实施以来,颛桥中学的各类教学研讨活动层出不穷,师生共同成长,不断摘取各项荣誉,学校的示范辐射作用日益彰显。同时,社会满意度不断提升,2020年,区社会满意度调查中,学校获得高分,处于同类学校前列。在2021年闵行区办学绩效评价中,学校更是荣获综合发展一等奖。一所原本在区内“触底”的公办初中,正一步步向“家门口的卓越学校”迈进。

