

刘思思从未忘记初心，她从小便立志，学成之后一定回到那个偏僻落后的海岛，报效故乡。



岛的女儿，还岛一种美好

【文/冷梅 图/受访者提供】

岛上书香

很多人都很诧异，刘思思大学读的是酒店管理专业，还在迪拜的七星级帆船酒店实习过。对她来说，更应该待在大城市发展，为何会回到故乡舟山枸杞岛，安心经营一家小小的海岛民宿？

大海给了岛民们宽阔的视野、率真的性格，也在基因中留下了海的身影。刘思思也不例外。也许从初中开始，她就离家读书，反而对故乡更加割舍不下。刘思思从未忘记初心，她从小便立志，学成之后一定回到那个偏僻落后的海岛，报效故乡。

枸杞岛，从舟山出发，依然路途遥远，如遇风浪台风，船舶时不时会停航，交通运输极其不便。作为船长的女儿，却没有继承父亲的身体素质，刘思思既晕车，又晕船，每每坐船回家都是一项苦差。读书期间，刘思思基本上一年才回一次家。对小岛的思念，与日俱增。

把民宿起名“思想家”，其实最初就是因为太想家了。这是民宿的第一层含义，而第二层含义，则是她对这家海岛民宿的期待。这个姑娘有想法，内心执着热切，也有海的辽阔。从一开始她便想好了未来的营销和定位：“我不想跟任何平台和渠道合作，我只喜欢读书，那就只接待那些爱书的朋友吧！来店的客人需要满足的第一个条件，就是需要带书来民宿，我想爱书之人，一定会有自己的思想，所以才会取名‘思想家’。”

这位民宿的主人爱憎分明，立场坚定，通常都是根据她的规则挑客人，而不是客人来挑民宿。也有人会觉得她很“贱”，但其实她只是遵从内心。这可能是大海造就了她直来直去的性格。

2014年6月，刘思思回乡创业。在枸杞岛，她是岛上最早一个返乡创业的青年。岛上交通不便，运输物流成本有限，很多理想中的材料运不进来，“思想家”只能屈就于现实，没有特别高大上的配置。蓝白相间的外墙，淡淡的地中海风情，空间开阔敞亮，管家热情。随处可见的是各种各样的书籍，比起奢华配置，书香其实更胜一筹，这里成了年轻人的思想聚集地，好不热闹。

这几年，刘思思常年过着半海岛、半城市的生活。淡季在上海、杭州创业，复兴海岛文化和农副产品，而旺季便回

到枸杞岛经营思想家，招呼着远道而来的客人。岛民的基因，让刘思思特别离不开大海，虽然到现在每次坐船还是要晕到吐，依然频繁往返，乐此不疲。

大海给了刘思思率直的个性，也磨砺了她的韧劲。两头奔波，就算再辛苦，却从来没有磨平她的斗志。刘思思清晰记得，当年还没几个小岛青年回乡发展，而她这个在迪拜研习过高级酒店管理的弱女子，一脚踏回舟山小岛，扎根海岛民宿的年轻人，宛如鹤立鸡群，立刻引来了围观。



创业甘苦

当年，枸杞岛根本名不见经传，刘思思竟然从外地高薪挖来了酒店管理团队驻岛服务，刘思思后来发觉，自己把迪拜七星级酒店学来的一整套酒店管理体系，用在枸杞岛这么一家“无星”可评的小小民宿上显得太过奢侈。最早“管家”服务的概念就是被她引入小岛的。

那时候，高人气给这里带来了许多慕名而来的客人，没花什么气力生意就很不错；但是管理团队都是一群朝气蓬勃的高知年轻人，怎奈长久寂寞？岛上的生活条件艰苦，娱乐活动有限，台风高发季船舶长时间停航，岛上时常断水断电。

虽然这中间走过不少弯路，但是这四年间，经过不断的磨合调整，他们已经找准了自己的定位，管理井井有条，而那些以书友会的文艺青年们，通过上海和杭州的“据点”认识了这里，进而和这个小岛民宿有了更多的亲密接触。

刘思思在上海和杭州的创业，多多少少和思想家有些关系。因为做海岛民宿有着界限分明的淡旺季之分，冬天的时候因为船舶停航的次数多，天气冷，游客很少。再加上，来舟山海岛游玩，大多数客人都会从上海周

边过来，在上海做一个咖啡空间，成为对外的窗口，很有必要。机缘巧合之下，她和先生在上海旧法租界找到了一个老房子，因为夫妻二人都钟爱读书，于是就做了一个咖啡书店——书in空间。书in空间一半的功能是延续着他们的传统，定期举办读书会，为文艺青年提供思想碰撞的空间；而它的另一半功能是引流了不少客人来到枸杞岛做客。

后来她们专门注册了一个公司，来经营小岛文化的伴手礼和文创产品，俨然构建了一个基于枸杞岛旅游文化及农副产品经销的小生态。于是，刘思思开足了马力，常年奔波于上海、杭州和舟山枸杞岛三地。思想家作为这条主线的起点，也是她内心深处最温暖的避风港湾。“在外打拼多年，当你的心觉得累了，自然就会想要回家。”