不忘初心 牢记使命

大学生，“90后”，村主任，当这几个“标签”同时出现在一个人身上是一种怎样的“反差萌”？他就是上海最年轻的村主任——浦东惠南镇陆楼村村主任周波。

青年报记者 郭颖

上海最年轻村主任竟是90后

用年轻人的冲劲给乡村带来活力

周波一心想着扎根农村、回馈农村。

本版图片均由受访者提供

扎根农村

土生土长的“陆楼小囡”选择回村工作

出生于1993年的周波生长于陆楼村，是当地土生土长的“陆楼小囡”。

毕业于上师大艺术设计专业的周波，大学里主要学习微电影制作、摄影、摄像。

2016年大学毕业时，他选择回到陆楼村村委会工作。同学们不理解：作为艺术生为什么要去农村做婆婆妈妈的事情？村里的老百姓更是质疑：年轻的后生，说话能不能够分量？

周波却很执着：我从小出生农村，扎根农村，看着村里一点点变化，一心想着长大后能回馈农村。

“男孩子要敢拼敢闯，要发挥自己的主见，勇于付出，胆大心细。”父母一如既往的支持，更加坚定了他的选择。于是，他通过考试，进入陆楼村委会，他要服务村民，改变陆楼环境。

陆楼村地处惠南镇东北首，东至G1501，南至三灶港，西至浦东运河，北至祝桥镇星火村。陆楼村村域面积共计3.5平方公里，1710户，户籍人口4176人。

刚来到村委会，周波从民兵干部这一条线做起。每年都有一批应征青年前来做兵役登记，有的是他们的爷爷奶奶过来，老人不懂电脑，视力也不大好，小周就耐心地帮他们讲解，不怕说得多，不怕说得啰嗦，要让他们真正理解、明白。

每年七八月恰逢汛期，陆楼村8组的张伯伯家，由于地势低，加上出水口被杂物堆积，导致积水无法第一时间排出。那天正值周波值班，接到张伯伯的电话后，他与值班的村干部一起，第一时间前往现场，利用抽水泵，先抽水。同时与施工队一起，研究该积水点的设计方案，两天内进场施工，开挖道路，安装排水管，加装窨井盖，进行应急排水。随着改造的结束，出水问题得以解决。

“当张伯伯抓着我的手，露出幸福、满意的笑容，此时的我内心是激动的，更是感觉到身上的责任重大。”小周告诉青年报记者。

真情服务

曾经质疑他“没分量”的乡亲投了他票

去年8月12日是陆楼村第十二届村委会换届选举日，周波作为一名年纪最小的村干部，鼓足勇气，参与竞选。

让他没想到的是，当村民们看到他的名字后，不再有之前“没分量”的质疑，他们投了他一票！这让小周很感动：“他们相信我，我也不能辜负他们的期盼，这更激励我在今后的工作中，以更高的要求，更加全身心地服务村民。”

周波是陆楼村人，从小村主任在他心目中的形象就是“高大”以及“前往基层第一线最辛苦的角色”，当选为村主任后，他希望自己成为一个“能让更多村民满意”的村主任。

刚当村主任时小小的“荣耀感”，很快破灭。更多想象不到的压力扑面而来，这是原来干一块基层工作所体会不到的。“有问题，村民们都要找村主任，有的村务工作，由于政策原因，许多村民不理解，包括之前拆违，涉及村民切身利益，只能一次次做调解工作。”

家门口是老百姓最熟悉的地方，也是社会治理的第一线。为了更好地服务于村民，周波带领着陆楼村全面推进“家门口”服务体系提质增能。

“在听取了村民的需求后，结合村的实际情况，我们将家门口服务站‘四站一室’的布局做了详细的调整。”小周带头腾出了自己的办公室，将村民最关心的卫生室从原先的50平方扩建成170平方，增加了药品的数量及品种。改变以往在楼上分散办公的模式，集中于底楼的市民事项受理站，每个村干部都转变为身穿统一服饰的“全岗通人员”，在事项受理区，直接服务村民。

二楼是党建服务站，三楼是文化服务站，覆盖了远程教育室、图书阅览室、舞蹈室等，通过活动的精细安排，不定期地组织理发、烘焙、插花、缝纫、沪剧表演等深受村民喜欢的活动。“我们增设了联勤联动站，设置了视频监控室、矛盾纠纷调解室、公共法律服务室等，将社会管理做了有效的整合。”

通过事项受理区内的远程视频帮办系统，可以帮助村民在村委会就可以完成事项办理。“前两天有个村民需要更换就医记录册，他拿着社保卡到村委会，通过远程视频帮办系统，村委会与镇社区事务受理中心取得联系，通过配备的五件套，扫描社保卡、打印受理凭证，老百姓在村委会就可以拿到自己崭新的就医记录册，最后由我们全岗通人员将受理凭证送到镇社区事务受理中心。”

“全程只需要10分钟，就可以办好一切手续。”年轻村主任不光更能接受高科技生活，“同时，我们也改变了传统的办公时间，通过错时制度，方便部分只有周末有空或下班后前来办事的特殊人群。”

心声

身先士卒

用青春力量打造美丽乡村

> “村委会开展了多项重点工作，例如家门口服务体系的提质增能、美丽庭院提升型建设、垃圾分类、五违四必等。这些繁重的工作，需要年轻人的力量。”

> “当村民抓着我的手，露出幸福、满意的笑容，此时的我内心是激动的，更是感觉到身上的责任重大。”

崭新的家门口服务中心，从今年5月4日正式启动运行以来，受到广大村民的一致好评。

“村委会开展了多项重点工作，例如家门口服务体系的提质增能、美丽庭院提升型建设、垃圾分类、五违四必等。”小周认为，这些繁重的工作，需要年轻人的力量。“年轻人的思维方式更为活跃，可以为乡村带来不一样的活力。”

作为一名“90后”村主任，小周坦言自己的优势在于创新、敢闯，在各项工作中敢于提出自己的观点，结合村实际情况，开展富有本村特色的活动。但是，因为年轻，也面临着经验欠缺、专业知识不足的问题。于是，他便积极借鉴其他区好的经验好的做法。

在党建服务站的民主议事厅，通过“三会制度”，他们完成了多次的听证会、协调会、评议会。比如陆楼村“大棚房”整治，陆楼村村委会首先召开听证会，听取相关村民代表的意见及建议；同时在镇相关职能部门的协作下，开展协调会，约谈几处大棚房的点位当事人，听取他们的实际诉求。村委会充分讲解上级政策，化解当事人内心不满。随着协调会的成功开展，使得“大棚房”整治对象充分了解当前形势的紧迫性，明确整治工作的势在必行。

最后在成功拆除大棚房违建后，及时召开评议会，听取周围村民的评价。村民都一致认为，违章的拆除，使得村辖区范围内的环境得到大大提升。但同时，违章拆除后土地的如何利用，希望村委会引起重视。村委会也很好地听取他们提出的意见，在今后美丽庭院提升型创建中，加强此方面土地的利用率，打造适当景观，做到生态美、风貌美。

家门口服务中心的成功打造，拓展了诸多深受村民好评的家门口延伸点。陆楼村村委会建立了7处家门口延伸点，最受百姓喜欢的是吴家老宅。

“接下来，村委会将重点打造美丽庭院提升型，我会发挥自己的力量，打造环境优美、生态文明、城乡协调发展的新陆楼。”面对未来，这位“90后”村主任踌躇满志。

周波带领着陆楼村全面推进“家门口”服务体系提质增能。