



“装维小白”短短6年成长为央企技能能手 90后化树明： 从普通到卓越需要踏实创新的心

2010年，刚满18岁的化树明从安徽来到上海，成为中国电信上海公司的一名装维工。在跟着“劳模”徐珺走街串巷的那几年，他认真学习、潜心钻研，很快就从一名“装维小白”成长为技能能手。“上海市五一劳动奖章”、“全国用户满意电信服务明星”、“全国优秀共青团员”……如今，像师傅徐珺一样，化树明也“收获”了一系列荣誉。

青年报记者 刘春霞



拜师劳模

技能突飞猛进 完成“疑难杂症”

2010年是上海“城市光网”发展的元年，随着“光纤入户”轰轰烈烈开展，刚刚来到上海的化树明成为一名一线装维员工——为千家万户开通网络和维修。虽然刚开始是“装维小白”，但年轻的化树明勤恳认真、扎实肯干。他有一个习惯，碰到“疑难杂症”就随手记下来，然后去钻研找出问题出在哪儿，并整理出来形成自己的“知识库”。

脑筋活络又好学，动手能力也强，年轻的化树明给当时的“全国劳模”、“信息通信行业工匠”徐珺留下了深刻的印象。2011年，徐珺成立光纤入户“攻坚队”，化树明成为队员之一，开始跟着徐珺走街串巷。

“当时光纤入户正在全面铺开，但却遇到了一个难题，就是用户普遍不愿意打洞走明线，要通过布暗线来解决问题，可是布暗线并不容易。”化树明说，光纤布放技术是一种纯新的技术，不能用以往的管道布放，因此，要在不破坏现有建筑原貌的情况下实现光纤入户难度不小。“攻坚队”就在这样的背景下成立，任务就是解决这一“瓶颈”问题。

当时，很多装维工上门安装时，给用户的选择都是“打洞走明线”，但化树明却总是想办法给用户布暗线。每次进入用户家，他都会审视一遍用户

家里管道布线情况，考虑一切可能性，网线拉不动，就从布放有线电视线的管道上走，有线电视不行，就从电话线走，电话线再不行，就选择门铃线。

有一次，化树明在一个高档小区的用户家拉暗线时，网线突然断掉了。一般的处理方案就是暂停拉暗线、直接上报给单位即可，但他没有这样做，“不想来回折腾同事与用户，我花了2个小时的时间，在弱电间敲墙、拉管道，终于把线给接上了。”

除了居民住宅用户，化树明工作的西区电信局覆盖静安、长宁等中心城区，辖区内拥有很多著名的上海历史保护建筑，也不能破坏现有建筑原貌。为此，他翻阅了很多国外先进的装维技术书籍，通过自学、线下讨论、现场教学等形式，开发了“机器人穿线”等工具，做了很多小发明、小改进，最终圆满完成张爱玲故居、蔡元培故居、周璇故居等多个历史建筑光纤入户的难题。

当时正是城市光网启动发展之际，装维人员面临的压力和挑战都非常大，工作量也很大，但化树明每次都是按时按点完成，工作上的各项指标，更是一个都没有落下。在“攻坚队”的日子，化树明的技术突飞猛进，等回到自己的工作部门，年仅20岁的他就已成为“师傅”向线路员传授技能。



化树明(左)为外国居民解决问题。

受访者供图

找到方向

短短6年成为集团公司技能能手

在积极学习技术的同时，化树明也踊跃参加各种比赛磨炼自己。中国电信上海公司每年都会举办一次装维营技能竞赛，第一次参赛的化树明就奔着第一而去，但最终却只拿到了二等奖。此后的几年，他又接连拿了几次二等奖。

就在化树明为自己的“千年老二”略感沮丧时，2015年，他接到了徐珺的邀请，让他加入“徐珺劳模工作室”。“我心里暗喜了很久，因为这是对我的技术的一种肯定。”化树明说。

2016年，化树明迎来了自己职业生涯的“高光”时刻——代表上海参加五年举办一次的中国电信集团公司“光宽带+电视”装维营竞赛。比赛之前，化树明和另外两个参赛选手参加了为期两个月的集训。“徐珺老师找来了在世界技能大赛信息网络布线项目获得名次的‘大咖’来给我们培训，让我们大开眼界。”化树明说，以做一个网线水晶头为例，他们

平时的速度都是一两分钟做好，“和普通线路员相比，这个速度已经算很快了，结果人家(大咖)只要十几秒就做好了。”

受到“冲击”的三人开始发奋训练，每天都训练到很晚，在经验不断积累的同时，他们的技术技能也迅速提升。当年11月，来自全国各地的93名装维高手集聚成都，展开了为期5天的装维技能大比拼。第一轮淘汰赛，在限定的40分钟比赛时间里，93位选手只有化树明一人完成了比赛规定的所有任务。“我其实就是保持了平时训练的水准，提前3分钟完成比赛时，裁判竖起了大拇指。后来裁判告诉我全场只有我一人完成比赛时，我自己也吓了一跳。”最终，化树明拿下了全国第一名，同时被授予中央企业青年技术能手，彼时他只有24岁，“入行”仅6年。其他两位上海参赛选手也都夺下了各专业第一名。

声音

“回顾自己的工作历程，他坦言自己很幸运，工作不久就能拜‘劳模’徐珺为师，‘这些年，我从师傅身上学到了很多，那种劳模精神让我受益匪浅。我深深感觉到，从普通到卓越需要有一颗踏实、创新、勇敢的心。我会跑好自己的‘接力棒’，把劳模精神传承下去。”

科技创新的中坚力量——45周岁以下青年科学家令人瞩目 “90后”美女科学家登上浦江创新论坛

青年报记者 郭颖

本报讯 以“科技创新新愿景新未来”为主题的第十二届浦江创新论坛5月24日-26日在上海举行。来自23个国家和地区的150位科学家和学者、企业家、政府官员齐聚上海，勾画科技创新的蓝图。其中，科技创新的中坚力量——45周岁以下青年科学家令人瞩目，更有“90后”新生代科学家登上浦江创新论坛。

在浦江创新论坛·“洞见未来”最值得关注的N个领域“科技创新青年造就者圆桌峰会”上，青年科学家的成果和理念被更多人听到。清华大学博士后、2016年“未来女科学家计

划”入选者、2018年“青年科学家奖”得主万蕊雪是最年轻的一位。这位“90后”美女科学家主要专注于酵母剪接体的三维结构与分子机理研究，她是著名学者施一公团队成员。

“作为基础生物学研究领域的一员，我常常遇到一个困扰就是如何让大家明白我的研究到底是在干什么，包括我自己也常常被亲朋好友问你研究的是什么，然后我解释了，解释完以后大家还是微笑着问我，那你研究这个有什么用？所以我经常想要做这样的解释。”万蕊雪笑言，此番来浦江创新论坛，就是想告诉大家她的研究，带领大家认识传递基因的信使。

包括加拿大首席科学家陈中伟等多位海内外具有全球视野和影响力的青年科学家与科技创业者，此番为浦江创新论坛带来了人工智能、生命科学、清洁能源等尖端领域的最新成果和课题思考。

“创”变未来，善“技”者行——浦江创新论坛之创业者论坛则让人感受到：中国技术创业者的春天已经到来。

“双创热潮的涌动，充分激发了广大科技人员的积极性和创造性。据调查，全国近九成大学生考虑过创业，其中26%的大学生有较强的创业意愿。”中国技术创业协会理事长朱克江介绍说，2018年，仅全国众创空间中的大学生、科技人员创业等组成

的高层次创业团队和企业达18.7万个，同比增长16.5%。

2019上海国际创客大赛由此启动。创客，代表的亦是科技创新的青春智慧。

“在过去的三年里，创客大赛这个舞台，吸引了3000多名国内外创客、500多个初创团队积极参与。”市科委创新服务处相关负责人表示，希望通过这个平台，与所有有创意、有技术、有能力、有抱负的伙伴们，共同实现先进技术的落地应用，推动科技创新领域“产学研”的深度融合。“我们也希望这些先进技术，可以实实在在地解决问题，真正做到科技造福未来。”