青年报 2019年4月2日 星期二
责任编辑 吴炜 美术编辑 翁浩强

年轻一代企业家要有冲劲与斗志，也须沉稳和冷静

吴锦华：提升技术实现可持续发展

站在巨人肩膀上，能够看得更远。然而，因为有巨人作为参照，往往会缺乏与巨人比肩的勇气。作为一名新锐“创二代”，万丰锦源控股集团有限公司总裁吴锦华无疑是具有胆识和魄力的，在他身上，既有年轻一代企业家的冲劲与斗志，也有着位居高位的沉稳和冷静。在他看来，高处的风景并没有让他感到迷茫，而是让他有了更多脚踏实地的机会。

青年报记者 盛夏

奋斗的年龄 不选择安逸

吴锦华留学归国后，先是政府部门工作两年，之后回到自己的家族企业，出任万丰科技开发股份有限公司董事长。有着远大理想与抱负的他，并不打算“躺”在父辈所打下的基业上，舒舒服服地当他的“少东家”。

吴锦华是学金融的，原本弃政从商后还在为回到自己最拿手的行业而兴奋，进了企业后却被立即泼了“冷水”。万丰科技开发股份有限公司是一家高新技术企业，主营高端智能装备制造、机器人及自动化系统集成、精密零部件等相关业务。在业务相关领域，拥有国际领先的技术和较高的市场占有率，是多项国家及行业标准的第一起草者，为汽车、电子电气、工程机械、航空航天、军工等领域，提供专业化的配套服务。

作为公司董事长，他不仅需要懂得金融、财务、人力资源等专业知识，还要学会国际化地管理和运营公司。为了能让自己迅速成长和进入状态，吴锦华不断向每一个领域的专业人士请教经验，了解产业情况。他表示，虚心地讨教经验，发挥各自所长，是一个企业领导人必须具备的胸怀和学习能力。其间，为提升先进制造理论知识和企业管理知识，吴锦华分别到清华大学工业工程系和复旦大学EMBA深造学习。接手万丰科技公司，他便带领公司团队对历史沿革进行梳理，对主营业务进行了有效地整合。他协同券商、律师、评估、审计等外部机构对公司的财务数据进行核算，为股权架构调整奠定良好基础，并与当地政府、税务、市场监管等政府部门积极对接，在短时间内完成了公司股份制改造，为后续资本运作创造了良好的前提。

吴锦华说：“营造国际品牌，构筑百年企业，这是万丰企业的愿景，这需要一代又一代的人做下去，才能实现。”实业强国，是中国梦，也是企业家所必须肩负的使命，也需要一代又一代企业家传承下去。2016年，吴锦华带领团队完成收购的美国Paslin公司，是全球细分行业机器人自动化领军企业。2018年，万丰铝轮毂全流程柔性智能制造荣获“世界智能制造十大科技进展”，万丰科技入选工信部首批15家《工业机器人行业规范条件》的企业之一。2019年，吴锦华还入选了第四批国家“万人计划”。在青春年华，吴锦华选择了努力奋斗，为“中国智造”贡献力量。

实业强根基 创新助发展

梦想是企业家精神的源动力，而创新则是梦想得以翱翔的翅膀。万丰坚持“科技创新是企业发展的永恒主题”的理念，建立了机器人研究院，荣获“省级重点企业研究院”，积极筹建上海机器人产业园和海外研发中心，增强自主创新能力，加强产学研用一体化发展，孵化了3D打印及服务机器人项目，并已成功开发样机，即将实现产业化，并培育了“先进制造机器人产品与技术创新团队”“增材设备与关键工艺创新团队”等“领军型创新创业团队”，为企业的科技创新提供了强有力的智力支持。

技术的研发是一项非常耗费人力和物力的工程，不少人对于吴锦华的做法感到不解。但是在他看来，未来企业竞争即核心技术的竞争。今年两会期间，习近平主席提出：做实体经济，要实实在在、心无旁骛地做一个主业。吴锦华认为，这是习主席对广大企业家的指示，也是经济发展的必然选择，未来只有脚踏实地不断提升核心技术和拥有不断创新能力的企业，才能实现可持续性发展。

吴锦华不忘初心，坚守实业，在上海五个中心和四大品牌建设中发挥积极作用，同时，他积极承担社会责任，担任了上海市浦东新区团区委副书记、上海市浙江商会团委、上海市浙江青企协常务副会长等职务。吴锦华说，每一个身份都意味着一份责任，只有脚踏实地、耐心细致地对待每一份工作，才能赋予这些头衔真正的意义。

在自己的职业道路上，让吴锦华感到温暖和莫大帮助的是上海共青团对他的扶持。他说，虽然自己有着大多数创业者梦寐以求的资源，但是，对于民营企业家来说，欠缺的还是对各种政策的解读以及同行同龄人之间的交流。正是有了共青团搭建的平台，才有了更多和行业伙伴们交流的机会，塑造更为优秀的自我，让自己练就成一位眼光敏锐、嗅觉灵敏的企业家，适时抓住公司成长的关键节点，在这样美好的新时代，不忘初心，坚守实业，引领企业朝着既定目标大踏步前进。

上海共青团的扶持让吴锦华备感温暖。 受访者供图

张楠：泡在实验室里的姑娘掀起环保材料新革命

毕业就创业，零资历，什么都不懂，还选择了国内几乎没什么人干的领域……这是一场听上去有点疯狂的“革命”。可张楠说：“没关系。”因为她恰好就是一个爱冒险的“疯子”。

青年报记者 杨骁希

“童话”从实验室开始

一个总爱泡在实验室里的姑娘，怎么会走上创业的这条“不归路”？也许是因为从小热爱自然，也许是使命感“作祟”，总之张楠就这么风风火火地扛起了环保的旗帜，走在绿色中国梦的路上。

她是一个从不害怕“说不”的人。当初，只因保送的专业不是与环境相关，她便放弃了保送北大的机会，选择就读于同济大学环境科学与工程学院。大三时，作为公派赴美交换生，她发现中国的实际情况并不适合推广美国的方法，遂拒绝了全额奖学金的留学机会，回到中国。

在美国时，张楠发现对于利用纤维素替代石油基材料的研究已经是实验室里的热门课题。“相比于不可再生的石油资源，有机纤维在自然界无处不在，而且可以再生和循环降解，是最好的替代材料。”她说，在这方面她已经通过实践先行一步。回国后，她一直关注该领域的种种信息，并以有机材料纤维素项目成功申请到上海市大学生科技创业基金同济大学分基金，张楠就此成为大学生创业的一员。

上海同化新材料科技有限公司开发出的天然有机助滤纤维，可以替代硅藻土等矿物材料，张楠解释道，这样不仅可以避免使用硅藻土所产生的大量固体废弃物给环境带来的二次污染，还可以提高过滤精度帮助企业节省成本。同时，使用过的有机助滤剂可以发酵堆肥、或者制成生物质燃料直接使用。她将自己的公司起名为“同化”，颇有些“童话”的味道：“我有个‘同化’梦，梦想已经起步，希望能与所有怀揣梦想心系祖国的创业青年共勉。”

创业 是种“角色扮演”

如果说从学生到企业创始人，是张楠身份的第一次转变。在创业后，她还经历了更多重身份的变化。

有时，她是植物学家，为了研究某种木材的应用，而飞往千里之外的非洲；有时，她是健身教练，为了让自己和同事们的身材变得美美的，专门发明了一种代餐；更多的时候，她是能够稳住全场的经营者，“成功的创业就是要被市场所接受。”对张楠来说，最有成就感的那一刻，无非是把实验室里捣鼓出的东西，成功开发成为市场上的产品。

在几年前，“PM2.5”这个词出现在公众面前，大家对雾霾的关注度变得空前得高。那时，张楠的团队里面有很多年轻妈妈，她们家里的小朋友都出现了湿疹或者是皮肤敏感的情况。张楠觉得，这个和天气有一定的关系，所以那时她和她的团队就决定做些什么。随后，张楠用了半年的时间研发出一种降尘纤维，只要将这种降尘纤维添加到建筑用的粉体材料里后，就可以达到无尘的效果。不管你怎么倾倒搅拌，都不会有尘土飞出来。

作为国内唯一一家专业从事天然有机纤维研究的高新技术企业，同化一直专注于生物质材料领域的研发。虽然同化做的一直是工业底层材料，但它的产品早已渗透到我们生活的方方面面。就在去年，同化开始涉足营养纤维领域，更是领先全国取得了第一个食品级纤维素合法合规生产资质，就此打破之前该领域被国际垄断的局面。

在环保材料的创业路上，张楠一直在奔跑。 受访者供图