

19岁起以船为家的“上海工匠”刘必胜：

回馈社会是技能人义不容辞的责任

自19岁起，刘必胜便开始以船为家，勤学船舶驾驶技术，默默耕耘和付出。多年来，他先后荣获“上海工匠”“全国优秀环卫工作者”等荣誉称号，担任劳模创新工作室领衔人。他在工作之余潜心编写技能书籍，培养新型集运人才。如今，作为上海环境物流有限公司总船长、三分公司虎林路集运项目部经理，他深知：唯有勇于创新、不断传承，才是对“工匠精神”最好的诠释。

青年报记者 明玉君

— [以船为家] —

勤学苦练实现“船长”梦想

“一年365天，我基本上有300天都待在船上。”回忆起多年船舶集运生涯，刘必胜感慨万千。由于父亲是拖轮驾驶员的缘故，刘必胜耳濡目染，内心对船舶驾驶充满了向往，梦想着有一天自己能够成为一名船长迎风掌舵，在水上行驶。

很快，父亲退休后，他就子承父业，成为了一名驳船工。“通常大家跟着师傅学徒，一般需要6个月才能学会基本原理。但我不到2个月就能独立操作了。”进步神速的刘必胜调去从事拖轮工作。4年的水手生活让刘必胜掌握的操作技能越发成熟，但喜欢挑战的他并不满足于现状，向领导申请参加驾驶员培训。如此一来，他自己的船长梦想更近了一步。

船舶驾驶员考试，难度很大。除了自身努力之外，也离不开家人的支持与鼓励。那段时间，他下班后就抓紧时间看书、学习，他的妻子则在照顾孩子同时，主动担当起“陪练考官”和“学习监督员”，帮助他进行模拟练习操作。

功夫不负有心人，拿到驾驶证的那一刻，刘必胜脸上洋溢着灿烂的笑容。但他深知，光有驾驶证还不够，

— [“一室四队”] —

群策群力解决集运技术难题

“随着时代的发展，现在公司主要采用集装箱运输，环卫集运系统也提升到了国内领先水平，工作环境大大改善，我们也更加有干劲了。”刘必胜欣喜地说。

2012年，为了全面助推城市生活固废集装化转运系统的发展，更好地确保上海市生活固废的日产日清，“刘必胜生活固废集运技术创新工作室”正式成立。作为工作室领衔人，刘必胜带领团队紧紧围绕集运生产运营中的重点难点，以《上海生活垃圾集运系统码头集装箱电动转运车研究和改造》《船舶安全航行智能化监控系统》等科研项目为依托，全力以赴开展技术革新、技术攻关和发明创造，为城市固废集装转运系统的发展起到了助推保障作用。

他回忆说，工作室创建初期，正值城市生活固废从散装运输到集装运输的历史性变革，缺乏大型集运设备管理经验、集运各工种的操作没有统一的标准等各种困难和问题凸显。为此，公司工会牵头成立了由骨干职工带头、隶属于创新工作室的4个创新团队，即驾驶创新团队、轮机创新团队、陆上设备应用创新团队和集装箱运输设备维护创新团队，形成

了“一室四队”的创新格局。船舶驾驶具有较强的专业性和综合性，必须花费时间和精力才能掌握操作技能。“我们负责生活垃圾运输任务，当时，船舶主要行驶江苏浙江航道，最初上船时，我对航道并不熟悉。”为了尽快上手，勤奋好学的他，经常跟随船长及当班驾驶，并用随身携带的纸笔，记录航道、桥梁、弯道、浅滩、横流、航标等航道标识。

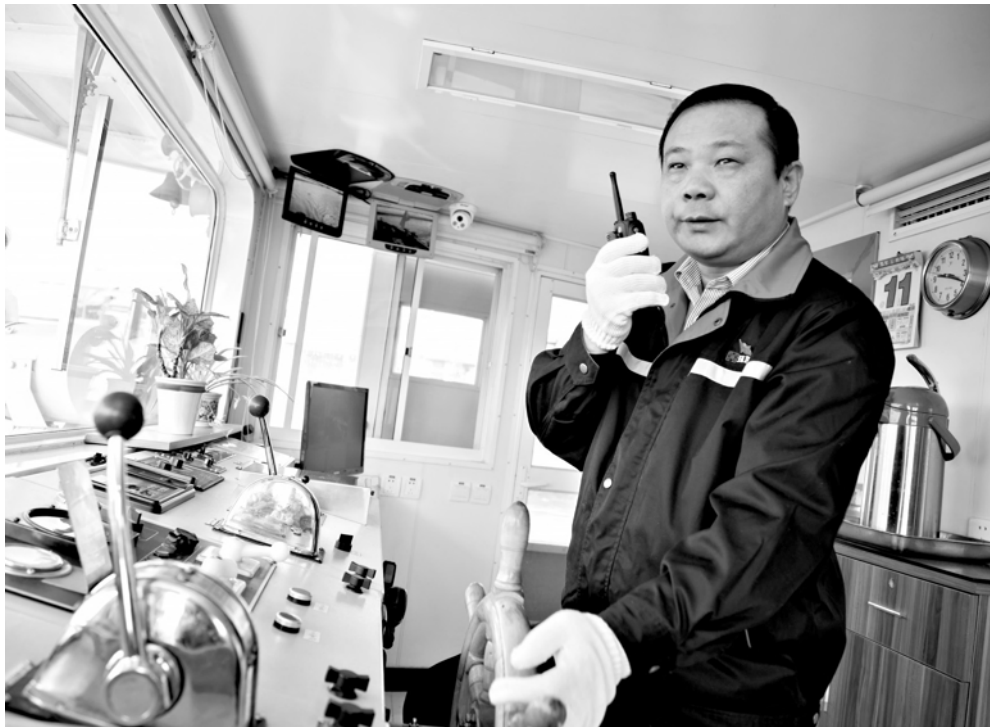
常言道：“世上有三苦，撑船、打铁、磨豆腐。”长年累月以船为家，基本吃住、生活都在船上，有时一个人睡在船舱里，也会想念家人，默默流泪。“回忆起驳船上的经历，刘必胜坦言，除了孤独，条件也比较艰苦，晚上点煤油灯，烧菜用煤球炉。当遇到雨水天气时，山洪暴发，他与同事被困在外地多日，无法回家。

尽管如此，刘必胜并未退缩，经过多年学习、总结和实际操练，他逐渐积累了大量的船舶专业驾驶经验，并利用业余时间考出了技能等级证书，而他也从船舶驾驶成长为大副，最终担任船长。刘必胜在日常工作中沉着冷静，正确指挥，带领团队多次规避和应急处置驾驶风险，深受领导和同事的认可。

“创新成果显著。”刘必胜透露，各团队在工作室带领下发挥各自优势，攻坚克难。其中，陆上设备应用创新团队主攻集运运营操作难关、优化处理了湿垃圾设备残渣等问题；轮机创新团队则针对全新的清洁能源船舶，探讨并制定新型操作流程，系统解决船舶技术难题。

随着2016年1月《船舶防污染管理》的出台，集装箱密封性验证性的提升迫在眉睫。“一室四队”迎难而上，从源头抓起，重新分布基地作业监控探头，修订了验证模版文件，并对公司所有船舶、拖挂车、集装箱等安装了RFID芯片进行实时监控，验证防渗漏监测系统的同时，还编写了相应验证报告。“这种先进的管理理念和方法也传递和复制到了全国的同行中。”

此外，工作室还聘请上海海事大学、华东师范大学教授作为创新顾问，通过“劳模创新工作室+创新团队+教授顾问”的模式，群策群力，进一步推进集运服务行业标准化，加强生活垃圾集装化运输服务品牌的建设，为企业发展提出了多项合理化建议。



▲作为船长刘必胜肩负着运输安全的责任。

▲“上海工匠”刘必胜带领团队开展船运技术创新。

受访者供图

— [呕心沥血] —

培养新一代集运技术人才

生活垃圾从散装运输转为集装箱运输后，公司步入了集装运输的新时期。环卫水运技术也走在了行业前列，但随之而来也出现了很多新问题，最突出的就是一线技术人员青黄不接。如何培养新一代集运技术人才？面对这一亟需解决的难题，刘必胜带领团队以“培养效果最大化，培养人才最多化”为目标，通过“名师带高徒”“双培养”“劳模‘1+1’群”“见习船长”等“传帮带”活动，探索并完善适合行业船舶的培训系统，逐步走出了一条船舶新型集装运输人才培养的新路子。

“针对一线青年技术人才，我们通过‘五五培训法’，即岗位适应、培训提高、实践成长、技能巩固和考评认定，切实提升他们的专业技术和操作能力。”长期以来，在理论学习和实践强化的基础上，刘必胜为公司培养了大批可以独立顶班的青年后备人才，有效缓解了集运水上人才不足的窘境。

水上作业时间长、工作强度大，尤其船舶驾驶容易受天气、水域等因素的影响，如果再遇到社会船只“不守规矩”，强行横越，险象环生，让年轻船员们头疼不已。为了进一步提升一线作业员工的操作技能，

增强员工业务素质，刘必胜总结自身多年船舶驾驶经验，加班加点撰写了《集运工种（船舶驾驶）操作规范》，为船员培训提供实用的教材。此外，他总结撰写的“船舶航行避险能手”被上海市技师协会收录在《上海技师的高招绝活》一书中。他总结撰写的“刘必胜船舶驾驶操作法”，更是被推广应用于黄浦江、大治河等内河河道和千吨级及以下的船舶，为降低安全事故、遏制事故隐患、减少机械故障，提高船舶航行安全系数起到了积极作用。刘必胜本人也多次受邀参与上海市内河水上交通事故专家案例分析，为船舶驾驶答疑解惑。

“上海市劳模”“上海工匠”“全国优秀环卫工作者”……回顾那些以船为家的岁月，刘必胜感慨万千。他坦言，荣誉背后皆是无尽的汗水和付出，手握方向盘既是一份荣耀，更是沉甸甸的责任。唯有紧绷安全这根弦，不畏艰险，沉着冷静，持之以恒，才能做好水上安全的守护者、城市环境卫生的捍卫者。“在平凡的岗位上，不懈追求，将工作做细、做实，以感恩之心回馈企业和社会的培养，这是我们每一位技能人义不容辞的责任。”