

到跨越式发展

成就更多的时代青年

见证中国高等教育从复苏到跨越式发展

关心学生发展,与学生沟通交流,亦是深烙下俞立中鲜明人格和人格魅力的管理之道。在他先后担任三所大学校长的时光里,他总是紧跟时代潮流,玩转得了BBS、人人网、微博、微信等各种社交软件,他也是上海第一位开通微博并实名认证的大学校长,直接与学生对话,并在毕业季里总是自愿站成“一座雕塑”,乐呵呵地与毕业生合影。不知不觉间,他也早已被学生们誉为了“最亲民校长”“最有魅力的校长”。

其实,从自己进入大学读书开始,无论是后来的留学,还是出任校长,俞立中亲历的正是改革开放后中国高等教育的复苏、发展和提升。学生规模和教师队伍的扩大、办学层次和科研能力的提升、校舍条件和校园环境的改观,办学模式的多样化,这无不让他深切感受着中国高等教育飞速发展的宏大图景和时代脉搏。他由衷感叹,中国高等教育的发展在世界范围来说都是最快的。

根据教育部的披露,近五年来,中国教育上了一个大台阶,人们的需求也发生质量型的转型。过去人们是想上学,现在人们想上好学。据统计,中国高等教育的毛入学率已经超过40%,预期到2020年要突破50%,进入普及化高

等教育阶段。由此,对教育也提出了新的要求:要进一步加快教育现代化,办人民满意的教育;要发展素质教育,推进教育公平;要向农村倾斜,向薄弱学校倾斜,向贫困地区倾斜,向困难群体倾斜。

俞立中说:“在中国高等教育进程中,已形成了公办大学、民办大学、中外合作大学‘三驾马车’共同驱动的格局。”中外合作办学是改革开放的产物。中国内地学生上大学,过去只有“出境留学”和“内地升学”两种选择,“中外合作办学”则提供了第三条路径。

截至今年6月,正在开展的中外合作办学机构和项目共有2342个,其中本科以上学历机构和项目共1090个。与此同时,今秋,伴随着昆山杜克大学首届本科生的入学,“不出国的留学”大家庭里迎来最新一名成员。至此,经教育部批准,以独立法人形式开办的中外合作大学已有9所,其中一半以上落户长三角地区。

“诚然,这些改革中的教育,诉说的是教育事业取得的长足发展和进步,但我们不应该把注意力仅仅关注在学校、合作项目数量上的变化,更应该关注的是在办学质量方面、水平方面、特色方面的提升。”在俞立中看来,这是更为重要的一个问题,而质量、水平和特色的凸显,首先要体现在创新人才的培养上。

“同样,我们也不能一味去追求发表多少论文,而是要更多叩问,研究的成果能否推进社会进步,社会文明和人类发展。这其中需要创新来驱动,从而把中国的高等教育的水平和科研的水平拉升到新高度,使之更具国际竞争力,而不是按照传统的思维模式去面对新问题和新的挑战。”俞立中强调,不同的发展阶段,着眼的重点是不同的,如若在新的发展阶段还是按照老的思维方式,那终究会走向一条死路。



在探索中外合作办学的路途中积累改革经验

在历任了上海师范大学和华东师范大学校长后,俞立中出任上海纽约大学首任校长。上海纽约大学是一所具有双重身份的大学,既是教育部正式批准的、中美两所高水平大学合作举办的具有独立法人资格和学位授予权的国际化大学,同时也是纽约大学全球教育体系的组成部分,要达到与纽约大学相同的质量和水平。因此,这被寄予着中国高等教育改革“试验田”的厚望,在招生上,中国学生必须参加高考,但有别于仅以高考成绩作为评价标准的录取方式。

俞立中说,上海纽约大学创建的意义不在于中国又多了一所大学,它的价值体现在“探索”“改革”和“创新”上。上海纽约大学旨在建成一所世界级的,多元文化融合,文理工学科兼有的研究性大学,成为全球化进程中不同文化交流和教育合作的典范,这条路需要一步一步地走去。

作为一个探索者,俞立中在上海纽约大学的6年里没有寒暑假概念。这些年里,他和同事们把更多的心血投入到以建设一流本科教育为核心的学校发展中,体现一流的师资、一流的学生和一流的培养模式。他和常务副校

长杰弗里·雷蒙,必须在学校发展的关键问题上取得共识,他戏称为“这好比两个身体一个脑袋”。中美双方的充分沟通,相互理解,齐心协力按照高标准实现学术目标和培养目标,是学校发展、学生成才的基础。

2017年的初夏,这里走出了首届毕业生。当时,中国学生的就业率是100%,其中,49%直接就业,51%去世界一流大学攻读研究生,有9名学生还拿到全额奖学金直接攻读博士。从传统评价标准来看,第二届毕业生的成绩单则比首届学生更为漂亮。坦率地说,这让俞立中颇感欣慰和自豪,但他看重的不仅是这些数字。

“我们的学生富有创造力,适应性强,对于如何打造未来,有自己的想法,他们很清楚自己究竟想要什么,该怎么努力,这一点,特别的珍贵。”在俞立中看来,上海纽约大学的创建对推动教育改革与发展,培养学生批判性思维能力,帮助学生构建正确人生观,发挥着积极影响。上海纽约大学也为中国走向世界,培养了一批了解中国、热爱中国、乐于搭建中国与世界纽带的各国青年。因而,他也一直不吝赞扬学生们就是和学校一起成长起来的“先驱者”,并深信学校的

“探索、改革、创新”精神也一定融入他们的DNA。

实际上,上海纽约大学的探索与前进,也始终为大家分享,向本土教育开放。从上海纽约大学陆家嘴校区2014年建成后,仅校办接待的各类来访人员就有两三万人。更为直接的是,从办学的第一个学期开始,华东师大每学期在上海纽约大学全程听课的教师有20位左右。这样近距离、全过程的观摩学习,大家都觉得受益匪浅。通过比较和思考,他们也对自己学校的课程设计和教学方式的改进提出了很多建议,这正是华东师大合作举办上海纽约大学的目的之一。而今,这项“福利”也已经辐射到上海的几所市属高校。

在上海纽约大学办学过程中,俞立中个人也希望继续总结经验,以期更好地为我们自己本土的高等教育发展和创新服务,使之开花结果。

“改革开放的40年给了我们这一辈很大的舞台。改革开放再出发,这是又一个生机勃勃的大时代。对每个人来说,都有更好的机遇,也提出诸多挑战。只有勇者,在机遇面前才会直面挑战,通向成功的彼岸。”俞立中寄语道。

