

先后出任三所大学的校长俞立中：见证中国高等教育从复苏教育不仅仅改变了自我，更将

上海纽约大学校长俞立中是新中国的同龄人。在数十年的职业生涯中，他还先后担任过上海师范大学校长、华东师范大学校长。他被学生誉为“最亲民校长”“最有魅力的校长”。而今，他依然深耕高教界，为探索高等教育国际合作模式而孜孜以求。“一滴水可以折射整个太阳”，俞立中自身就是改革开放的受益者，更是改革开放的见证者、推动者。教育不仅仅改变了自我，更将成就更多的时代青年。

青年报记者 刘昕璐

为参加高考曾一边干着农活一边背着抄在手心里的公式



“如果没有40年前恢复高考的决定，我的人生道路可能完全不同了。”坐在上海纽约大学的校长办公室里，俞立中回望起40年前的自己。在他看来，中国的改革开放是从教育起步。“做出恢复高考的决定，从社会广纳可塑之才，表明了中国的改革开放从一开始就瞄准了人才培养的根本问题。因为特殊年代的关系，当关闭十年之久的高考大门重新打开时，最振奋的大概就是那一大批积淀在社会上又有着强烈上学愿望的青年人了，他们清晰地知道这是改变人生的机会。”

570万出身不同、年龄悬殊、身份迥异的人，涌进考场，期待着通过一次公平的选拔改变命运。中国高考制度得以恢复，中国由此重新迎来了尊重知识、尊重人才的春天。这一历史性的时刻也开启了梦想的时代，照亮了中国此后的前程。

那批77级、78级校友也由此肩负起特殊使命以及祖国和人民的殷切期望，承载着科教兴国和民族复兴的大任。他们中涌现出一大批政界、商界、文化界、教育界、金融界等领域的精

英，成为各行各业的翘楚。俞立中是其中的一员。

回忆起初中毕业时的光景，俞立中笑言，最初的自己甚至没有去考高中的想法，“我自己填的志愿是中专和技校。那时一心想着独立，如果自己有一技之长，就可以早点去工作了。”俞立中说，得知他的“擅自决定”，当时父母特别不理解，还找了他们的朋友来规劝他。最终，是因年龄不到报名的要求，志愿被驳回。峰回路转下，16岁的俞立中就这样去市西中学读高中了。

青葱美好的高中生活才过了一年，还来不及真正想想自己的未来，学校就停课了。三年后，俞立中的知青岁月也开启了，他去往了黑龙江长水河农场务农。“说实在的，刚停课时，我们这些孩子还没有意识到究竟会是什么后果，突然之间不用‘苦读’，还觉得有些新奇呢。直到一段日子后，发现人生没有学习的机会，内心才有了惶恐，于是只想要发奋和改变。”

时间越久，俞立中就越发现自己懂得的知识太少，渴望学习的心变得愈加迫切。黑龙江的

农耕生活非常艰苦，很少有空闲时间，能到手的书也极少。一旦借到一本书，大家会竞相传阅，躲在帐子里打着手电筒加紧阅读，便是一天里最享受的时光。“其实看到的书很少，潜移默化的影响会有，但要系统的学习肯定是不可能的。后来，我也只能去看一些教如何烧菜的书了，便造就了我的厨艺。”俞立中笑道。

俞立中是1978年参加高考的，黑龙江省大约有十几万人报名，为此省里组织了初试，从中选拔了6万人参加国家高考。他至今还保留着当年的准考证。虽然准考证上的“姓”都被登记错了，但这来之不易的机会让他一直珍藏至今。

俞立中回忆，在确定有了报考资格后，农活依然不能少干一分一毫。夏季的黑龙江白天很长晚上很短，大家从晨曦微露一直忙活到披星戴月才收工，一日三餐都在地里吃。别人晚上睡觉后，俞立中就打开手电筒看辗转借来的高中课本，做习题。需要记牢的数学物理公式、化学方程式只能写在手心里，白天一边干活一边摊开手掌或背诵或琢磨。

走上校长岗位是偶然，自己更愿意做老师

“那时的记忆力真是不错，过目不忘。在那样‘无路可退’境地爆发出的潜力，也许真是无穷的。”同时，他还会帮助其他同伴共同复习迎考。

在初试中，俞立中以黑河地区理科第一名入选参加国家考试，而后又在总分500分的高考中以421分的优异成绩考入华东师范大学地理系。华东师大是俞立中的第一选择。他坦言，首先，他想回家乡上海上学；其次，自己作为已是29岁的理科生被时任华东师大校长刘佛年的一句话所吸引：不管学生多大年龄，只要过线的我就要。俞立中也观察到，从77级学长的情况来看，年级偏大的考生也更倾向华东师大。这都坚定了他的报考志向。

至于专业选择也有一个小故事。作为一个理科生，俞立中的第一志愿是化学，第二志愿才是地理学。但由于他的右手手指在农场劳作中被机器轧掉了一段，可能影响化学实验操作，

没有录取到化学系。不过，他后来还是很感庆幸，地理学不正是华东师大最强的学科吗！

那时的大学校园，如饥似渴、你追我赶的学习氛围蔚然成风。丽娃河畔的晨读，阅览室和自习教室的抢座，晚自习到点后赶出教室，熄灯后在宿舍过道的苦读，那都是铭刻着的青春记忆……

人生的规划中，俞立中从来也没有想过会走上教育管理者的岗位，在他看来，选择当一名教师会是一条很适合自己的路。毕业后，俞立中留校工作，并得到公派出国留学的机会，前往英国利物浦大学攻读博士学位。学成归国后，他重返教师和科研岗位。

1994年，华东师大党委打算从一线教师队伍里选拔一些合适的教师来参与学校的管理工作时，俞立中就在考察名单中。彼时，俞立中在参与筹建华东师范大学河口海岸国家重点实验室，倾注着极大的热情和心

血，他多次婉拒从事管理工作。在国家重点实验室建设评估通过后，党委领导再一次找到俞立中，“学校事业的发展需要有优秀的管理人才，这也是教师的责任。”领导的话语重心长。

就这样，已被聘为教授、博士生导师的俞立中似乎也没有任何推诿的理由了，他接受了学校的任命，带着科研业务走上管理岗位，成为一名“双肩挑”的干部，从校长助理、科研处长起步。所谓“双肩挑”的概念是什么？那就是上班时间做行政工作，晚上的休息时间或是周末和寒暑假再能去考虑如何在学术上提升自己。

一开始，俞立中并不太适应，但坐在什么位子上就该有其应有的样子。投入时间，用心摸索，一年后，俞立中被任命为副校长，而后担任了上海师范大学校长、华东师范大学校长，直到一手参与上海纽约大学的筹备和创建，并出任上海纽约大学的首任校长。

