

# 傅晓：创业是历练 也是一种责任

创业以来,异常忙碌,但傅晓每周都坚持抽出半天时间,用于思考和总结公司的发展与管理上的得失。作为日臻集团联合创始人、上海日臻资产管理有限公司总经理,他牢记“日乾夕惕,厚德至臻”的企业经营理念,带领团队从0到1,逐步发展壮大。在他看来,创业是历练,更是一种责任。“要坚定信念,将创业进行到底。”傅晓说。

青年报记者 明玉君

## 高管毅然辞职踏上创业路

理工科出身的傅晓很健谈,思路清晰,言辞幽默风趣而不失睿智。他笑称自己是投资界少数能写程序敲代码的投资人。当然,这一切都要从他的学生时代说起。

当年,抱着“学好数理化,走遍天下都不怕”的想法,傅晓开始了长达7年计算机专业本科和研究生的学习。那时的他,心怀梦想,期待未来能够在计算机领域做出一番成绩。其间,除了认真学习计算机技术、积极参加大学生数学建模竞赛等活动外,傅晓还与宿舍同学合伙做起了“小本生意”。“我们一起组装并销售二手电脑,那是一段有趣而难忘的经历。”傅晓笑着说。

据傅晓回忆,当时没有仓库,就把宿舍当仓库,腾出一张床,用来放二手电脑。两年下来,团队成员学会了如何与企业沟通、打交道,明确了如何合作、分工,凝聚团队的力量。重要的是,实现了盈利。他坦言,这段“小打小闹”的经历在自己内心埋下了创业的种子。

转眼到了毕业季,傅晓进入一家游戏开发公司,担任程序

员,开始了写程序敲代码的专职工作。“在这里,我接受到了严格的外企训练和管理。这种严格要求让我终身受益,也是我最大的收获。”傅晓深有感触地说。

两年后,傅晓转换赛道,进入知名软件企业金蝶集团,在那里度过了自己的十年职业生涯。起初,他担任行业咨询总监,与各家企业负责人沟通交流软件的应用等。之后,便开始担任金蝶上海研发中心总经理,负责整个研发体系的构建、标准产品功能的研发及项目定制。

谈到在“金蝶”的收获,傅晓心怀感恩。他坦言,每天快节奏高效率的工作让他积累了丰富的管理经验和人脉资源,对今后的创业很有帮助。“‘金蝶’教会了我很多东西,当时所学习到的很多方法论,到现在依然有效。”

挑战的步伐从未停止。2012年,一次偶然的机,傅晓接触到了场外市场,他的创业激情被激发。深入思考之后,傅晓毅然辞职,怀着满腔热忱创立了日臻资产管理有限公司,专注于为中小企业提供在股权托管交易中心的挂牌服务。

## 从零做起逐步扩大业务范围

起步阶段,充满了艰辛。“当时,团队只有我和助理两个人,我们用为数不多的启动资金租了一间很小的办公室,打响了创业战役的第一枪。”傅晓说。

然而,跨界创业,谈何容易?长达半年时间,傅晓和助理处于两眼一抹黑的状态,没有业务、找不到客户,内心一片迷茫。即便如此,傅晓依然对创业充满了信心。他们从最基础的资本市场知识开始学习,对接初创型的早期企业。慢慢地,傅晓发现:当时在“金蝶”多年积累的与客户沟通经验,让他们对于中小企业有了深层次的理解,无论帮助企业做股份制改革,还是去企业做尽职调查,都能贴近企业现状,了解他们最深入的需求。

摸清门道之后,订单一个个到来,客户也越来越多。随着“金蝶”老同事的主动加入,团队也开始壮大起来。慢慢地,傅晓带领团队靠服务和口碑打开了市场,业务内容也在具体服务客户的过程中不断拓展。

挑战无处不在。2016年,在新三板的冲击下,傅晓带领团队开始进行公司主营业务的转型。“其实,转型的过程很痛苦,也很迷茫,对我们来说,是再一次摸着石头过河。”傅晓说。

作为创始人,他始终坚信:

只要团队齐心协力,找准方向,转型肯定能够成功。傅晓坦言,在这个过程中,合作伙伴如会计师事务所、律师事务所、企业等都给予了很多的帮助与支持。“合作伙伴就是我们的老师,让我们在快速学习与融会贯通中找到正确的方向。”

在傅晓带领下,团队开始切准科技、教育两个细分行业,将公司业务逐步由最初的挂牌服务向融资顾问、企业股权咨询和基金管理方向转型。“当然,转型不可能一步到位,我们现在还在持续探索中。”傅晓说。

“除了基本的业务类型之外,我们还做投资。”据傅晓介绍,早期公司投过不同行业的创业项目,之后开始聚焦,侧重关注教育、科技领域的项目。他强调,投资过程中,主要观察项目团队的技术力量和商业模式,那些侧重应用、容易落地的项目更容易获得资本的青睐。

投资的诀窍是什么?“投资,更重要的是投人。”傅晓笑着说。正如他几年前之所以投资蒙特梭利幼儿教育项目,就是看中了创始人王加胜集教育梦想、情怀和商业头脑于一身,“一切为了孩子”的初心。“从浦东园建设,到招生第一个孩子,我们一路伴随,看着企业慢慢发展,走向正轨,内心也充满了喜悦。”



日臻集团联合创始人、上海日臻资产管理有限公司总经理傅晓。

### [创业寄语]

创业九死一生,要做好失败的思想准备。  
创业之前,最好在大公司历练和工作一段时间,因为资源和人脉的积累是非常有必要的。

## 未来继续聚焦科技、教育细分领域

创业至今,团队累计服务大中小型企业上百家,公司先后荣获上海股权托管交易中心“最具市场开拓力推荐机构”“最具持续发展能力推荐机构”“最具成长潜力推荐机构”等荣誉称号,并被评为“宝山园区最佳金融服务机构”。而傅晓本人,除了公司创始人,还担任上海智库教育投资有限公司董事、上海蒙特梭利教育集团董事、远东中小企业金融研究院副院长等职务,并荣获2016年度上海市信息化青年人才协会突出贡献奖,深受行业

认可。除此之外,傅晓还受邀担任华东师范大学、上海财经大学、上海政法等高校创业导师,通过开设创业讲座、提供创业咨询和指导等形式,与青年创业者们分享、交流和沟通,共话创业。

空余时间,傅晓还是一名运动达人。绿茵场上,他是集爆发力与快速反应于一身的忠实守门员;在空手道馆,他是练习空手道20余年的专家,担任国际空手道联盟松涛馆

流顾问;此外,他还是一名徒步爱好者。在傅晓看来,运动让人精神焕发、心情愉悦。“‘身体是革命的本钱’,好的身体是创业成功的关键。”傅晓笑着说。

未来,有哪些规划和目标?傅晓坦言,将继续保持良好的状态,带领团队稳扎稳打,在融资顾问、企业股权咨询和基金管理三大业务板块深耕,继续聚焦科技、教育细分领域。“加强与政府、园区和上市公司的合作,实现多赢。”

### [记者手记]

## 创业路上需要坚定的信念

在绿地海湾滩中心的办公大楼内,静静聆听傅晓娓娓道来,回忆创业中的苦与乐。不难发现,在这场创业征途,无论最初起步的“两眼一抹黑”阶段,还是在转型过程中的痛苦和迷茫期,傅晓始终

一路向前,坚定信念,带领团队披荆斩棘,攀向一座座事业高峰。

的确,创业想要成功,并非易事。作为创始人,具备坚定的信念和必胜的决心,就显得尤为重要。

