

张新昱：

锲而不舍 将汽车维修进行到底

自1995年进入上海建工机施集团以来，张新昱不怕苦，不怕累，潜心钻研技能，逐步从一名普通的汽车维修工人成长为汽车维修运输车间主管、上海市首席技师。在他看来，学习技能需要长期积累和打磨，绝不能半途而废。“未来，我将继续学习和提升，将汽车维修进行到底。”

青年报记者 明玉君



张新昱正在维修汽车。

本版受访者供图

初人行 潜心钻研技能

“我是江苏人，家里有兄弟4个，我排行老四，还有3个哥哥。”繁重的家庭负担让张新昱早早懂事起来。高中毕业后，他在老家做起了无线电修理工，帮助乡亲们维修收音机、电视机等，来维持生计。

两年后，为了改善家庭状况，张新昱跟随父亲来到了上海。“当时，父亲正在上海建工机施集团做校正工，我也想出来见见世面。”张新昱说。

1995年，做了一段时间钣金工后，张新昱接替退休的父亲，进入机施集团运输车间，成为一名汽车维修工人。初来乍到，除了因“听不懂上海话”存在沟通困难之外，更让张新昱犯难的是，汽车维修是一门专业技术，与他之前做过的无线电修理存在非常大的区别。“我们主要负责维修单位的运输车辆，并进行车辆年检和保养，当时的我一窍不通，只能从头学起。”回忆起那段时光，张新昱感慨万千。

让他感动的是，师傅、同事们对他没有丝毫排斥，反而一直鼓励、关心他，在技术方面倾囊相授。除了现场操作指导之外，还为他提供了大量维修资料和书籍，帮助他提升技能。而张新昱自己，也积极发扬吃苦精神，脏活累活抢先干，很快就适应了车间的工作节奏。

“那时运输车辆很多，每天都有维修任务，需要躺在地上，钻到汽车下面去维修。通常一天下来，身上满是油和灰。”虽然辛苦、劳累，一心学技术的张新昱都坚持了下来。“想要成为技能人才，不吃苦怎么行呢？”张新昱笑着说。

除了上班时间认真操作，跟随师傅们学习维修知识，下班后，张新昱拿起书本，积极查阅维修资料，将近期修理故障进行及时的总结和梳理。“有时，遇到比较典型的难以解决的故障，我就用笔记本记录下来，再次请教师傅。一天天坚持下来，技能有了很大的提升。”

当班长 带队完成各项任务

付出终有回报。1997年，张新昱取得了维修中级资质。紧接着，他迎难而上，不惧挑战，第一次带头成功完成了解放CA141发动机的大修任务，成为了一名能够独立操作，顺利完成维修任务的合格员工。“那天大修，经过多次修理、尝试，等到成功发动汽车，已经是晚上了。虽然辛苦，但我的内心充满了成就感和满足感。”对于那天的大修场景，张新昱依然历历在目。

随着技能的逐步提升，几年后，张新昱担任修理班长。其间，他带领维修团队完成了运输队老旧车辆一年两次的验车保养工作，还先后对日产的30吨、40吨、80吨汽车吊发动

机、80吨汽车吊变速箱等进行过大修，保证车辆正常使用。“这些老旧车辆在浦东机场二期、金茂大厦、磁悬浮等上海重点工程中都发挥着重要作用。”张新昱自豪地说。

技能之路无止境。2005年，张新昱又取得了高级工资质。之后，工作之余，他又积极参加汽车维修培训，学习电喷发动机原理、自动变速器及ABS刹车系统等相关知识，并取得了汽车维修技师资质。

在张新昱看来，随着旧车辆陆续淘汰，新车辆投入使用，唯有不断学习、更新专业知识，提升技能，才能持续为企业发展做贡献。“如果固步自封，不思进取，很快就会被时代淘汰了。”

勇创新 利用工作室攻坚克难

2009年，“张新昱汽修工作室”正式成立。在张新昱看来，创立工作室，是双赢的举措。一方面，是对企业现有技能人才的肯定；另一方面，利用工作室提高员工的整体技能水平，从而为企业的可持续发展起到积极的推动作用。

张新昱坦言，工作室成员也并不单由汽车维修工人组成，而是包括驾驶员、电工等不同工种的技术人才。为何这样安排？他指出，汽车维修与电工、驾驶员等是分不开的。如果驾驶员懂得维修知识，在行驶过程中，一旦出现故障，就能根据原因进行紧急处置，从而驾驶汽车快速脱离高架桥等地，避免事故发生。“不同工种的工人相互配合，共同做好公司各种大型吊装运输设备的维修保养及配件国产化相关工作，从而保证车辆正常使用。”

为方便成员之间及时交流、沟通工作中遇到的典型事例和故障，工作室定期召开工作室会议，并通过开设专题讲座等形式，研讨、分享不同的故障处理和解决方案。甚至有时，部分同事正在外地出差，难以当面讨论时，也会通过电话的形式进行协商研讨。“开交流会已经成为工作室雷打不动的模式了。”张新昱说。

令张新昱欣喜的是，不同工种的

员工经过互相切磋、了解之后，擦出了别样的“火花”，让汽车维修事半功倍，且更具有针对性。如，汽车维修工根据所学的驾驶知识及驾驶员在行驶过程中速度的快慢，更加合理地修理刹车系统，从而保障驾驶安全，谨防发生翻车等事故。

值得一提的是，工作室成立后，正值公司运输队车辆最多、设备老化、维修人员陆续退休、技能人才缺乏之际，张新昱带领团队顶住压力，攻坚克难，不仅按时完成了所有车辆的正常保养、维修、验车等相关任务，而且还先后对30T、80T汽吊，解放卡车等发动机进行大修，使得这些老旧设备在多个市重点工程中发挥了重要作用。

工作室的发展离不开不断创新。近年来，随着公司规模不断扩大，机械设备进行更新换代，逐步将老旧车辆淘汰报废，同时更新了一批新的汽车吊和货运车辆。但这些车辆均采用了更先进的技术，给张新昱及团队又提出了新的要求。“经过摸索研究之后，我们对130汽吊自动变速箱操控系统进行了检修，并对操控系统气路进行改装，共节约资金3.5万余元，目前这套系统还在正常运转中。”张新昱说。

勤带教 培养更多汽修人才

进入汽车维修行业23年来，张新昱兢兢业业，踏实肯干，多次荣获公司“先进个人”“能工巧匠”等称号。2017年，他获得了“上海市首席技师”荣誉称号。在张新昱看来，在人才济济的上海，能够在众多技能人才中脱颖而出，高兴之余，深感责任重大。“未来，我将更加努力，不断提升技能，为企业、上海的发展作出更大的贡献。”

作为技术带头人，多年来，张新昱不遗余力，通过言传身教、培训等方式，将个人所学传授给徒弟们。他坦言，看到这些徒弟，就仿佛看到了当年的自己，是领导的信任、支持和同事们

的帮助，让他走到了今天，实现了技能梦想。“技能传承，培养后继人才，是我义不容辞的责任。”张新昱说。

谈到深爱的汽车维修工作，张新昱表示，虽然不是抢修，就是在抢修的路上，劳累辛苦是难免的。但看到排除故障、顺利驶出的汽车时，那些疲劳一扫而光，取而代之的是无尽的满足感。

如今，技能人才越来越受到重视，掌握一技之长也可以实现事业的突破和飞跃。在张新昱看来，技能学习，需要锲而不舍，注重积累，在不断磨砺中才能走出属于自己的技能之路。



张新昱从一个普通维修工成长为上海市首席技师。