

“牛骨债券”张珣的跨界创业路

“曾经的华尔街青年翘楚，今天的金融界明日之星，一位始终心系祖国，坚守梦想的CEO。”这是2016年“陆家嘴十大杰出青年”颁奖典礼上有关上海牛骨金融信息服务有限公司创始人张珣的颁奖词。创业以来，张珣带领团队创新金融科技、筑桥资本市场，实现了从0到1的快速发展。“未来，我们将打造一个开放的生态环，继续为中西部经济发展提供资金支撑，实现用金融服务实体经济的愿景。”张珣说。

青年报记者 明玉君

海归硕士放弃高薪 加入创业大潮

张珣，自小便是一个认准了目标，就要坚持到底的人。对经济学很感兴趣的他，本科毕业后，又远渡重洋去美国哥伦比亚大学攻读研究生，继续学习世界经济。

毕业后，他选择留在美国，历练自己。“我去了世界银行华盛顿总部做研究员，研究亚非拉国家的经济，重点研究中国经济。”张珣说。

每个学经济学的人都想去华尔街闯荡一下，张珣也不例外。心怀目标的他很快便在美国摩根大通投资银行纽约总部谋得了金融分析师的工作，负责上市、融资、企业并购等业务，一做就是3年多。

尽管身在国外，张珣一直都在关注着中国经济的发展，看到中国经济的大幅提升，张珣意识到回国将会有更多的机会和发展前景。2010年，他毅然辞去华尔街的工作，前往香港，担任中金公司驻香港大宗商品策略分析师。

“华盛顿、纽约、香港，在长达

8年的职场生涯中，我处理过很多大规模的资产交易，也经历过顶级金融市场的考验，见过大风大浪之后，我的眼界开阔了，不会被眼前的利益迷惑，也更加注重金融风险的把控。”张珣感慨地说。

虽然身居要职，各方面薪酬待遇都很好，但张珣非常清楚，自己只是企业的一枚螺丝钉，还有很多的能量没有发挥出来。他想要做一些更能够体现个人价值的事情，无疑创业是很好的选择。

2014年，经过一段时间的市场调查与准备之后，张珣在陆家嘴创立了上海牛骨金融信息服务有限公司。有着多年传统金融机构背景的他，希望通过自己的技术和创新为中国传统金融行业做一些努力和改变。

面对周遭的诸多质疑和不解，张珣坚定地说：“我不惧怕改变，在美国我能够很好地生存下来，并找到自己的位置。我相信，在自己的土地上，只要认真做事，同样也会得到尊重和帮助。”

从0到1逐步摸索 获得行业认可

据张珣介绍，牛骨债券作为场外债券交易平台，在债券资产交易产业链中扮演着重要角色，即主要通过高效的区块链技术手段，为地方平台提供低成本资金，促进经济发展。“我们一方面帮助地方平台和企业招商引资，另一方面为企业提供多元化的债券融资业务，为资本市场筑起了一个桥梁。”

说起团队情况，张珣非常自豪。他坦言，团队成员中既有来自美国的房地产融资高级管理人员，也有互联网行业中的资深产品经理，还有充满干劲、成长迅速的金融新人。“我们是老中青三代，中外结合。”张珣笑着说。

尽管信心十足，但作为初创企业，在最初的起步阶段，同样也经历了很多困难。张珣表示，最大的困难源于债券行业门槛高，当把传统的线下业务搬到线上时，很多传统金融公司和机构的客户，甚至投资人都不理解。“为此，我们花费了很多时间和精力跟合作方和投资人讲述业务内容和流程，让对方知道我们的业务专业度，并用实力和诚意来打动他们。”

张珣坦言，那段时间，公司的每个人都是市场推广人员，经常奔波于公司与客户之间，不断协商与沟通，逐步打开了市场。更让张珣与团队欣喜的是，随着业务和合作的深入，越来越多的

传统金融机构接纳并肯定了这种高效、便捷的线上模式。

创新之路并不平坦，要打造系统的线上交易平台，在技术方面来不得半点松懈与浮躁。张珣指出，起步阶段并没有可供借鉴的方案，只能不断试错、修改和探索。“有时也难免偏离方向，但团队齐心协力，从细节出发，不断打磨和优化产品，最终赢得了客户的认可。”张珣说。

功夫不负有心人。创业几年来，牛骨债券获得了快速发展，并于2016年被国家商务部评为“跨界服务示范案例”。此外，牛骨债券交易系统还入选2017年上海张江国家自主创新示范区重点项目。在亚洲最大投资银行野村证券发布的全球研报中，牛骨债券与蚂蚁金服、中国银联等十家公司被评为“中国领先的金融科技公司”。

在公司快速发展的同时，张珣个人也获得了多项荣誉。2016年，他被选为“双创”企业代表随国务院总理李克强出访加拿大。继2016年被评为“陆家嘴十大杰出青年”之后，2017年，张珣又被评为“浦东十大杰出青年”。

谈起一路走来的成长和感悟，张珣心怀感恩，他坦言，当初创业的路选对了。“作为初创企业，只要认真踏实，把业务做好，同样也会受到重视，有机会走上更大的发展平台。”



【创业寄语】

创业，切忌头脑发热，盲目跟风，要慎重思考，在做好足够的专业知识积累，想清楚商业模式之后，再创业会更好。

在实现创业梦想的过程中，会遇到很多意想不到的困难，创业者要以阳光乐观的心态来迎接挑战。不急功近利，脚踏实地，才能带领企业走得长远。

张珣。

受访者供图

担任多项职务 努力践行社会责任

2016年，参加浦东新区团委组织的“创二代”培训班时，张珣遇到了很多来自各行各业的有爱心的年轻人，谈起回馈社会的想法，大家一拍即合。于是，张珣作为发起人之一成立了公益组织“成长的小海豚”，主要帮助浦东新区的青少年开展课外社会实践教育，通过定期组织参观活动，充实学生的课外生活，开阔眼界。“成员都是利用空余时间，联系学校，组织学生参观，伴随他们成长。我们会一直坚持下去，因为对于企业家来说，做好企业是一方面，践行社会责任也是非常

重要的。”张珣说。

除此之外，张珣还担任母校武汉大学经管学院硕士生导师，结合自身对于国内外经济的了解，为学生开设金融讲座，并每年参与学生论文指导及硕士答辩等。“我还受邀担任英国诺丁汉大学的客座教授，为当地学生分享自己多年来的债券行业经验和心得。对我来说，这也是很好的交流和学习机会。”

闲暇之余，张珣喜欢看电影、喝咖啡、运动，去沪上有名的网红餐厅品尝美食，享受片刻的放松。“生活不只有工作，偶尔也要‘小资’一下，工作起

来会更有激情和干劲。”张珣笑着说。

从华尔街精英到金融公司创始人，一路走来，张珣感慨良多。他坦言，作为一个好的企业家，需要有凝聚团队和客户的能力，企业才能做大做强。未来，他表示，将在牛骨债券原有业务的基础上，不断衍生和发展新的业务，服务更多需要资金的优质企业，从而打造金融服务生态链。“目前，我们主要服务于国内的企业。基于国家‘一带一路’的倡议，未来，我们也将走出去，为全球化的企业提供资金服务。”

【记者手记】 认定了目标，就要坚持下去

采访中，张珣幽默风趣，不时传来爽朗的笑声。这位80后CEO更像一个阳光大男孩，从当时班级中唯一一名以全额奖学金去美国留学的高才生，到在世界银行、摩根大通工作，一路走来，他更像是那个被上天眷顾的“幸运儿”。

“虽然，结果看起来还不错，

但过程中经历了太多困难和挫折，我从不退缩，一一克服掉，继续往前走。”张珣坦言，久而久之，坚持不放弃就成为了他性格中的一部分。

创业也是如此，认定了目标，就要坚持下去。一路披荆斩棘，才能让创业的梦想照进现实。

