

“不忘初心”——黄浦区创业指导志愿者系列报道之五

孟湘明：与创业者交流经验方法论

创业导师

孟湘明是黄浦文化创意创业学院讲师团的成员，身为知识产权专家的他，既为创业者提供知识产权方面的专业知识，也会与创业者交流投融资、市场营销等方面的心得。他始终认为，创业的成功具有不可复制性，但创业者可以学习成功的方法论，这有助于企业发展。

青年报见习记者 陆安怡

毫无保留与创业者分享经验

孟湘明的学习经历非常丰富，在本科和硕士研究生期间学习生物医药专业，而后又攻读法学硕士，并去瑞士留学获得管理学博士学位。他认为，在不同专业之间的跨界，是一个思维方式转变的过程。

如今，孟湘明是大卫雷文国际专利事务所的高级合伙人，在专业上擅长于专利保护和专利权利分析，知识产权战略和布局。他介绍说，知识产权可以与各个行业连接，例如互联网、生物医药、文创等领域。在处理来自不同行业客户业务的同时，他认识了很多企业家，积累了相关的行业经验，这些都可以为创业企业提供帮助。

作为法律行业创业者，孟湘明经常参加黄浦区就业促进中心开展的各类创业辅导相关活动，还积极为创业者提供义务咨询和创业服务。他感慨地说：“我们和创业者毫无保留地分享经验，帮助他们解决问题；同时，自己也学习到了很多。”

不是每个人都适合创业，关键在于是否具备商业能力，年轻人要学会找到自己的定位。孟湘明认为，创业分为两类：创造和创新。创造是从0到1的过程，这非常困难；而只要具备创新思维和敏锐的能力，很多人都可以实现创新。“我始终相信成功不可复制，重要的是把经验的方法论告诉创业者。”

在辅导创业者的过程中，很多创业者会咨询股权架构，对此，孟湘明表示，初创团队切忌平分股权，这会导致选择时无法决策，而且会给公司后续的融资带来麻烦，导致公司无法推进。此外，创业公司的商标、专利和文创产品可以申请专利，将它们保护起来。知识产权是一个业务专业性比较强的领域，可从事这项行业的人员水平参差不齐，由此产生了很多问题，因此创业者需要更专业的指导。

孟湘明告诉记者，在知识产权方面，新的创意和商业模式出来后，创业团队产生竞争优势的关键在于建立知识产权保护体系。“知识产权是一个公司丢掉所有实体

后还可以延续的最重要的价值。”

申请知识产权保护 降低仿冒

近年来，年轻人喜欢在网络上使用表情包，由此表情包设计师应运而生。孟湘明告诉记者，设计表情包属于一项新兴的文创项目，“在日本的社交工具Line上，表情包产品一年的销售额高达十几亿元。”

在他看来，创业者在文创方面的通病是，找到切入点，设计产品很容易，但要做好很难。在韩国和日本，表情包作品能够积累几百万粉丝，而且它们都有版权和商标的保护。通过梳理这些项目的盈利点，孟湘明发现通过知识产权保护，表情包产品的运营才能有可持续性。他说：“文创公司要注重团队建设，可以实行个人合伙制度，给予设计师股权，让他们能拿分红，这样他们会更愿意参与项目。”

术业有专攻，在团队建设、股权架构之外，孟湘明常常和创业团队强调知识产权的重要性。他举例说，之前指导过一个高科技项目，这是一支拥有海归



孟湘明是黄浦文化创意创业学院讲师团的成员。受访者供图

导师心得

对创业感兴趣的年轻人选择自己熟悉的领域进行创业比较好。在创业之初，要具备优质的产品和团队，同时设计出公司完备的商业模式，明确目标和愿景。

背景的团队，他们研发出了自己的核心技术。而技术就是他们的核心竞争力。“在法律中，自主研发的技术就是专利。”他建议这支团队进行专利布局。“这些专利技术对行业有很大影响，一旦申请专利成功，别人就不能轻易仿冒。”同时，孟湘明还为他们对接场地和股权等方面的专家，

如今该项目已经顺利拿到融资，并且发展得很不错。

孟湘明表示，通过创业辅导，自己也在不断学习和积累。“在专家创业中，我们导师参与了许多创业培训，为创业团队讲解公司注册、知识产权、融资等方面的知识，在交流中，我们也收获了很多。”

王剑锋：致力于汽车端的互联网应用开发



聚骄车屏创始人王剑锋。

受访者供图

创业新苗

今年的“临港杯·创青春”上海青年创新创业大赛中，“户外流动云播新媒体与TBA大数据管理系统——聚骄车屏”项目荣获“互联网和新一代信息技术”单元赛一等奖。作为创始人，已有10年创业经历的王剑锋在欣喜之余，表示将继续致力于汽车端互联网应用的研究与开发。

“构建以信息发布为核心的多业态融合的车联网生态系统。”青年报见习记者 明玉君

挑战的王剑锋一直在思考新的创业方向，希望通过转型和拓展，实现公司业务的升级。

2015年的某天，在堵车的交叉路口，手握方向盘的王剑锋正百无聊赖等待绿灯时，前方车辆的屏幕映入眼帘。他突然奇想：如果汽车互联网，也许是个不错的创业方向。

有了想法的王剑锋，立马付诸行动，他于同年创立了上海碧虎网络科技有限公司，带领团队致力于汽车端互联网应用的研究与开发。“对我们来说，这是一个全新的领域，挑战很大，没有可供借鉴和模仿的模式和技术，起步阶段非常艰苦。”王剑锋感慨地说。

那段时间，为了开发出合适的产品硬件和软件，王剑锋带领团队查阅了大量的技术资料，并多次前往深圳、广州等地学习和研究先进技术，在顶着巨大的心理压力的情况下，团队成员每天加班加点进行产品试验。“半年

后，我们的第一代产品研发出来，但发现了很多问题，又继续迭代，研发第二代产品，现在产品迭代已经从1.0、2.0、2.1升级到3.0，产品效果越来越好。”

功夫不负有心人。团队独创的“聚骄车屏”项目荣获了2017年创青春大赛一等奖，王剑锋本人也被评为上海第五届十佳创业新秀。如今，公司拥有130项知识产权，5项国际PCT，33项发明，被评为上海高新技术企业，同时跟华东理工大学、浙江大学专家合作，成为上海市的院士专家工作站。

据王剑锋透露，碧虎科技自创立以来获得了三轮融资，股东包括上海久事、强生控股、申银万国和拙朴投资，估值接近5亿元人民币。“我们的创新产品在全球范围内也得到了认可，日本、德国、俄罗斯等国外厂商慕名来到公司，学习我们的技术，并寻求合作，其中，上个月仅德国就来了4批人。”王剑锋骄傲地说。

创业需要“达人达己”的心态

自2008年创业起，王剑锋一直投身于公益事业。他带领团队与“索玛花公益组织”合作进行爱心助学活动，长期资助11名贫困地区的儿童读书，还积极参加“爱心课桌”、“赠冬衣·暖人心”等公益捐助活动。

同时，他强调公司所创立的事业要为社会带来回报，并通过产品进行公益传播和宣传。据王剑锋透露，去年，有一名儿童走失，公司通过营运车辆车窗新媒体这一形式快速将儿童信息与家长联系方式进行投放、流动传播，取得了很好的效果。

创业10年来，其中的艰苦与磨难自不必说，在王剑锋看来，除了坚持，在创业过程中，还要保持达人达己的心态，注重创业项目的社会价值。“达人达己，利他才能利己，仅仅考虑商业价值的项目，是很难长久的。”

怀揣理想走上创业路

商务管理专业出身的王剑锋，是个十足的“电脑迷”。在校期间，他卖过教育软件、做过电脑硬件销售、学过装机……那时的他，最大的职业理想就是从事与IT相关的工作。

毕业后，他如愿以偿，先后进入翰林汇、惠普、摩托罗拉等公司从事软件、服务器及对讲机的销售和管理业务。七年的职场历练让王剑锋对于产品、管理及销售都有了独特而深入的理解和认识，也积累了非常丰富的资源。

2008年，从未想过创业的王剑锋开始了新的思考。他希望能

自己在产品上的诸多想法付诸实施，不断突破和创新。“独善其身之后，我渴望兼济天下，做出一番事业来。”王剑锋坚定地说。于是，他毅然辞职创业，致力于对讲机业务的研发与创新。

克服了创业初期的不适、心理落差与管理问题之后，王剑锋带领团队开始了潜心研发与市场开拓。“千里马对讲机CRM系统”、“摄录对讲机”、“多功能棍式对讲机”……17项发明专利和对讲机品类销量前茅让王剑锋初尝成功滋味。

挑战全新汽车互联网领域

尽管如此，富有创意、喜欢