李金亮：让“绝症”变为慢性病

在艾滋病治疗研发征途上 成功翻越一座座大山

如果不把抗艾药物的价格降下来，结束艾滋病流行就等于一句空话。毕业于南开大学化学专业的李金亮博士，正带领着他的团队，在人类对抗艾滋病的征途上，翻越一座又一座陡峭的山峰。他们的努力，让原本高昂的艾滋病治疗费，变成了普通人能够承担的开支。2002年，迪赛诺实现3个艾滋病药物国产化，一位艾滋病患者全年的治疗费用从30000元骤降至3000元，目前该费用已经下降至每年1000元。统计显示，自2003年以来，我国累计有超过一半的艾滋病患者使用了上海迪赛诺公司的产品。 青年报记者 陈颖婕

迪赛诺药业股份有限公司总经理李金亮。 青年报记者 常鑫 摄

[创业寄语]

创新，是社会进步的灵魂。创业，是推动社会发展的新动力。创业者，要有眼光、有勇气、更要有创新精神和感染力。

因破解紫杉醇半合成工艺 与生物医药结下不解之缘

29年前，当乔纳森.曼恩博士提议世界卫生组织成立“全球艾滋病规划”项目和设立世界艾滋病日的时候，中国也正在打造自己的“艾滋病长城”。但在此后的很长一段时间里，“要把艾滋病拒之国门外”的想法被不少人视为“很天真”。

一语成谶。十多年前，国内对于艾滋病的救治一筹莫展。高昂的进口药品治疗费用，让许多患者望而却步。因为缺乏连续性的治疗，病人缺医少药，吃吃停停，艾滋病的治疗始终得不到很好的效果。

而这一切，自李金亮加盟迪赛诺后，出现了令人欣慰的转变。“并不是所有人都用得起抗艾药物。”李金亮说，在美国，使用最畅销的治疗药物每月得花1800美元，全球许多人由于买不起药而延误治疗。

2001年，怀揣使命的李金亮从天津来到上海，加盟迪赛诺，开始了他的创业之路。“其实，迪赛诺成立于1996年，在我加盟公司之前，迪赛诺的主营业务是以经营药物原料贸易为主。”李金亮告诉青年报记者，在之后的运营过程中，公司发现国内外市场对抗艾滋病药物原料有巨大需求，他们意识到只有走上自主研发这条路，才能占领这一市场。“更重要的是，如果可以为国内抗艾滋病的研发做出新的突破，这是一件利国利民的大好事。”李金亮意识到，这是一种使命，也是他与迪赛诺药业股份公司共同成长的创业初心。

很短的时间内，迪赛诺开始转型，公司业务转向实业，投资建立了研究所，组建了研发团队，租用厂房，主攻研发抗艾药物原料药的低成本生产工艺。

说起李金亮与生物医药的缘分，那还得从他在南开大学攻读化学博士专业时，一次破解紫杉醇的半合成工艺上说起。作为抗肿瘤的经典药物，要提取紫杉醇就必须砍伐紫杉树，而这是国家一级濒危保护植物，在这道选择题上，人们举棋不定。因此，人工合成紫杉醇是最好选择，李金亮在研究室里研究出了紫杉醇的半合成方法，并看到这些药物可用于救人，他感受到一种前所未有的成就感。这一次的偶然成功，也让李金亮的后半生与生物医药结下了不解之缘。

一年中的三分之一“空中飞人” 年治疗费实现从30000元骤降至1000元

作为从零起步的一家民营企业，李金亮带领公司迎难而上。已经数不清有多少个夜晚，李金亮和他的研发团队伙伴，一起在研究所内彻夜未眠，埋头钻研。凌晨三四点睡觉，7点起床，8点上班，这么多年下来，这样的工作节奏，李金亮早已习惯了。

李金亮的压力很大，业内竞争相当激烈，只要稍微处理不当，产品研发推进工作就会被搁置，这也就意味着，公司面临着被业内淘汰出局的窘境。因此，他不敢怠慢，从未放慢过脚步。一年365天，李金亮有100天都在出差的旅途中，因此，他笑言，一年中有三分之一的时间都在做“空中飞人”。

随着自主研发的成功，李金亮带领着他的迪赛诺团队率先开发出3个国产化抗艾滋病药物。这3个数量的比重可谓举足轻重，要知道，国家首批批准的抗艾滋病药物仅为4个，迪赛诺就占了其中的3个席位。药物研发上的突破，彻底打破了国外抗艾滋病药物对我国的高价垄断，实现了国内艾滋病病毒治疗药物价格的大幅降低。

通过一组数据，可以很好地说明国内艾滋病治疗成本的对比度：10年前，一名艾滋病患者每年的治疗费用在3万多元，2002年国产化以后，一名患者的全年治疗费已骤降至每人3000元，目前，该费用进一步下降至每年1000元。相较于最初，为国内艾滋病患者的治疗节省了逾96%的支出。如今，迪赛诺研制的抗艾滋病药物已惠及我国40万名患者和全球500万名患者。统计显示，自2003年以来，我国累计有超过一半的艾滋病患者使用上海迪赛诺公司的产品。

在为治疗患者节省成本的背后，是李金亮和他的研发团队成员的默默付出。他们从不放过任何一个可以降低成本的环节。有一次，李金亮去印度参观客户工厂时发现，原本要用10倍水才能做出合格粒度的产品，可能使用一半的水量也能做到，他回国后就立刻投入“减水”的流程改进，最终让工艺成本改进了一大步。

从十余人到2135人的国家高新技术企业 工艺成本重要 爱惜人才更重要

让每一位患者都用得起药，让艾滋病不再是“瘟疫”的代名词，让这种疾病从令人望而生畏的“绝症”变为一种和糖尿病、高血压一样能够通过治疗保持日常生活的慢性病。这是李金亮的使命，也是他一直在创业路上前行的动力。

凭借着在生物医药领域的不断创新，李金亮带领着迪赛诺从原本十几人的研发团队，到如今员工超过2135人的国家高新技术企业。公司已成为行业龙头企业，在国内行业排名第一，抗艾药物出口排名第一。身为国家抗艾滋病病毒药物工程技术研究中心主任的李金亮，在近几年还被授予“上海市青年科技杰出贡献奖”、“上海市领军人才”、“上海市优秀技术带头人”、“上海市劳模集体带头人”等多个荣誉称号。

从2001年创业至今，由李金亮带领的迪赛诺可谓硕果累累，公司已申请了190余项中国发明专利，49项国际专利等殊荣，获得了10个产品的新药证书，10个品种获得药品注册批件。同时，公司还获得了7个专利产品的MPP授权，也是自2006年以来全球艾滋病药物的供应商。要知道，想要进入这份采购名单并非易事，这需要通过世界卫生组织质量认证和美国FDA认证的双保险，而迪赛诺凭借着自身的实力，成为我国第一家，也是唯一一家多个抗艾滋病药物原料药既通过世界卫生组织认证又通过美国FDA检查的企业。

尽管在工艺流程上，李金亮扮演着“铁公鸡”的角色，但在人力物力投入上，他却很舍得花钱。许多地区的高新区管委会都希望迪赛诺能迁入他们的园区，为此开出了丰厚条件，但迪赛诺没有把总部迁出上海。一直以来，李金亮都认为，工艺成本很重要，但留住人才更重要。对于公司的人才吸引和培养战略上，李金亮很花心思。“要想留住人才，那么企业必须要清楚员工心中所想，了解他们的所求。”在李金亮看来，在市场竞争日益激烈的今天，无论是什么性质的企业都应该重视人才对企业发挥的重要作用，才能为公司的持续发展贡献更多的力量。

[记者手记] 充满激情 享受创业过程

从分众的江南春，到盛大的陈天桥；从网易的丁磊，到百度的李彦宏，这些成功的企业家都具备共同的特点：他们充满激情，但也非常理性；他们享受着创业的过程，做的都是自己喜爱的事情。最关键的是，他们是自己产品和服务的最好质检员和改进者，在企业发展的同时，不断追求创新，大力引才。

创业以来，李金亮对于工艺高品质的追求，从未马虎；对产品的不断创新，从未懈怠；对事业的激情和热爱，从未消退。公司获得如今的成就，李金亮说，他最感谢的是团队成员。自公司投入研发之初就大力引才，招募中科院有机化学所的博士后、国企“老法师”等高水平技术人员。经过多年培养，他们在抗艾滋病领域已是权威的“发言人”，而这样一支队伍的练就，也让公司在发展的道路上越走越顺，如鱼得水。

“择天下之英才而用之，择天下之英才而育之”。人才是创新之本，企业发展离不开人才的培养，将更多的资源投入到人才创新的主体身上，才能让更多人共享人生出彩的机会，助力企业迈上新的巅峰。

第329期