

从周家初、褚时健身上看创业

创业无关年龄 企业家精神诚可贵

“大众创业，万众创新”的浪潮下，不仅在校大学生们选择了创业，很多七八十岁的老人也纷纷加入了创业浪潮，如因为“褚橙”再次回归大众视野的褚时健等。创业有无年龄之分？应该弘扬哪些企业家精神？在业内人士看来，不同年龄创业，选择的模式会有不同。“但都应该坚守初心，承担责任，勇于创新，用独特的产品和服务去满足客户不断增长的需求。” 青年报见习记者 明玉君



“褚橙”的创业者褚时健。

图片选自网络

“老年创业天团”弘扬企业家精神

在今年第三季度发布的2017中国商业创意人物100榜单中，排在第三位的是一名84岁的老爷子。他就是群优生物科技创始人周家初。不仅如此，他的团队平均年龄都超过了80岁，而且他们的创业项目还是走在科技创新前沿的化妆品产业。这不禁让人感叹：“老年创业天团”同样充满了创业的激情与活力。

生于1933年的周家初，幼年左耳失聪，凭着吃苦耐劳的不服输精神成为了云南白药首任总工程师。1988年，已经退休的他，再次披挂上阵，靠一座

破庙起家，赚了13亿，最后却被迫将企业出卖。2016年，83岁的周家初仍然不服输，他与几位老医药人共同创立了群优生物科技，用毕生所学和匠心精神，打造药妆品牌。

老爷子曾说过：“千万不要高估金钱的价值，也千万不要低估失去企业的痛苦。不要随意出让你的企业。只要事业还在，你就是幸福的，每一天都会有不同的惊喜在等着你，这才是我们的生活。”

这与近日党中央、国务院发布的《关于营造企业家健康成长环境弘扬优秀企业家精神

更好发挥企业家作用的意见》也是不谋而合的。《意见》中指出，企业家是经济活动的重要主体，要求在实践中培养一批具有全球战略眼光、市场开拓精神、管理创新能力和社会责任感的优秀企业家。

《意见》的提出，在各界，尤其是企业界引起热烈反响。可以说，这是中央首次发文明确企业家精神的地位和价值，并从全局的角度，就如何营造更好环境、促进公平竞争、鼓励和发挥企业家作用作出制度性安排。这是党和国家对企业家的期待，也是对企业家精神的诠释。

耄耋创新业，书写新传奇

无独有偶，现年89岁的褚时健，也是老年人创业的典范。生于1928年的褚时健，曾经是有名的“烟草大王”。1997年，他带着把破落的地方小厂打造成现代化大型烟草企业的荣耀和被判入狱的身份，黯然离开“红塔”。

然而，他的故事并没有终结。2002年，保外就医后，74岁的褚时健与妻子在哀牢山创业种橙子，一种就是15年。

虽然历经磨难，但多年精心培育的“褚橙”因品质优良，常常销售一空，深受市场欢迎，褚时健也因此多了一个封号“励志橙王”，成为极具典型性的传奇企业家。

“年轻朋友在创业时，普遍存在一个问题，想快富，想明天就变成富翁。创业需要好事多磨，一开始首先要论证方向对

不对、操作可行性，确定了方向，再一步一步往前走。”褚时健表示，“像我们做橙子，做了10年才把品牌做起来。创业成功的人都是经过很多困难的，有困难一个一个解决。”

“衡量一个人成功的标志，不是看他登到顶峰的高度，而是看他跌到低谷的反弹力。”万科董事长王石这样评价褚时健的传奇经历。他曾感叹道：“橙子挂果要6年，他那时已经75岁了。你想象一下，一个75岁的老人，戴一个大墨镜，穿着破圆领衫，兴致勃勃地跟我谈论橙子挂果是什么情景。虽然他境况不佳，但他作为企业家的胸怀呼之欲出。我当时就想，如果我遇到他那样的挫折，到了他那个年纪，我会想什么？我知道，我一定不会像他那样勇敢。”

不仅如此，海外老人也掀起了一股创业热潮。据统计，日本有近27%人口的年龄在65岁及以上，他们退休后除了重新找工作，选择创业的人也越来越多。调查显示，敢于脱离安稳的生活去创业的日本年轻人越来越少，比30年前减少了两成多。与此形成鲜明对比的是，老年创业者的数量显著增加，据了解，每3个创业者中，就有一个是60岁及以上的老年人。

通过日本政策金融公库2014年的调查发现，日本老年人创业主要从事医疗、餐饮及旅馆业，其中有近1/4的人没有干自己的老本行。而这些自主创业的老年人更倾向于利用自己的职业经验，为客户提供管理咨询和其他企业服务。

【创业者自述】

创业最重要的是自我肯定和自我满足



对钱进来说，创业最重要的是自我肯定和自我满足感。但他也指出，年长者创业有利有弊。“我感觉，当有一些积累之后，再创业会比较好。因为那时考虑的问题会比较周到，能够规避一些风险，但压力也更大。主要在于失败以后，很难重来。”

“我创业的时候，已经53岁了。”钱进是一位在健康医疗细分领域干细胞方面深耕长达三十多年的创业者，身边的朋友们不喜欢称他“钱总”，更喜欢叫他“钱博士”。

科班出身的他，1982年在复旦大学遗传学专业毕业后，在中国科学院遗传研究所工作了四年，之后便前往美国学习分子生物学和发育生物学。由此，他开始了在海外研读和工作的生涯。

为什么在53岁时选择创业？钱进回忆说，当年他进入美国一家小的创新公司，开展转基因的工作。但转基因技术并不是太被市场接受，外界的反对声音很大。此外，公司在转型医药方面也遭遇失败，面临解散。“为了在自己喜欢的专业和领域，做一些对社会有用的事情，我踏上了

了创业的道路。”钱进说。

2012年，钱进在美国成立了自己的创业公司，他的干细胞创业项目致力于利用动物胚胎干细胞促进人体的皮肤伤口愈合以及抗衰老研究。钱进透露，他已于今年6月在杭州成立了新公司，主攻国内市场。“我们正在与3个品牌公司合作，推出了新型产品。”

“我现在已经58岁了，如果再回到2012年，我还是会选择创业。”在钱进看来，创业没有年龄之分，只要创业项目是为解决用户需求和痛点，具有社会意义，都是值得付出的。“人总是要做些事情的，虽然创业很辛苦，压力也很大。但每当听到客户说使用了我们的产品，起到了很好的效果，那种感觉非常好，社会责任感也油然而生。”钱进说。

【导师观点】

不同年龄创业，模式有不同



“无论什么年龄创业，创业者都应该坚持企业家精神，即初心、责任和创新。”戴剑表示，希望创业者们能够坚守初心，承担责任，勇于创新，用独特的产品和服务去满足客户不断增长的需求。

“人生与企业一样，都存在周期，从初期到成长期，到成熟期，再到衰退期，这是一个规律。”因此，在弘骥资本合伙人、商学院教授、私董会教练戴剑看来，不同年龄阶段创业，情况也是不一样的。

他指出，年轻人创业，可能具有更多的可能性。比如，如果创业中所从事的产品和服务是针对年轻人，创业者则更能从目标客户的角度来理解自身的商业模式。“当然，年轻人创业，还有一个明显的优势，就是失败了还可以再来。”

对于年长的创业者而言，戴剑认为，优势主要体现在可以把过去的经验、人脉和资源进行充分利用。比如，创业者之前以传统方式从事某一行业，在创业阶段采取互联网的方式来运营，这

种创业就是一种生活的折叠和人生的迭代。他强调，这种折叠不是简单的算术累加，而是充分地利用过去的资源。

在戴剑看来，年长者创业还可以把过去自身所经历过的成败和得失进行提炼总结，从而让自己在新的创业过程中少走弯路，规避风险，降低创业的失败率。“以大家都熟悉的‘褚橙’为例，褚时健当年一手打造了‘红塔’这个品牌。其实，无论打造‘红塔’还是‘褚橙’品牌，他都抓住了重点的3个要素，即源头、生产和品牌，这些促成了他的创业成功。”

他强调，创业中最重要的是独特的客户价值主张，即满足了客户哪些需求，用什么产品和服务来满足客户的需求，这是创业者需要着重考虑的事情。