

# 罗军：将创业企业变身行业独角兽

## ■英才大讲堂

### 专题讲座开拓视野 助力中学生全面成长

“服装设计越简洁越好。”近日，“英才大讲堂”在上大市北附中举办了《服饰与审美》专题讲座，由咏艺服饰设计总监、顾问及雅怡服饰设计顾问刘金梁担任主讲人。据悉，这场讲座是“英才大讲堂”的系列讲座之一，该项目以送教上门的形式，为沪上各大中学带去艺术、科技、历史等多方面的专题讲座，旨在拓展学生视野，引导他们关注课堂之外的领域，助力他们全面成长。 青年报见习记者 陆安怡

### 树立目标 起航人生旅程

“英才大讲堂”是由上海市青少年活动中心青年职业指导部主办的“中国100青年英才培养计划”系列公益项目之一，是“中国100”项目的基石，以初高中中学生为主要服务对象。今年5月起，“英才大讲堂”在全市的中学开展为期5个月的讲座活动，由专家学者、社会名人和青年英才领袖等担任主讲人。

“生活中的急救常识”、“亲子善沟通，青春没烦恼”、“中国历史上的汉唐盛世”、“从X战警谈最新基因工程技术”……翻看“英才大讲堂”的讲座主题，可以发现讲座内容很是新颖，范围也非常广泛。

据了解，这一系列讲座以“万千世界视野拓展”为主题，包括传统、艺术、国学、历史、科技、生态等诸多方面，旨在为学生拓展视野，丰富知识储备，引导他们关注学校基本教育知识体系以外的领域，实现全面发展。

据了解，这一系列讲座以“万千世界视野拓展”为主题，包括传统、艺术、国学、历史、科技、生态等诸多方面，旨在为学生拓展视野，丰富知识储备，引导他们关注学校基本教育知识体系以外的领域，实现全面发展。

### 进行职业规划 提高审美品位

玫红色的蓬蓬裙、黄蓝搭配的运动套装、大红色的潮流西装……日前，“英才大讲堂”在上大市北附中举办了《服饰与审美》专题讲座，主讲人刘金梁用一张张靓丽的服装设计图和模特走秀照片为同学们讲解服装的色彩、造型、工艺和材质，并引导他们欣赏服饰的流行美、形式美和内容美，加深大家对于服装设计的理解与认知。当天，约有150名学生在阶梯教室聆听讲座，同时，近200名学生在教室中同步收看讲座的视频转播。

刘金梁表示，美术教育是上大市北附中的特色之一，听众里有一部分就是学习美术专业的艺术生，那讲座能让他们了解服装设计行业，起到职业生涯教育的作用。此外，本场讲座属于入门级别，专业性并不是特别强，对其他学生而言，也可以提升他们的审美品位。

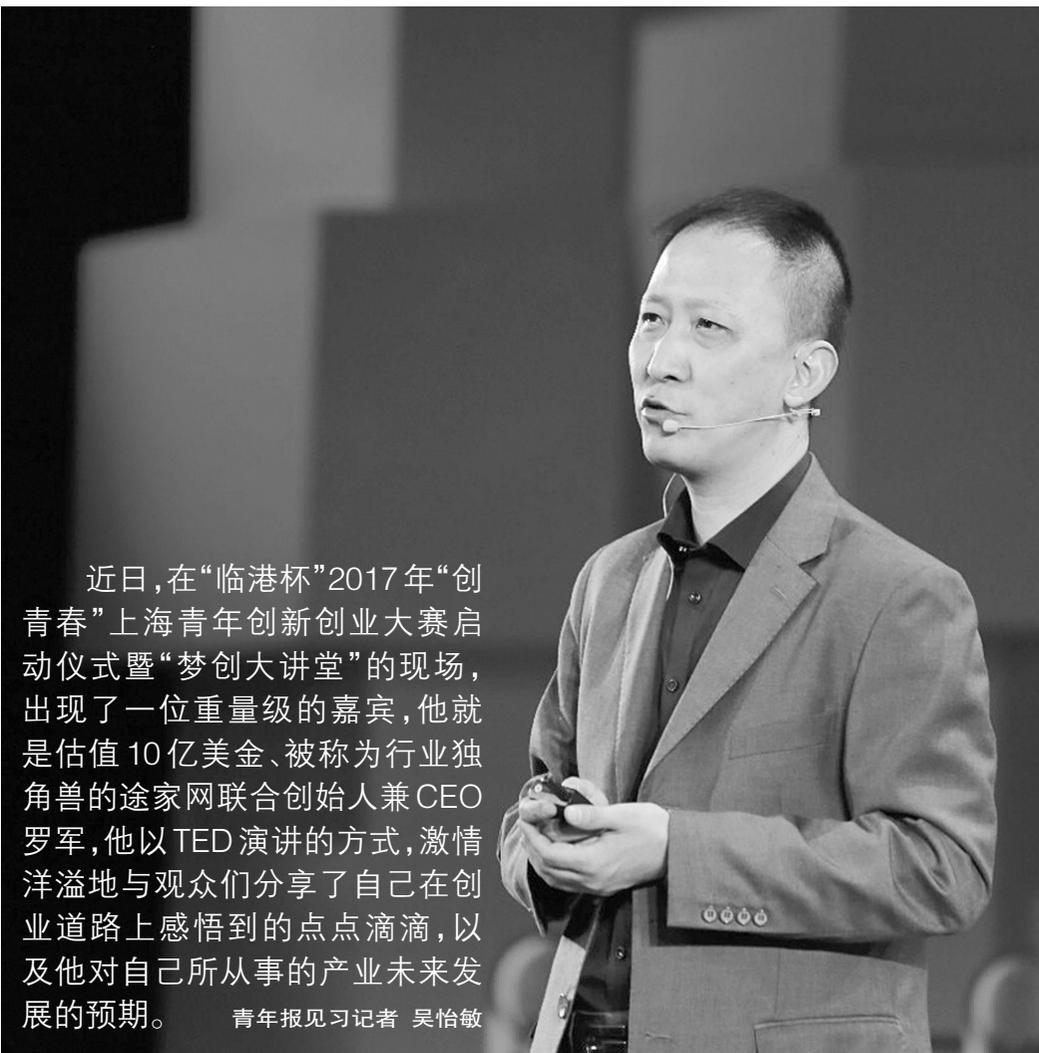
“通过这次讲座，我更深入地了解服装设计行业，也许会影响我今后的专业和职业选择。”上大市北附中的高二学生黄展是一名学习美术专业的艺术生，她意识到，服装设计并没有自己想象地那

么简单，它不仅是搭配，还是一种创造，“创意在其中非常重要。”

“在讲座中收获了许多有关服装的专业知识，这是平时在学校里无法接触到的。”高二女生谷雯雯虽然不是艺术生，但在主讲人刘金梁分享时，她也听得津津有味，她笑着说，“讲座还是挺实用的，了解之后，我们能挑选到更合适自己的服饰，这也算收获了一项生活技能点。”

此外，炎炎夏日，“英才大讲堂”还为学生送去了“亲子善沟通，青春没烦恼”亲子沟通讲座、“遇见未知的自己”职业生涯启蒙讲座等等。上海市青少年活动中心青年职业指导部工作人员介绍说，近期，中心多选在学生暑假返校的日子举办讲座，等到9月开学之后，中心会继续将大量优质讲座送入中学。

据悉，今年，“英才大讲堂”系列讲座将在10月底落下帷幕，上海市青少年活动中心青年职业指导部工作人员表示，他们将在今年的基础上做好调查研究与总结工作，同时听取各类反馈意见，优化项目方案，争取明年更好地实施“英才大讲堂”项目，服务更多青少年。



罗军演讲。 受访者供图

## 创业机会或是命中注定

大咖的到来令会场里座无虚席。演讲一开场，罗军就向台下的观众抛出了一句震撼人心的话：“很多人的创业故事其实都是宿命，人所经历的每个过程都有一定的道理。”随后，罗军跟大家聊起了自己的人生经历。长期以来，罗军始终以为，或许就是他第一次住酒店的经历开启了自己的创业之路。罗军笑着对台下的观众说：“从我第一次住酒店起，就

对住酒店这件事情产生了浓厚的兴趣，我有一种感觉，也许这就是人生的驿站。”22年前，罗军养成了一个特别的习惯，每次住酒店，他都会把房卡保留并收藏起来，有时对方不愿意赠送，他便自己花钱把房卡买下来，他总共收集了1000多张房卡。

接着，罗军感慨地对观众们说道：“人的一生取决于读过的书和遇到的人。”罗军原在一

家全球著名的外资企业工作，主要负责大客户区的语音IP电话系统。后来，他果断放弃了这样一份在外人看来相当不错的工作，毅然决然地踏上了创业之路。2010年，罗军开始关注居住共享的概念，不过那时并没有共享经济的理论，但他却认为，随着中国房地产行业的不断发展，海量的房子和旅行消费很有可能成为下一个巨大的市场。

## 寻找投资的新价值洼地

前年，途家网估值10亿美金，被评为独角兽企业。罗军认为这次的成功主要取决于公司对消费者需求做出了准确的判断。罗军认为，对于创业者来说，至关重要的是，找到一个合适的商业产品，然后再切入到一个恰当的市场里，只有同时满足这两项条

件，才能创造出好的项目。

罗军在现场举例说：“有很多人带着创业项目找到我，他们都坚称自己有一个很好的项目概念，而且说不定已经有人愿意投资他们了，但结果却不能令人满意，他们的公司并没有盈利。”那为什么表面上看明明成立的商业逻辑，实际上却没有达成

商业目标呢？对此，罗军给出了答案：“这里存在一个产品设计的问题。”罗军坦言，租赁房子这一概念其实早已存在，而正是消费者在消费的过程中重新细分了市场，这才让途家网有了一个生存和发展的空间，如果没有人住酒店就不会有民宿公寓这一回事了。

## 创业只有对错没有输赢

演讲最后，罗军给现场所有的人加油鼓劲：“作为一名创业者，一定要对自己有一个正确的认识，你们要牢记，创业没有输赢，所以不用气馁，因为创业只有对与错。”话音刚落，现场就响起雷鸣般的掌声。罗军强调：“一个人在这个世界上无论做什么事情都

不要太在意输赢，很多事情也许只有对与错之分。只要你自己坚信是在做一件正确的事情，那么就有可能成为人生的赢家。”

对于一位创业者来讲，头等大事就是方案落地。罗军首先做出了去海南创业的决定，最开始的时候，他只是收了两

套房子。而现在，罗军的公司已经拥有了100多万套房子，以及5000多名员工，还有北京和上海两个总部。即使事业已经非常成功了，罗军依然喜欢跟同事们一起坐经济舱，一同熬夜加班，他解释说：“有平等才会有创新和激情。只有团结才能打胜仗。”



青年报见习记者 陆安怡 摄