清楚自己究竟想要什么”

改革的这方“试验田”

上海纽约大学校长俞立中坦言，办一流的大学要有一流的师资、一流的学生，一流的培养模式。

本版摄影 青年报记者 施培琦

文化融合，文理工学科兼有的研究性大学”

承诺，不会让任何一个孩子因为家庭经济困难而失去机会。因而，学校在招生的过程中根本不看、也不知道学生的家庭背景。一旦被选中，如果家庭确有困难，学校会尽力帮助学生完成学业。除了奖学金，也有获得助学金的。

实际上，上海纽约大学的学生大多数来自工薪阶层家庭，知识分子家庭的可能更多一点，并不是一所“有钱人才能选择的学校”。

记者：除了多元文化体验，与传统教育模式相比，上海纽约大学还有哪些不同？

俞立中：一是主动学习模式。教学以学生为中心，体现在方方面面。学校的责任是为学生提供更多的选择机会，并给予适当的指导，而选择权是学生的。如果学生在课前没有阅读大量文献，不积极思考，课堂上不主动参与讨论，是不可能达到学习效果的，也没办法跟上教学节奏。

二是全英语教学模式。因为，上海纽约大学51%是中国学生、49%是国际学生，所以都用英语授课。国际学生要学中文，是有学分的。

三是通识教育的核心课程。包括五大板块：社会与文化基础、科学基础、写作、数学和语言；强调了四个关键词：全球视野、多元文化、学科融合、中国元素。各个板块里有一系列选修课，只有几门是必修课，如《全球视野下的社会》。写作是核心课程中的重要内容，由专门教授写作的老师给学生上课，辅导学生写作。写作课的重点是训练阅读能力、思维能力和表达能力。数学也是核心课程的一个重要板块，不是就数学讲数学，而强调数学逻辑的思维方式，强调应用，怎么把数学用到不同学科、不同领域，解决不同问题。

四是推迟选择专业。学生入学时不需要选择专业，在二年级结束前可以根据自己的兴趣和志向，自由选定专业。

五是跨学科基础。重视学生跨学科思考和解决问题的能力。

六则是前面提到了的“学生可以纽约大学全球教育体系中流动”。

记者：您曾在多个场合强调，上海纽约大学的意义不在于中国又多了一所大学，而是打造一方高教“试验田”，本身就承载着改革、探索和创新之深意。4年过去了，您觉得，这个“试验田”效应出现了吗？

俞立中：上海纽约大学的目标是：建成一所世界级的，多元文化融合，文理工学科兼有的研究性大学，成为全球化进程中不同文化交流，教育合作的典范。要建一所世界级大学(World Class University)，一所研究型大学(Research University)，这条路需要一步一步地去走。

为了保证这所大学的办学质量和水平，在合作协议里设立了相关条款，例如纽约大学有权确立上海纽约大学的学术标准，以确保能够达到纽约大学的学位要求；常务副校长由纽约大学提名，负责这些学术标准的实施，大学理事会要尊重常务副校长的职权。

我和常务副校长杰弗里·雷蒙(Jeffery Lehman)必须是“两个身体、一个脑袋”，这所学校的发展一定要中美双方的充分沟通，相互理解，按照高标准来设立学术目标和培养目标。

从办学的第一个学期开始，华东师大每学期在上海纽约大学全程听课的教师有二十位左右。这样近距离、全过程的观摩学习，大家都觉得受益匪浅。通过比较和思考，他们也对自己学校的课程设置和教学方式的改进提出了很多建议，这正是华东师大合作举办上海纽约大学的目的之一。这项“福利”也从去年开始拓展到上大、上师大、上理工等3所上海市属高校。由此，这都算一种撬动改革的“鲶鱼”效应吧。

我想，我个人也会继续努力在上海纽约大学办学过程中，总结一些经验，希望能更好地为我们自己本土的高等教育发展和创新服务。

>>>链接

上海纽约大学首届“掌门人”

俞立中，上海纽约大学首任校长，市人大代表，新中国同龄人。自2006年起担任华东师大第六任校长，此前他还担任过华东师大副校长、上海师大校长。他被学生誉为“亲民校长”、“最有魅力的校长”。探索高等教育国际合作模式，推进中国高等教育的改革创新，任重道远，他做好了打一场持久战的准备，而上海纽约大学也将继续为之努力奋斗。

在俞立中看来，大学校长可以有不同风格，但“把学生放在什么位置”是最根本的问题。在上海纽约大学，他依然坚持和学生一起用餐，一起聊天。办公室案头，有一本各届学生的“花名册”，尤其是第一届学生，无论哪个国籍，他几乎叫得出每个学生的名字。同时，学生只要敲门就可以自由出入他的办公室。

杰弗里·雷蒙(Jeffery Lehman)，上海纽约大学常务副校长，美方校长。

在过去的几十年里，雷蒙一直是全球高等教育变革的推动者与领导者。加入上海纽约大学之前，他曾任密歇根大学法学院院长、康奈尔大学校长、北京大学国际法学院创院院长。他一直强调培养学生具有跨国和跨文化交流的能力。

雷蒙感叹，5年前，初来乍到时，上海纽约大学还只是一个梦。如今即将迎来首届毕业生。他说，他知道夸赞他们优秀、表现好容易让他们骄傲，但他还是得冒这个险说上一句他眼中的首届学生：So incredible！So amazing！(不可思议！令人吃惊！)

附：上海纽约大学大事记

2006年
纽约大学设立纽约大学上海中心

2012年
上海纽约大学正式成立

2013年
上海纽约大学首届本科生报到

2017年
上海纽约大学首届本科毕业生典礼将于5月28日举行