



吴小莉 精神逆生长

柳传志、马云、宗庆后、刘永好……都在想什么，对未来有什么看法和规划？2013年4月，吴小莉主持的高端访谈节目《与卓越同行》，将这些商业领袖从高高在上的云端拉进大众视野，参与交流、沟通。时隔一年，吴小莉将这些对话，再加上新近的观察与思考汇成新书，来到上海。

■文 | 唐骋华 ■图 | 资料

Q=生活周刊 A=吴小莉

媒体，是沟通与分享

Q: 《与卓越同行》访问的都是商业领袖，为什么？

A: 我认为媒体人应该是一个社会的观察者，并将观察所得分享给大众。在社会进步的过程中，各行各业、每个领域都做出了巨大贡献。这么多年观察下来，我发现除了在新闻和时政领域，商业领域、商业领袖以及商业力量也是推动社会前进的非常重要的一股力量。于是有了对话商业领袖的动力。

Q: 你选择了这六个人：柳传志、马云、宗庆后、刘永好……

A: 他们所在的领域影响着我们每一个人的生活，而他们又是各自行业里的领袖，站在行业之巅。他们推动的变革影响着我们每一个个体。举个例子。我刚刚工作的时候，做一条新闻，得找到有卫星的地方传出去才能播放。现在有了互联网，随时随地能在第一时间播报新闻。这就是科技变化推动了社会变化、世界变化。

Q: 其实大家对柳传志、马云他们都非常熟悉了，你怎么做出新角度？

A: 就像你提到的，这六个人物大家都挺熟悉的，应该做什么、怎么做出味道，我们筹备了比较长的时间。讨论到最后我问：有什么东西是在五年之后我们仍然会觉得有意思、会审视的？这时候有一个同仁说：那我们做未来吧，他们眼中的未来。

于是我们设定以“未来”为主题。我会给嘉宾对话主题，再结合他们的行业，问他们在未来五年，什么让你最兴奋，什么让你最担忧，未来五年会是什么样的图景，你需要面对什么样的挑战，等等。包括一些跨行业的问题。比如说宗庆后，他是制造业大佬级别的人物，在传统营销方面也很厉害，那他是怎么看电商的？怎么看移动互联网的？现场有电商跟他的交错，有3D打印机新技术跟他的交错。这样就形成了一种立体对话。

Q: 这对你的挑战应该也很大。

A: 对，在做节目前我做了一个多月的准备，研读大量资料，询问大量财经行业的专家、观察者或参与者。我等于学习了一堂社会课，而且包括了六个行业的内容，跨行跨得很厉害。

Q: 书的内容和节目本身有什么不同，是简单的汇集吗？

A: 不是。首先我自己觉得三个多小时的对话是非常精彩的、没有水分的，所以我认为可以用文字的方式给更多的人看到，它是具有价值的。另外，许多内容和台前幕后的故事，不能完全在影像当中表现出来，就想用文字和书本的方式，更多地和阅读者交流、分享。媒体人就是沟通的桥梁，把社会上值得分享的东西分享给我的观众和读者。

卓越，是精神“逆生长”

Q: 你涉猎的范围好像越来越广泛，从时政类访谈到商业访谈，还是凤凰卫视副台长。

A: 其实刚到香港时我做的就是财经资讯节目，采访过辜振甫和经营之神王永庆，还担任过财经节目经理。这几年我的时政记者形象鲜明，因为中国的发展受政治发展的影响很大，那我就是跟着这个思路在前线奔走。在这个过程中，我发现中国社会发展的另一股很重要的力量是企业家，他们是推动社会向前的重要推手，是我们理解这个社会的时候不可缺席的。

Q: 网络媒体，包括自媒体的兴起对传统媒体产生了很大冲击，设想一下你的未来，五年之后你会在哪里？

A: 刚才还有朋友问我1998年以来的变化，我觉得我没有太大变化，还是喜欢提问。做这样的事让我挺有成就感的：一来特别需要探索不熟悉的领域，去不同的地方、认识不同的人；第二个，我觉得对我有学习，也算学有所长吧，把我学习的都贡献出来，能够对社会有一点点推动，往进步的方向推动。你问我未来会在哪儿，我觉得我还会在新闻和传媒这条路上兢兢业业地走着。

Q: 就像你前面说的，刚刚工作的时候，要找到卫星才能播节目，而今天靠互联网随时都能播报新闻。变化其实是巨大的。

A: 确实，工作上，我和所有朋友一样，经历了电脑时代、互联网时代再到移动互联网时代，科技进步不断冲击着我们的生活和本业，使工作效率越来越高，可以随时随地移动着进行工作。但我作为一个新闻工作者的热爱和理念没有变。

Q: 是什么？

A: 当有事情发生的时候，我能站在那里观察，看到它的变化、感受它的脉动。

Q: 所以，对未来你很淡定？

A: 未来是很未知，我们就像盲人摸象一样，不知道未来的变局会发生在哪里，又有什么样的形式能作为你跟未来沟通的渠道。但是，人们能把各自所摸到的未来拼凑出来，这会是一个挺有意思的方向。而我呢，只要有人能够告诉我未来，我就会有兴趣学习、进入。

你要有这种精神力量。我们跟星云大师交往得比较多，前不久我又去采访了他。八十几岁的老人了，他说吴小姐我不清楚你了，因为他有糖尿病。但是当我问如果现在让你去办大学，还想去？他说：是，如果给我这个机会，做牛做马都做。这种激情，对生命的热情……我们都应该有这样的激情。

Q: 你采访了很多卓越人士，而不论在业内还是在社会上，你也经常被视作卓越的代表。那么，你如何理解卓越？

A: 每个人身上都有卓越的品质。我强调卓越是精神上的逆生长，把你最好、最有才能的地方做到极致，就是一种卓越。

小莉说 Say

《吴小莉：与卓越同行》
作者：吴小莉
出版社：四川文艺出版社



谈柳传志

年近70的柳传志阅历丰富。不论任何提问，他总能在自己的记忆中找到曾有的经验或感悟。与他聊天，就像是坐着一辆人生的列车，随着议题的攀坡、入谷，高低起伏。

谈马云

一方面，他在人前是如此的自信，每每做些“众人皆醉我独醒”的警示；另一方面，他又习惯性把自己压缩放低，极力把自己形容成一个非常普通的人。他是如此努力地让自己保持警醒。也许他早已意识到，坐在刻满了“完美”“奇才”字样的偶像神坛之上，是一件多么辛苦的事。

谈马蔚华

在传统银行业里，对变化的敏感和开放的态度，绝对是马蔚华身上一个毫无争议的标签。因而他才能一次次地通过内部变革，让招行成为中国银行的标识之一。在时代的激流中，不断前进，改变自己，创造未来。

(均摘自《吴小莉：与卓越同行》一书)