



张杰  
上海交通大学校长

2013



## 开学“第一项作业”

今年交大新生收到的录取通知书中，附有一封上海交大校长、中科院院士张杰的亲笔信以及一本古朴、典雅的线装书《大学对你说》。信中张杰为新同学布置了开学之前要做的“第一项作业”：“在成为一名真正的交大人之前，体会做人最重要的两个品质：感恩和责任，这是我布置给你的第一项作业”。张杰对新同学说，“请不要忘记感谢养育你、陪你一路走来的父母和家人，不要忘记感谢在学业进步和人生成长上给你悉心指导和帮助的老师。”

# 修身，修心，修学

■文 | 青牧 ■图 | 受访者提供

## 开学典礼是新的人生启程

Q: 生活周刊

A: 张杰

**Q: 每年开学都有典礼致辞，它对学生们的意义是什么？**

**A:** 大学中有两个仪式是最重要的，一个是开学典礼，另一个是毕业典礼。开学典礼意味着他们从中学步入大学，完成了一个非常重要的角色转变，开启新的人生征程。

每年的开学季，我都有深刻的感动。我被同学们的年轻、无畏和朝气所感动。作为校长和师长，作为30多年前的大学毕业生，我很羡慕他们，羡慕他们在这个好时代中拥有的无限的可能性和机会。所以，在他们交大的学习生涯开始之时，我殷切地希望他们能够珍惜在交大的学习机会。我也深信：他们的理想会因为交大而更加丰满；他们的人生，会因为交大而更加精彩！

**Q: 随着时代的变化，开学典礼校长致辞出现了校长卖萌、咆哮体、根叔风格等。您是如何看待这种风格的变化的？**

**A:** 教育的意义，在于自主追求中的引导和启发。时代在变化，入校大学生群体的特点也有所不同。为了更好地“因材施教”，校长致辞、演讲的风格也会发生一些变化，为的都是以更易于新生接受的方式对他们做出引导，对他们的成长产生正影响。

无论是哪种风格，都代表着校长对学生的人文关怀和殷切期望，代表着学生和社会对校长的一份期许。要把每一种风格真正做好，还要付出更多、更大的努力。

无论时代怎么变化，大学校长对大学、对学生的使命和责任永恒不变。

**Q: 您如何理解校长这个角色？**

**A:** 就整个高等教育而言，大学校长是中国高等教育的实践者，他们都在为中国高等教育的发展和一流大学的建设尽自己的力量；就一所大学而言，大学校长是一所大学精神的代言人。校长的某些意识、行为、品格也将直接影响着大学的发展。大学的个性一定程度上受到校长个性的影响；对同学们而言，大学校长是他们的导师和朋友。作为师长和朋友，大学校长有责任为他们的成长提供指导和关心，引导他们在大学如何“闻道”“问道”“悟道”和怎样“修身”“修心”“修学”。

**Q: 大学是怎样的一个平台？它能对一个人的人生所起到的最重要的作用是什么？**

**A:** 一位教育学家曾说：“研究型大学的本质就在于把一群极具创新思维的教师和极具创新潜质的学生聚集在一起，让他们的创造力相互激励，产生使学生终身受益的创新能力和智慧。”

我认为，大学是思想的源泉，是国家的智库。大学正日渐成为社会的中心。大学不仅仅是知识的传承者和创造者，更是人类思想、精神和道德的制高点，是社会公平、正义和良心的最后堡垒。我在探寻创新人才的产生规律时发现，人类最深邃的思考常来自大学，这是大学存在的最重要价值之一。

**Q: 您觉得学校、学生和校长之间是怎样的一种关系？**

**A:** 我觉得校长和学生之间是一种师长和朋友的关系。在交通大学，我有一个特殊的称谓——“杰哥”。2007年1月8日，我在上海交大饮水思源BBS“交大发展论坛”版发帖后，学生和站友的反应非常热烈。从那时起就有学生在BBS上用“杰哥”称呼我了。我理解这个称呼：既是学生对我直接通过BBS网络平台和他们平等交流的一种肯定，也是对我的一种期待。期待我这个校长能够像无话不谈、情同手足的兄长一样，与他们在校园里共同生活。应该说，这些年来，我没有辜负学生对我的期待。

——摘自上海交通大学校长张杰在2013级新生开学典礼上的讲话

the MICAM shanghai  
上海国际名牌鞋业皮具展



2013年10月11-13日  
上海展览中心

天天大奖 赢取IPAD MINI

手机拍摄该广告并官网在线预登记即可到展会现场领取精美礼品一份  
www.themicamshanghai.com