

我愿意以打工者的身份被看待

学历门，我已不在乎

Q:看了你书中对学历门的反思和道歉，你认为自己的主要错误在于态度不好？

A:当时我想，如果我简历里写清楚是西太平洋大学的博士，而不是含糊地说成“美国拿的博士”，可能不会有那么多质疑。更重要的，《我的成功可以复制》第一版中说取得“加州理工博士”，这是出版社出错，第二版就更正了，而这在“学历门”发生之前。所以学历门一出来，我觉得是被冤枉的，急着想还原真相，没有认识到态度有问题。

Q:现在你怎么看微博？

A:我觉得微博意味着自媒体时代的来临，谁都可以发言，也会挨骂。假如我唐骏在微博上写“我喜欢XXX”，很多人就会骂我，我说“最讨厌XXX”，骂的人就更多。假如有什么事，大家说唐骏你来表个态，我就不表态，那两边都来骂你。你左也挨骂、右也挨骂。

Q:你可以骂回去。

A:很多人以为我骂你几句，心情就释放了。其实你越骂积累的负能量越多，心情更郁闷。所以我特别想说，真的不要去骂人，没有意义的。

Q:你现在对微博怀着什么样的心态？

A:非常好的心态，微博上骂我的评论我从来不会去看，因为看就会积累负能量。

Q:你可以把评论关了。

A:那别人一定会来说你没勇气、没骨气，对伐？我从来不关闭评论，在风口浪尖的时候也没关闭。我没关，你可以去骂，没关系的。有人愿意看就去看好了，我只希望自己能坦荡。现在我更没必要去关评论了。

Q:所以新书书名表示要“重新出发”？

A:第一个是职业的重新出发，第二个是我可以把学历门抛开了。刚开始我不接受任何采访，这几年接受采访，但不接受关于学历门的采访，因为我心里没绕过这个坎，觉得有很多委屈，也没反思好。但现在我可以把这件事放到一边，不管别人怎样评价，我没那么在乎了，可以重新出发了。

树标杆，我失败了

Q:我觉得你依然挺高调的。

A:很多人批评我高调，也有人说，唐骏就是太高调，才会有那么多事情。一个原因是我微软的烙印很深，微软就是一个高调的公司嘛，这个方面，我承认跟中国的文化传统有点不相适应。第二呢，其实我不是高调，而是有些东西想跟大家分享。上一本书为什么叫《我的成功可以复制》？就是有很多东西可以分享的。

Q:但是在中国人的观念里，分享就意味着高调，别人都讲究“秘而不宣”嘛。

A:对对对，这是中国人的模式，我赚了钱也告诉你我没赚钱。美国人呢，我赚了钱就告诉你我赚钱了，怎么赚钱的也告诉你。美国比较崇尚英雄主义，中国人喜欢偷着乐，我呢，性格受西方影响多一些。

Q:但是你有关部门、民营企业打交道时，是非常中国式的。

A:跟人家打交道性子要收一点，这是我的习惯。不管跟谁沟通，我还是用东方的方式，人家会比较容易接受，包括跟员工、跟领导、跟媒体啊等等，都用东方的方式。

Q:既有微软的影响，又采用东方的方式，会不会觉得很矛盾？

A:有，掌握平衡是一门艺术。

Q:所以从微软到盛大，一开始你就准备好用东方的方式来管理？

A:其实刚开始没意识到那么深，我估计可能跟国外外企会不一样，到了盛大了以后才发现不一样的太大了。怎么办呢，你得适应它，后来就真的像自家人了。陈天桥的女儿过满月、过生日，都是我去办的。

除了出书，唐骏近日还客串出演了自己参与投资的微电视剧《乌龙办公室》。唐骏透露，他多年前就想拍摄一部职场电影《你行我素》，本打算邀请马云、俞敏洪等商界大腕客串出演，但后来因为“学历门”事件给耽误了，“我明年准备继续启动拍摄这个电影，还是会请马云、俞敏洪等人客串，跟《杜拉拉升职记》会很不一样。”



Q:你不是说不跟老板、员工有工作以外的关系，不交朋友吗？

A:不交朋友，但他要求的事情我会去做，中国式民营企业就这样，你不做，老板肯定说你什么意思？做了，他就很信任你，把你当家里人。但我做完就完了，不会刻意走得很近。

Q:跟你当年比起来，中国职业经理人的境遇有改善了吗？

A:反而更差了。你看，企业在发展，职业经理人应该有更多的空间，但事实上境遇没什么提升，那不就更差吗？你看现在有多少职业经理人受社会关注、受别人尊敬，有多大的影响力？很少。七八年前你能说唐骏，今天还在说唐骏，不是很失败吗？

Q:那你为职业经理人树标杆这件事，其实是失败了。

A:某种意义上，我是失败了。

谈打工，首先是自己

Q:现在你自己有决策权了，和从前有什么不一样？

A:有很大的不一样。过去，我更多关注执行层面，执行老板的意思。现在，我可以有更多拓展，做过去没做过的事情。

Q:那管理方式呢，偏重于西方还是东方？

A:西方式，授权给下面，然后基本看结果。结果好你继续做，不好我就会来看，为什么做得不好？哪里做得不好？

Q:很多中国企业家，包括职业经理人都怕大权旁落，你不怕？

A:我从来没有担心过。如果你担心权力被别人夺走，说明你该退出了。你看，鲍尔默最近宣布退出微软，他无所谓啊，退就退了。中国人在乎权力，首先这家公司是我的，做好做坏排第二。西方人在乎的是留住这个公司，能做一百年、两百年才最有价值。惠普家族只有1%都不到的股份，那还叫惠普，对不对？

Q:所以你还是职业经理人，不创业？

A:对，我愿意以打工者的身份被看待。连我这样的都被叫做打工的，说明中国职业经理人还有很大的提升空间。

Q:一般的观念是，哪怕坐到你现在的位置也是个打工的，老板随时能炒了你。但自己开公司，就算只有十几个人，也是你说了算。

A:但是你想想看，老板会这么轻易地炒掉你吗？反过来，我炒老板鱿鱼比他炒我鱿鱼更方便呢！我不是我没地方去，我盛大不做还可以到新华都，新华都不做还可以到港澳资讯，对不对？我能主动选择。

Q:这么多年就没自己开公司的冲动？

A:说心里话，当受委屈的时候、当被社会说你是打工的时候，心里会想，是我不能做老板吗？但我会安慰自己，其实我在为我自己打工，我做的一切都是为了自己，然后才是为老板打工。所以不要想那么复杂。

加州奶酪 营养美味势不可挡

美国加州奶酪是一种发酵的牛奶制品，都是通过发酵过程来制作的，也都含有可以保健的乳酸菌，近似固体食物，营养价值也因此更加丰富。每公斤美国加州奶酪制品都是由10公斤的牛奶



浓缩而成，含有丰富的蛋白质、钙、脂肪、磷和维生素等营养成分，是纯天然食品。就工艺而言，美国加州奶酪是发酵的牛奶；就营养而言，加州奶酪是浓缩的牛奶。制作加州奶酪的主要原料是源于精心饲养的加州奶牛所产的牛奶，因此，加州奶酪又被称为“奶黄金”。值得注意的是，所有产自加州的乳制品都印有纯正加州奶酪 (Real California Cheese) 及纯正加州牛奶 (Real California Milk) 标志，购买时请认明标记。

J!NS，持续引发中国时尚眼镜热潮
新增长沙、成都两地三店

炎热的夏日热浪滚滚，J!NS也在中国掀起了一阵时尚眼镜的热潮。6月30日，J!NS长沙平和堂五一广场店正式开张；8月2日，J!NS长沙平和堂奥克斯店开张；8月22日，J!NS成都店也拉开了帷幕。



东丽比诺用“芯”守护家人健康

9月2日，东丽集团旗下的家用净水器品牌东丽比诺北京SOLANA蓝色港湾举办了一场题为“水与味觉”的座谈会。活动当天中华医学研究会副会长营养专家吴利刚先生发表了演讲，对现场的美食达人、专职家庭主妇等就正确使用水知识和使

用水水质对食物味道方面的影响提出了建议。

东丽集团自1986年起以医用过滤器技术为基础推进了中空丝膜过滤器的研究与开发，通过在净水器中导入高性能过滤材料和树脂等先进技术，持续向消费者提供安心高质量产品。

阿拉斯加狭鳕鱼籽蒸蛋(阿拉斯加狭鳕鱼籽)

鳕鱼籽搭配蒸蛋，虽融为一体，但口感细腻度、湿润度与鲜味各不相同，却也相得益彰。鳕鱼籽的咸香混合蒸蛋的特殊口感让人过口难忘。

准备时间：5分钟，烹饪时间：15分钟，用料：鸡蛋2个、狭鳕鱼籽30g、盐3g、香油5ml、葱花5g。做法：1.将鸡蛋在碗里加盐打散，加入蛋液1.5倍量的水搅匀；2.蒸锅水烧开，放入蒸蛋蒸至完全凝固取出；3.在蒸好的蛋上撒上鱼籽和葱花，淋上香油即可。

Tips：蒸蛋的时候盖上保鲜膜蒸出来会很平整。

