



在环球金融中心的咖啡厅、电梯甚至楼道里，唐骏时不时碰到新华都的前同事，“我们会打招呼，聊上两句。”无论是微软、盛大或新华都，他总能和前东家保持融洽的关系。此所谓“唐式风格”。风格太显著亦难免高调。他声称要给中国的职业经理人树榜样，近期又频繁露面，宣传新作《唐骏自传：我还年轻，我还可以重新出发》。

双面唐骏 诚恳一点，重新出发

从微软跳槽到盛大，唐骏“用了三个小时做出决定”；从盛大“10亿元”转会到福建企业新华都，他“只想了一分钟就答应了”。这一次，唐骏想了很久，希望通过出书的方式，向读者讲述“学历门”的幕后真相，以及对人生的认真反思。

文 | 唐骋华 张林巧 图 | 丁嘉

环球金融中心14楼并不是一个可以俯瞰上海的地方，至少，和位于65楼的新华都相比视野要局限得多。但层级的落差并不意味着身份的落差。唐骏的办公室挂着5幅大照片，侧墙上挂着香港、伦敦、纽约和东京，办公桌正后方则为1937年的上海外滩。“全球五大金融中心都在这里了，代表了港澳资讯。”他递过来的名片上印着：“港澳资讯董事长兼CEO”。CEO，对他是“家常菜”，董事长则属于全新头衔。

从65楼的新华都降落到14楼的港澳资讯，唐骏的收获是：公司决策权。这是多少职业经理人的梦想？

中国式人脉加西方化高调，双面唐骏，究竟哪一面更玲珑？

人脉：乖一点，诚恳一点，谦虚一点

1994年唐骏放弃了自己的小公司，加入微软。2002年出任微软（中国）总裁。此时，由于受盗版困扰，微软在中国的发展遭遇瓶颈，常受到“霸道、傲慢”之类的批评。经过观察，唐骏认为主要问题出在微软没摆正位置，尤其没处理好和有关部门的关系。

“在美国人眼里，企业是企业，机关是机关，两者平起平坐，可我说，在中国这行不通。”唐骏自我调整为群众，和有关部门属“干群关系”。身为群众，他三天两头跑机关，向领导汇报工作。起初对方尚有成见，唐骏说：“你可以不喜欢微软，但希望你喜欢我。”

怎么让对方喜欢呢？除经常做汇报，他又运用微软的优势，给有关部门提供资讯，如麦肯锡公司的“中国产业未来十年战略预测”等。逢年过节则发短信问候。慢慢的，有关部门对微软的认识从反感到中性再到认可。

他将此总结为“唐式公关”，重点在于先和对方建立个人关系。“领导就是需要你的态度，你乖一点、诚恳一点、谦虚一点，他会信任你，然后信任你的企业。”

唐式公关也包括中国式应酬。“原来我滴酒不沾，碰到劝酒真的很烦，可后来我想啊，我拘谨，别人也不放松，何必呢？”他开始把应酬视作一种享受，练出了酒量。现在他什么酒都能喝，白酒酒量达半斤。

2004年唐骏出任盛大CEO，陈天桥开出的条件是：年薪25万美元加2%股票期权。他没还价，而且签了一份“典型的中国式合同”，寥寥数行，连基本的赏罚机制都没有。唐骏如此解释当初的用心：“中国企业大多是家族企业，创始人最信赖家人，最害怕大权旁落。所以一开始，我就用期权把自己和陈天桥的利益绑到一起，一荣俱荣，一损俱损。”

他定位很明确，“我是来辅佐陈天桥，帮盛大取得更大回报的，而不是改变盛大。”他没烧“三把火”，避免和陈天桥发生冲突，与陈的妻子雒芊芊、弟弟陈大年沟通良好。有时收到重大活动的电子邀请函，写明了请唐骏出席，他也会改成陈天桥。到后来，陈天桥把唐骏当自家人，女儿满月、满周岁的庆典都托付他操办。

在盛大，他完成了纳斯达克上市，并差点成功收购新浪。2008年“转会”到新华都，仍和前东家有不错的私交。这亦为唐式公关的特点。他至今和当年汇报工作的领导保持联络，“很多都退休了，短信发得比我还勤。”说着，他从抽屉里掏出两三部诺基亚，“最土”的型号，但发短信方便。我最喜欢发短信。”

高调：受用无穷的“微软光环”

维持好和前东家的关系益处显而易见。

2004年前微软有大中华区和中国区，各设总裁，导致矛盾重重。“总部的逻辑是架构没问题，人有问题，把大中华区总裁给换了。我一看，架构不改有什么用？”最终唐骏辞职，微软总部也下决心撤销了中国区。临走他主动申请了“终身荣誉总裁”称号，出于补偿心理，比尔·盖茨同意了。

“我是第一个，相信以后也不会有了。”唐骏说，此举一方面出于恋旧，也考虑到“微软光环”——该称号会增加投资人、客户的认可度。“我这儿有几个外国实习生，我写推荐信的时候他们非要我把‘微软终身荣誉总裁’加上。我们管这叫说服力。”

受委屈的时候，被社会说是打工的时候，心里会想，是我不能做老板吗？但我会安慰自己，其实我在为我自己打工，然后才是为老板打工。

有业内人士为记者分析，唐骏离开微软是有些黯然的，但他营造出一种毫无遗憾甚至满怀感激的氛围，爱强调微软历史上两获“比尔·盖茨奖”的仅他一人，还把“微软（中国）公司终身荣誉总裁”印在名片上。“你一个劲夸前东家，人家自然不好批评你，你就更能借力于微软光环，增进事业。这是唐骏的精明处。”

微软光环确实有用。2013年1月，港澳资讯高管共15人，从新华都董事长陈发树手上购得港澳资讯62%股权，完成MBO（管理层收购）。唐骏出任董事长兼CEO，握有公司决策权。

此前为说服陈发树，他搬出了比尔·盖茨。“盖茨仅有微软7.1%的股份，但是世界首富，而很多持有公司全部股份的人，并未获得财富和尊敬。可见持股比例不重要，关键是大家如何把公司做好。港澳资讯总资产才几千万，如果让管理层控股，齐心协力，资产或许会放大几倍。”在绝对控股和资产放大之间，陈发树选择了后者。

当然，如此行事难免招致“高调”的观感。最引人瞩目的，是唐骏宣称要为中国职业经理人做榜样。于是，10年的微软生涯、4年的盛大经历、高价“转会”新华都，以及港澳资讯的MBO，都成为其“培训教材”的重要章节。

唐骏也非常注意和媒体打交道，接受采访、上电视、写书，树立“打工皇帝”形象。同时以“简单做人，勤奋做事”作口头禅，用简单的姿态概括复杂的人生履历。

“学历门”是场意外，却几乎构成致命一击。其导火索埋在《我的成功可以复制》，一句“加州理工博士”被方舟子揪住，美国西太平洋大学的合法性也层层剥开。其实早有媒体询问过学历，被唐骏轻松打发，可他发现，微博传播呈现出另一番景象：刨根问底，完全不可控。“这次，我真的被伤到了。”他陷入沉默。

三年过去了。2013年他入主港澳资讯，写《唐骏自传》、开专栏、做电视节目主持。打破沉默，重新出发。

唐韵中秋
Mid-Autumn Dream Gala

2013年9月19日 19:00-22:00
桂林公园（上海市桂林路128号）

【入场券：¥120（中软体验） ¥268（合家欢） ¥60（特惠票）】

021 64367277 64335000

【大麦网】 【千景旅游网】

全国统一客服热线：400-610-3721 www.qjtrip.com

特别好礼
入园游客凭票均可获赠价值40元的
2013上海植物园“菊桂共赏 秋色满园”
秋季花展入场券联票一张

本次活动由 中华医药 承保游客意外险