

# “菜鸟”马云回归

这一次，马云还是食言了。在隔空放出“退休”言论仅仅18天之后，他又披上“菜鸟”马甲回归了。

“之前工作是我的生活，明天开始，生活将是我的工作。”在今年5月10日淘宝十周年晚会上，马帅的激昂陈词当时被多少后辈们视作偶像崇拜。

这本应该他是最得意的时候。他创造的电子商务平台在影响中国上亿人的生活，他是中国最神乎其神的商业偶像，他把阿里巴巴集团分拆成25家公司，即将上市，市值超过千亿美元，成为继2012年Facebook上市之后全球最受关注的IPO。

正是意气风发时，他却在49岁“低龄”选择了激流勇退，留给世人的是无数的问号、惊叹号还有省略号。

省略号下的是无数不可知的未来。这会是马云谢幕前最后的告别吗？他真会停下脚步安心过生活？还有更多人，对他寄予了某种期待：马云在商业世界贡献了一个电商生态系统，还能在更多领域树立一个社会企业家的典范？

果不其然，“退休”只是虚晃一枪。马云酝酿的是一个更大的动作。他辞了阿里巴巴的CEO，甘愿当起了“菜鸟”。

此“菜鸟”的肚量可不小，首期计划投资1000亿元，在未来5到8年内打造一张遍布全国的超大规模物流基础设施网络。

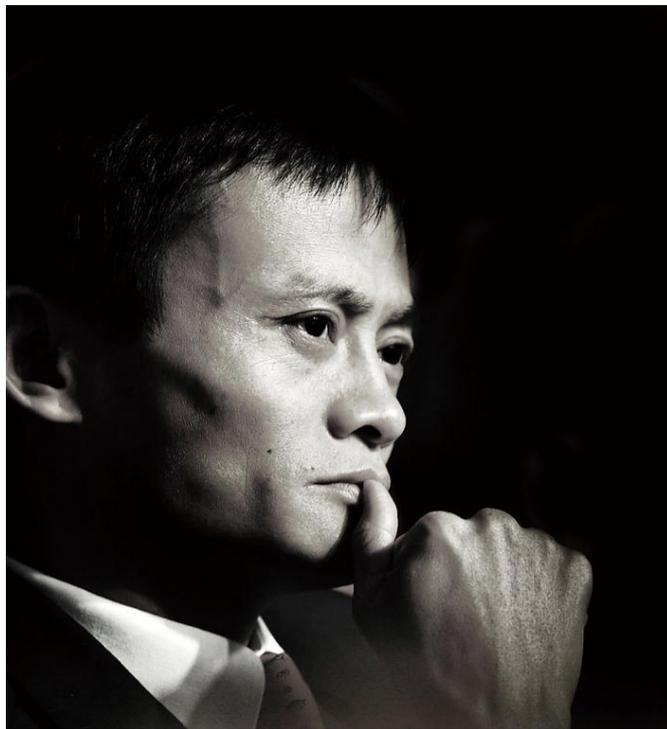
不论对他还是对全中国，这都是一个相当大胆设想：让全中国任何一个地方，只要你上网购物，一定在24小时实现送货上门。在960万平方公里的土地上，让任何两点一线的距离不超过24小时。这个宏伟蓝图需要依靠大数据、云计算、物联网来一一实现。如果这个蓝图成为现实，它将会是一颗投向电子商务的深水炸弹，让后来者只有干瞪眼的份了。

对马云来说，退隐谈何容易？站在潮头指点江山，才是对他的盖棺定论。而对于他一手带大的“阿里巴巴”，14年的情感怎会任其富水东流？这回，马云躲在了幕后，替阿里巴巴优化后台服务，自是己任。

当然，这只物流“菜鸟”能否再创商业神话，一切尚不可知。

文 | 冷梅

PPF  
一周 | 面孔



主角 | Lead

## 快闪 Quick flashing



### 访客 | 薛舒

70后女作家，上海川沙人，以长篇小说《残镇》受瞩目。文字唯美，擅长刻画都市女子的爱情和友情。近期参加上海青年创作会议，以“上海故事与女性视角”为题发表了独到看法。

关键词：边缘

Q：作为上海作家，你的“上海故事”有什么不同？

A：我在郊区长大，一直是边缘心态：我算不算上海人？我是从乡镇视角思考城市的，对城市的好奇心促使我创作。

Q：同样是乡镇视角，上海作家的独特之处又在哪里？

A：比如余华的乡镇是离开城市的，我则是靠近城市，并且以城市为榜样，一步一步靠拢。

Q：你的创作理念是？

A：我不怕出洋相，不怕暴露自己，什么想法写入小说都可以。

Q：有没有人说你这种性格不像上海人？

A：我到外地去，所有人都认为我太不像上海人了。我说那是你们接触得不够多，脸谱化地认识上海人。

Q：身为上海作家，你怎么应对这类误解？

A：把自己血液里的东西表达好。

Q：写作对你意味着什么？

A：写什么东西是命中注定的。柏拉图说艺术是你前世带来的梦，没实现所以带到这一世。

Q：你现在是作协的“签约作家”，我很好奇，一年要写多少字？

A：发表10万字。不过还好，压力没那么大。

文 | 唐骋华

## 表情 | Expression



张狂  
成为偶像

新科巴黎世乒赛男单冠军很张狂，但他狂得让人无可奈何。因为一旦到了关键的场次，他总能豁得出去，越大的场面他越兴奋，也越能把握住胜机。2013年巴黎世乒赛张继科参与的比赛的混合采访区外，永远聚集着最多的球迷，当然以少女居多，可见他已成为新时代的偶像。



无奈  
失利出局

2013年法国网球公开赛第五个比赛日，李娜与美国人马泰克的比赛因雨两次中断，这影响了李娜的状态，最终她以7比5、3比6、2比6惨遭逆转，爆冷止步第二轮，创个人征战法网最差战绩。巴黎的雨水熬掉了所有人的希望，李娜带着无奈的失利也许只想迅速逃离。



愤怒  
望被尊重

一则“钱钟书杨绛书信及手稿将首次大规模面世并在京拍卖”的新闻，引发轩然大波。102岁高龄的杨绛发表声明，明确表态“坚决反对”私人书信被拍卖，但到目前拍卖方尚无取消拍卖的意象。有网友感叹，“名利莫绝友情义，金钱别伤大师心。”