

扎根基层与青年创客迎风奔跑

记群团改革的新探索——青年创新创业项目组

在“大众创业、万众创新”双创引擎驱动下，创新创业成为当下青年工作的新风口。而此次共青团上海市委员会在群团改革中，也诞生了一个全新的组织架构——“X”项目组，青年报记者此次走访的青年创新创业项目组，正是这一组织架构中的一员。

青年报记者 陈颖婕



正在全力筹备“创青春”全国青年创新创业大赛的项目组。

受访者供图

群团改革下诞生的新机构

共青团上海市委员会合作交流部部长胡喆，如今又多了一个身份——青年创新创业项目组组长。据了解，“X”项目组是上海共青团改革的一个重要探索。它的设立，旨在解决三个问题：如何更好地统筹共青团的工作力量，如何更好地整合社会各方的资源，如何更好地塑造统一的品牌形象，从而集中力量形成“拳头”产品。

项目组由团市委书记徐未晚亲自分管，副书记王宇和兼职副书记王坤协管。徐未晚认为，从工作层面来讲，这是以青年创新创业的需求为导向，把原本分散在团市委各部门和相关直属单位的工作职能，以项目组的形式聚合起来，避免了政出多门，各行其是；从资源层面来看，把精选出来的工作项目放到团市委这个大平台上来实施，有利于各类社会资源的汇聚，做大平台的同时，项目自然也就做大了；从品牌角度来说，统一使用“梦创上海”的品牌和“创新创业，我们在行动”的主题，有效提升了工作项目的辨识度，让这一年度重点工作形象更为鲜明。

这是一个呼唤创业英雄的时代，而这些英雄就是共青团要主动去发现、联系、凝聚的青年人才。胡喆的体会是，我们最擅长的还是挖掘优秀的青年典型，包括那些青年创业领袖，技术创新能人，然后依靠他们去引领带动更多的青年。所以，项目组提出的年度工作计划，首要一条就是坚持“青年为本”，回归到共青团工作“育人”的根本上来，这和其他职能部门培植企业、扶持项目，配置资源等做法有所不同。

70%的时间都“泡”在青年中

深夜11点，青年创新创业项目组的朱豪君仍在忙着回复创业青年的微信。原本任职于团市委社会工作部的他，自今年3月团市委群团改革后，就脱产加入了青年创新创业项目组。和他一起脱产加入项目组的，还有宣传与网络工作部的另一名机关干部——戴兵。

“这份工作对我们而言，既熟悉

又陌生。”朱豪君说，以往工作中也曾和青年创业者接触过，但不像现在这样具体、细致。如今，朱豪君和戴兵每周都有70%的时间都在跑基层，包括与创业有关的园区、孵化器、加速器、投资机构，还有那些五花八门的创业企业。正因为现在工作的社会化程度很高，用朱豪君的话来说，现在整个人的状态就是“泡”在青年中，和很多青年创客交上了朋友。

因为经常往基层跑，项目组自然和基层更加“亲密”了。短短三个月的时间里，在相关基层团组织的支持下，团市委已经先后与长宁区签署了合作备忘录，在市经信系统主办了产业和信息化青年创新大赛，在杨浦区开办了新媒体梦创训练营，与闵行区合作共建了青创学院闵行分院，在金山区参与举办了海峡两岸青年创新创业大赛，和浦东新区一起承办团中央的全国性赛事……

而凭借着对创客青年的熟悉了解，项目组能够准确地把握他们的需求和兴趣点，并选择更加精准的合作机构和投放渠道。比如，单纯的活动启动仪式很难吸引人来参加，他们就策划开展“梦创大讲堂”配套活动，邀请创业企业和风投机构的大咖来做演讲。这样的活动一经推出，社会反响出其不意的好。第一期200个名额通过青春上海投放出来，后台就有500多人报名，第二期与“创青春”中国青年创新创业大赛启动仪式相结合，更是吸引了1600多人报名参加。

创新创业基因让每个人充满活力

走进东湖路17号508房间青年创新创业项目组的办公室，仿佛置身一家创业型企业。

墙上挂着的白板上，写满了俏皮的卡通字；彩虹、向日葵这些充满朝气和正能量的图片随处可见……这颠覆了传统机关办公环境单调、沉闷的视觉感受，让每一个到访者，都能够被创新创业的工作激情所感染。

胡喆表示，“项目组本身就是一个很好的平台，他没有那么多条条框框，只要你想证明自己，就会有很多机会；而且，理论上讲项目组毕竟是个临时机构，所以，大家都很努力，也很珍惜。”团市委副书记王宇也认为，

在项目组的岗位上工作，非常锻炼机关干部的综合能力。无论是大局意识还是统筹协调能力，都将得到更好的提升，而社会化、市场化拓展的能力也会进一步增强。

对此，戴兵的感受是，项目组本身也像一个初创团队，从一开始像“地推”一样到处去推销自己，到现在各类机构和资源找上门来，这个过程很艰辛，但又很有成就感。与此同时，青创学院正在举办的梦创公开课、青少年活动中心重点打造的少年科学院、青年报全新改版的《梦创周刊》，各个成员单位的负责人也都加足马力，紧紧围绕共同的目标，不断推出新的产品和服务。

新鲜“血液” 汇聚成就梦创天团

随着项目组工作的发展，需要的人手也越来越多，而四面八方自动汇聚而来的青年志愿者，成就了一支“梦创天团”。

段少湛和孙泳是青年创业协会的干事，为了更好地对接青年创业工作，他们把工作场地从活动中心搬到了项目组来。

95后的陈宇原本是青少年发展“十三五”规划“青年汇智团”的成员，在得知团市委成立了创新创业项目组后，他主动要求加入到这个全新的团队中。陈宇说，这是个全新的挑战，可以接触到那么多的创新创业资讯，每一天都很有新鲜感。

像陈宇一样，还有一些大学在读的研究生，机关企事业单位的在职人员每周也会利用业余时间，来项目组义务劳动。杨浦区区人大的董俊杰，平日里是个朝九晚五的上班族，但凡周末遇上项目组有活动，他都会抽空来帮忙。锦勤公司的吴昊，每周的工作作息时间是做二休二，“这休息的两天时间，闲着也是闲着，还是在这里干活有意义”。

胡喆介绍说，“这些志愿者都非常不容易，他们都是满腔热情地加入到我们团队中，凭的就是对青年创新创业工作的真爱”。就在即将开始的“创青春”中国青年创新创业大赛总决赛和创交会活动筹备工作中，这些青年志愿者已经在机关干部的带领下，各负其责挑起了大梁。

上海首批50家“梦创工坊”接地气

除了目前已经启动的第三届“创青春”中国青年创新创业大赛外，下一步，项目组还将重点实施“青年创业英才开发计划”，打造50家“梦创工坊”青年中心。

胡喆表示，如果说比赛是为了发现人才、培训是为了培育人才的话，那么，“梦创工坊”青年中心的建设就是为了更好地服务人才。项目组在走访沪上各类园区、孵化器的过程中发现，这里集聚的创业者都是青年，而他们的员工也绝大部分都是青年。

9月初，上海市首批50家“梦创工坊”青年中心正式授牌，同时聘请100名知名企业家、创业导师等作为“梦创导师”。不仅如此，团市委还通过数据调研，了解创业者的核心需求，联合一度人脉共同推出了“梦创指南1.0”，重点围绕青年创客在公司设立、商业模式、投融资等方面的实际需求，通过庞大的后台专家库和方便的移动端检索功能实现点对点精准咨询。“梦创指南”上线后，青年创客可关注“梦创上海”微信公众号，点击梦创指南板块，找到各类创业问题的答案。

“梦创工坊”青年中心的成立已成为共青团“链接”创业青年人才的重要枢纽，他们不仅能够得到来自市层面诸如梦创导师、梦创大讲堂、公开课、研习坊等优质资源的注入，还能获得更多海内外青年创客间的交流机会。

比赛、培训、选拔 青年创客脱颖而出

8月30日，“创青春”上海青年创新创业大赛暨“创业浦东”第五届全球青年科技创新大赛颁奖典礼举行。自5月大赛启动报名以来，共有来自全市2200余个创业团队和项目进行了激烈角逐，另有32个海外团队报名参加了海外邀请赛。

与此同时，团市委与市委组织部等部门一起开展的青年创业英才计划也已经同步启动，今年全市各区人才工作领导小组总共推报了126位青年创业英才候选人，这个数字比去年增长了近50%。他们中的60位创客，将有机会通过培训和选拔相结合的方式，最终评选出30位年度上海市青年创业英才。

在周末即将举行的“创青春”中国青年创新创业大赛上，来自“创青春”大赛和青年创业英才计划的青年创客，将代表上海为梦想而战。他们中间，既有当下特别火的“摩拜”单车，也有默默耕耘在城市建设和交通领域的“微航”商用无人机，既有国内最大的财经记者工作平台蓝鲸传媒，也有业务覆盖200多个城市的“爱代驾”。青年创新创业项目组希望，这些代表着上海实力的青年创业团队，能够为上海赢得新的荣耀。