

刘娟：用战略思维了解创业全过程

创业导师

刘娟，协同共享企业服务(上海)股份有限公司的副总裁，由于多年在外企的工作习惯，常用英文名 Shelley。在担任胡杨众创学院的创业导师时，被学员称为“雪梨老师”，经常讲课的她甚至说，“雪梨老师的称谓比本名更为人熟知”。

青年报见习记者 陆安怡



专业事项必须专人来办

“创业过程中的每个环节都不容忽视，特别是专业性强的事务一定要找相关的专业人士，在创业之初，创业者就要对公司运转中的各事项都了解清楚，避免走入误区。”这是刘娟常常和创业者分享的要点。

一年前，一位创业者小亮(化名)因财税方面的失误而断送公司前途，令刘娟感到惋惜和痛心。当时创业者小亮突然打电话给刘娟说，他的公司被税务局稽查了，要被罚款，且数额不小。原

因是小亮在报税时掺杂了一张数额为20万以上的假发票，被税务局发现后，要求他缴纳与假发票面值等额的罚款。

小亮被查出假发票后，特别紧张，向刘娟寻求帮助。出于对税法的了解，刘娟建议该创业者赶紧按规定缴纳罚款。经过此事，小亮时刻处于紧张状态，睡不好觉，也不敢开展任何业务，就此断送了公司的前途。

此事之中，有两点引发了刘

娟的思考，“第一，销售人员拿到手中的票据是伪造的，他却没辨别出来。第二，小亮缺乏法律意识，他没有认识到使用假发票来偷税漏税是一种违法行为，甚至存在侥幸心理。”

刘娟建议初始创业者对于自己知识的盲区和特别专业的领域，一定要找到专业人才咨询，“在胡杨众创学院的平台上，导师基本都是做公益的，创业者可随时向导师咨询，规避公司未来可能会遇到的问题。”

企业要有自己的“造血功能”

刘娟从上海财经大学毕业后，继续深造，获得中澳合作工商管理硕士。并且在财会方面，考取了英国皇家特许管理会计师、中国高级会计师等证书。

去年7月，刘娟辞去财务总监的工作，来到协同共享(上海)担任专业讲师和财税类答疑专家。当华创俱乐部创始人许炳邀请刘娟来胡杨众创学院分享经验时，她毫不犹豫地开讲了。开课以来，刘娟只要有时间，都会去参与讲课，和学员分享财税知识方面的经验。

在刘娟讲完课后，有不少创业者积极与她交流，其中提到最多的是如何获得融资。对此，刘

娟认为在创业过程中，公司一定要有自己的“造血功能”，“企业存活着是最重要的，虽然创业前期确实比较困难，但只要公司存活下来，不断打磨产品，遇到合适的机会，一定会获得投资机构的青睐。”

刘娟表示，创始者不应该在初创时忽视公司是否具备这种“造血功能”，不要在仅有灵感或产品还没有打磨出色之时，在找投资人的过程中，耗费过多精力。此外，刘娟认为创业者仅有激情是不够的，更应该具备战略思维。“要考虑清楚自己公司的市场定位、客户群、营销手段，以及规划好创业过程中各种应对

措施。”刘娟建议创业者在创业之前，把未来可能碰到的各类情况细化考虑，做好充足的准备，这样可以在未来创业的道路上走得比较平稳。

在担任创业导师的一年以来，刘娟欣喜地发现，参加创业课程的学员一期比一期多，涉及的行业也越来越广泛。创业者们的奇思妙想常常让刘娟感到新鲜。在分享的过程中，刘娟感到自己也得到了成长，“一方面让我有更多的机会接触到前端技术，这对于做投资有非常大的帮助。此外，会有创业者前来咨询，这让我觉得把过去几十年的经验真正地传递下去了，很有意义和满足感。”

纪小虎：雄关漫道真如铁，老骥伏枥志千里

创业新苗

去年夏天，三位山东老乡相聚一堂，聊起了电动车行业未来的发展。他们都在各自的领域有着不同的专长，没想这一次畅谈，竟彻底激发了这三个山东男人心底的创业火花。由此，上海巽骑骥(音：迅奇迹)网络科技有限公司诞生，开始了社区化智能充电桩项目的创业。70后创始人CEO纪小虎在接受采访时幽默地称自己和两个创业哥们儿是“老男人”，“90后会在创新思维上具有优势，而70后则更具多年的管理经验和对人生的积极态度。”

青年报见习记者 赵颖欣



决心创业前的十多年间，纪小虎的职业生涯一直围绕着传统家电行业，曾在海信、夏普、美的担任高管，2012年加入到腾讯电商易迅网，2014年加盟民生通(中国)社区电子商务有限公司任VP。同时纪小虎也是多家咨询公司的资深营销咨询顾问。2015年他协助多年好友完成了新三板上市公司，进行了一系列传统行业“互联网+”的项目改造、团队组建、融资路演等工作，在此期间积累了较好的社区合作资源，资本人脉和项目管理经验。可以说，数年的工作经历也为纪小虎此后的创业铺下了坚实的基础。

山东老乡们的聚会开启了

创业之门。纪小虎和两位老乡看到了电动车行业的潜在市场。“截至2015年国内电动车的存量市场保守估计已达到了2.5亿辆，且每年仍以50%的增速在成长。”数年的经验积累，让他的目光聚焦在电动车受众增加的背后。“社区内电动车私拉电线、插线板一排接一排的现象接踵而至，潜在的触电和火灾风险巨大。根据新《消防法》，普通充电插座和插线板因为不符合消防用电安全，是不能进入到公共停车棚进行充电的。而目前市场当中，又没有适合的充电设备和产品来进行填补。”为此纪小虎算了一笔账，“放眼全国，按照存量电动车计算，每3辆电动车使

用一台充电设备的话，那也是8000万台以上！”

于是，随着创业的想法和思路越来越清晰，在各方资源的帮助下，纪小虎和团队开启了社区化智能充电桩项目——所研发的“绿环21”2轮电动车智能充电桩通过微信订阅号运营，实现扫码自动通电、充满自动断电、过载自动保护、非正常断电自动提示等功能。

在创业的过程中纪小虎感慨良多，他深刻意识到互联网经济就是分享经济。社区化智能充电桩项目幸运地入选了张江高科895创业营，在进行创业营组织的南通拓展时，纪小虎所在的小组，连续两天均获得了冠

军。谈到此处纪小虎显得激动万分，“在最后一天的‘沙漠掘金’沙盘推演中，最后时刻，最重要的竞争对手获得了友军的补给资源，一下子形势陡然逆转。那时我们发现，即使你的规划计算精准度再高，团队协调再好，资源消耗和成本控制能力再强，在真实的市场中，你依然也敌不过市场形势‘三国杀’式的变化！”因此，纪小虎觉悟到，在资源面前懂得感恩、懂得尊重、懂得分享，才是正道。

纪小虎告诉记者他很幸运，不仅有70后的韧劲，更获得了许多人的帮助。“我特别想感谢我原来的两个老板，易迅网的创始人卜广齐和美的中国营销总部

陆剑锋，以及张江高科葛培建、方婧、杜嘉瑜。没有他们的鼓励和支持，我也不会出来做创业项目。”纪小虎说，他愿意和他的合伙人做一匹志在千里，奔走在创业路上的老骥。