

# 张翼：为学生搭起通往艺术的桥梁

**创业新苗**

张翼，上海青浦人，益友斋书画院的创始人。初中毕业时，他考入上海大学美术学院附中，高考时考入上海大学美术学院设计系。在市区学习了十年美术的张翼，对美术教育也有自己的见解，2008年底，张翼开办益友斋书画院，学生数量从最初的5人，发展到如今的1200人左右。

青年报记者 朱筱丽 实习生 陆安怡

## 山区采风 结缘美术教育

2002年大学毕业以后，张翼进入了父亲创办的玩具公司。“那时候也是家族企业培养接班人，我从搬运工开始，做过缝纫工、仓库管理员等，经过4年努力，最后成为常务副总。”于此同时，张翼开始了MBA的学习，两年后拿到MBA学位。“因为我一开始是学美术的，后来到工厂工作，觉得应该去学习工商管理方面的知识。”

2008年暑假期间，张翼和父亲来到江西温汤镇，“那里是个很贫困的山区，但是风景很美。”途中，他们经过一间破旧的学校，进去闲聊时，他们了解到学校里缺少美术老师，张翼和父亲又都是学习美术出身的，于是他们就在里面当了一个星期的美术老师。“我上课时看到他们渴望的眼神，觉得于心不忍。而且上海在美术教育方面有那么好的资源，就和温汤镇的校长联系。”之后，张翼从温汤镇接了五个贫困家庭的孩子来上海，免费

提供他们食宿，并且由他教授素描，此外，张翼专程请上海师范大学的教师教授这五个孩子油画、色彩、雕塑等美术课程。

“在和这几位老师的沟通中，我下决心开办益友斋书画院。”张翼周围的朋友认为青浦缺少优质的美术学校，“虽然郊区的发展日新月异，但是人文和艺术的发展还相对缓慢。许多孩子学习艺术类课程要坐两个小时车到市区去学习。我就在想，青浦既然是我的家乡，我就在青浦开办一个美术培训学校。”张翼也由此离开父亲创办的工厂，走上美术培训的道路。

## 放弃家族企业 自己创业

原本父亲希望张翼继承家族企业，而张翼却放弃了相对平坦的继承之路，选择了未知的创业之路。

张翼工商管理硕士毕业后，希望独自创业却遭遇到的来自家庭这一方的压力。

父亲自己也喜欢绘画，但是

他还是希望张翼将他创办的企业继承下去。

到了2008、2009年，制造业企业生存越来越困难了，反而服务业和培训类的行业比较欣欣向荣。渐渐地，父亲也理解了张翼，并且担任益友斋的名誉教师，闲暇时也会到课堂上教授美术。

## 迎难而上 积累经验

张翼认为创业过程中，最大的困难是经验和心态。“经验只能靠自己慢慢摸索”。一开始张翼会为了没有学生而焦虑担忧，需要“调整好心态去面对”。

生源是不少教育机构的一大难题。张翼回忆起来最辛苦的时候还是在创业初期，当时基本没有学生，有几个学生也是亲戚朋友的孩子。前半年只有5个学生，但是他并没有因此放弃，“我既然开了书画院，咬紧牙关也会坚持下去。”张翼认为能够坚持下来，靠的是责任、信念和信心。张翼常说，“教师因为燃



烧自己，照亮别人而被称作太阳底下最光辉的职业”，他信念的根基来自于教师的责任感和对学生的理解。

为了招到学生，张翼表示自己走过弯路，“一开始，我在人多的地方发传单。但人多的地方也是流动人口最多的地方，常驻居民不多，所以基本没有效果，应该在学校和超市发传单。”

他想尽各种各样的办法招生。例如，走进校园，告诉学生益友斋的情况。“2009年的小学很少有专职的美术老师。”张翼就连着半年，每周去学校里免费给学生上美术课，扩大影响力，让学生知

道益友斋，学生也从最初的5个增长到了20个。此后，通过展览学生画作等活动，学生数量从50个增到200个，并且翻倍上升，达到现在的1200个。

回顾创业历程，张翼认为踏出创业的第一步，离成功也就不远了。

目前，益友斋的学生从幼儿到成人都有，除了青浦总部，在松江和闵行还设有分部。对于未来，张翼表示，想把益友斋作为学生走向上海乃至全国艺术院校的桥梁，为各大艺术院校输送美术人才，而不是简单的创收谋利的资本累积过程。

## 上海市青年创业就业基金会年度工作报告摘要

本基金会(2015)年度工作报告经登记管理机关审查同意，现予摘要公布。年度工作报告全文请查阅“上海市社会团体管理局政务网站”(网址:www.shstj.gov.cn)。

### 一、基本信息

基金会名称	上海市青年创业就业基金会		登记证号	0102	
业务范围	开展促进青年创业就业的资金扶持、技能培训、政策协调和社会公益活动				
成立时间	2010年2月2日	业务主管单位	中国共产主义青年团上海市委员会		
法定代表人	王宇	原始基金数额	1000万元	基金会类型	公募基金会
住所	上海市汉中路158号306室	邮政编码	200070		
联系电话	63537009 网址				

### 二、公益活动情况摘要

#### 1. 接受捐赠、提供资助

单位:元

项目	现金	非现金折合	合计
一、本年度捐赠收入	876620.70	0.00	876620.70
其中:开展募捐活动取得的收入	0.00	0.00	0.00
二、本年度用于公益资助项目的支出	3997889.74	0.00	3997889.74

### 2. 公益支出

公募基金会

单位:元

项目	数额
上年度总收入	5694454.46
本年度总支出	4230089.85
本年度用于公益事业的支出	3997889.74
工作人员工资福利支出	0.00
行政办公支出	228551.11
公益事业支出占上年度总收入的比例	70.21%
工作人员工资福利和行政办公支出占总支出的比例	5.40%

### 三、财务会计报告摘要

#### ①资产负债表摘要(2015年)

单位:元

资产	年初数	期末数	负债和净资产	年初数	期末数
流动资产	21562482.59	19978017.20	流动负债	90365.80	1019882.35
其中:货币资金	760082.59	963617.20	长期负债	0.00	0.00
长期投资	100000.00	200000.00	受托代理负债	0.00	0.00
固定资产	47812.5	38254.93	负债合计	90365.80	1019882.35
无形资产	0.00	0.00	限定性净资产	10413022.50	10000000.00
受托代理资产	0.00	0.00	非限定性净资产	11206906.79	9196389.78
			净资产合计	21619929.29	19196389.78
资产总计	21710295.09	20216272.13	负债和净资产总计	21710295.09	20216272.13

#### ②业务活动表摘要(2015年)

单位:元

项目	非限定性	限定性	合计
一、本年收入	1806550.34	0.00	1806550.34
其中:捐赠收入	876620.70	0.00	876620.70
商品销售收入	0.00	0.00	0.00
投资收益	914369.99	0.00	914369.99
其他收入	15559.65	0.00	15559.65
二、本年费用	4230089.85	0.00	4230089.85
(一)业务活动成本	3997889.74	0.00	3997889.74
(二)管理费用	228551.11	0.00	228551.11
(三)筹资费用	2649.00	0.00	2649.00
(四)其他费用	1000.00	0.00	1000.00
三、限定性净资产			
转为非限定性净资产	413022.50	-413022.50	0.00
四、净资产变动额(若为净资产减少额,以“-”号填列)	-2010517.01	-413022.50	-2423539.51

### 四、审计报告结论

#### 一、审计意见

我们认为,上海市青年创业就业基金会财务报表在所有重大方面按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制,公允反映了上海市青年创业就业基金会2015年12月31日的财务状况以及2015年度的业务活动成果和现金流量。

#### 二、按《基金会管理条例》要求报告的事项

上海市青年创业就业基金会2015年度公益事业支出3,997,889.74元,上年收入合计5,694,454.46元,公益事业支出占上一年总收入的比例为70.21%;工作人员工资福利0.00元,行政办公支出228,551.11元,工作人员工资福利和行政办公支出总计228,551.11元,占本年支出的比例为5.40%。

审计机构:上海上咨会计师事务所有限公司

2016年3月28日

### 五、监事意见

同意

监事:徐军

2016年3月31日