青年报 2016年4月19日 星期二
责任编辑 朱筱丽 美术编辑 林婕

张江高科：风雨同舟二十年，不负光阴不负卿

公元1996年4月22日，上海张江高科技园区开发股份有限公司（以下简称“张江高科”，股票代码：600895）正式登陆上海证券交易所，成为一家公众公司。20年来，张江高科总股本从1亿股扩大至现今的逾15亿股，总资产增长了约50倍。

公元2016年4月22日，张江高科将迎来上市20周年纪念日。在过去的20年里，张江高科人用智慧和汗水在浦东大地上绘出了一幅美妙的科技画卷；如今的张江高科，正在为这片土地上更多有梦的年轻人搭建着创新大舞台；未来的张江高科，将在建设具有全球影响力的科创中心再担重任，为科创画出更新、更美的图画。

本版撰文 青年报记者 陈颖婕

❶ 张江技术创新区：这里是张江科技创新的源点，未来将打造成国际一流的科技金融集聚区。

❷ 2015年10月11日，张江高科联合中国航天系统科学与工程研究院等单位搭建的飞天众智中国制造科技服务平台正式上线，该平台以“需求牵引、技术推动”，力图打通科技与经济的通道，为全国300万中小企业提供技术服务。

❸ 2015年11月23日，全球科技创新权威发布平台上线仪式。

为有梦的年轻人搭建创新大舞台

在张江，有这样一句俗话：“背着书包进来，开着宝马车出去。”

葛培健，张江高科副董事长、总经理，曾于共青团上海市委任职多年。谈起青年人，他内心始终有着一种别样的情怀。他说，中国未来的真正优势不是技术，也不是产品，而是那些从高校毕业后，选择创业的青年人。正所谓，“创新源于技术，成于资本，长于文化，赢在人才。”

如今的张江高科，正在为这片土地上更多有梦的年轻人搭建着创新大舞台。

历经二十年风雷激荡，在大众创业、万众创新的背景下，张江高科正为上海建设“具有全球影响力的科技创新中心”谱写着更加精彩的篇章。

青春，就是要在创新创业中激情地燃烧。葛培健说，创新创业不仅仅是国家经济发展的新动力、新引擎，也应该是通过创业，促进社会纵向流动，通过自己的努力拓展人生，获得更好的生活。

为建设具有全球影响力的科创中心担重任

为助力上海打造具有全球影响力的科技创新中心，张江高科也正借助政府引导与政策支持，重视聚集高水平科研机构及人才、聚焦国际竞争力产业、汇聚高活力风险投资力量、营造开放创新的文化氛围。

“双自联动”，更让张江有望成为中国改革开放的政策新高地。在张江，创业者将享受到交易成本最低、集聚程度最高、开放程度最高、政策优势明显的四大优惠。这里，将为创新创业者带来跨境研发活动、创新资本跨境流动等方面的便利，中小企业融资难的问题将会大幅改善。同时，人才流动也将便利，更多的优秀人才将会齐聚张江，张江正在成为全球创新人才的集聚地。

张江的未来可谓“大有文章可做”，其有望成为创新发展先行者中的先行者。张江既是国家自主创新示范区，也是自由贸易试验区，“双自”战略齐聚上海，张江成为国内唯一的双自联动叠加区域，未来将在上海建设具有全球影响力的科技创新中心进程中担纲重任，成为“中心”的“中心”。“双自”的政策叠加，将会带动更多的创新创业力量集聚张江，使张江成为新一轮科技创新的引领者。

时间的意义，远不能用长度来衡量。

当下张江高科已迎来新的历史发展机遇，一个迎接新形势、承担新使命的历史性关口，一个能够有机会在浦东二次创业中抢占转型发展先机的重要历史阶段。“十三五”时期，浦东新区将加快促进全球科技创新主体和人才的集聚辐射，着力打造以张江科技城为核心的南北创新走廊，努力形成具有全球影响力的科技创新中心核心功能区框架。张江高科也将进一步助力浦东新区担当改革开放排头兵、创新发展先行者，为推动上海科创中心核心区的建设，帮助区内企业参与全球竞争，提升张江在世界的影响力而努力。

二十年的创新与成长，二十年的激情与绽放，二十年的春夏秋冬，承载了张江高科人的成就与梦想。张江高科，沧海横流，未来将更显英雄本色。

20年张江高科人勾勒出一幅美妙蓝图

二十年前，小桥、流水、农田、人家是张江这片土地的时代标签；二十年的流金岁月，见证了张江园区如梦幻般崛起的传奇历程，也见证了作为张江园区开发建设的重要力量——张江高科的成长。

二十年来，张江高科为世人勾勒出了这样一幅蓝图——一座座拔地而起的楼宇、一家家蒸蒸日上的高科技企业、一项项抢占科技制高点的技术成果、一步步坚定前行的足迹……张江高科人的艰苦奋斗、拼搏进取、改革创新，以自己的勤劳和智慧在中国科技创新的发展史上写下了浓墨重彩的一笔。

大机遇，大变革，千载难逢。

大挑战、大跨越，千山万水。

卓越的战略规划不断夯实着自身的发展根基，先进的发展理念帮助她在每一次改革创新中，焕发出新的生机和活力。

从破冰之旅到乘风破浪，张江高科经历了7000多个披荆斩棘的日日夜夜。一次次的大浪淘沙，一次次的激流勇进，都让经过洗礼的张江高科更加健壮，更加强大。每一次穿越风霜雨雪，再见柳暗花明，都让千万张江高科人越发从容自信，越发生机勃发。

在朽风沐雨、砥砺前行的二十年间，张江高科经受住了考验，与这块涌动着改革大潮的热土一样，如今俨然成为时代最应景的“双创”标杆，“双自联动”更让其成为先行者中的先行者。

张江高科：打造“新三商”，创新转型“科技投行”

（以下内容摘编自《科创二十年——“张江高科”1996–2016》一书。作者为中国作家协会副主席叶辛先生，从他对张江高科董事长陈千锦，副董事长、总经理葛培健二位的访谈中，我们可以更加清晰地看到张江高科未来的发展蓝图。）

叶辛：在您的眼里，明天的张江高科是一张什么样的蓝图？

陈千锦：将来的张江高科是一个两翼齐飞的上市公司。一翼是做科技产业地产开发的主力军，未来在科技地产方面张江高科应该形成自己独特的管理方式和竞争方式，能与国际产业地产开发的公司相媲美，在科技地产的形态、品质上会有很大的提高，成为一个专业化的科技地产商，具有竞争力。另一翼是在产业投资方面探索出一条市场化的道路，张江高科技园区内有很多创新创业的企业，他们有很多好的发展项目，这些项目会促进我们国家的经济转型，我们有义务培育一大批创新企业，张江高科在这里面要扮演一个重要的角色，就是推动园区的发展，要积极参与园区产业发展的投资，做好科技型、创新型企业的集成服务，分享产业发展的成果。张江高科耕耘园区多年，目前又有多个国家战略叠加的机遇。我希望张江高科能形成自己独立的品牌，不仅在张江园区内发展，还可以在浦东其他区域发展，甚至走出浦东，走出上海，走向全国，越做越强，越做越大。

叶辛：您对张江园区和张江高科有怎样的期待？

陈千锦：有很多海归，回来创业时身无分文，但是他们有想法、有项目，在张江园区创业几年之后，在这里把它变成一个产品，对社会创造了很大价值，在这里已有很多人取得了成功，实现了梦想，也有很多人已经站在了世界科技的前沿，有的资产价值已超过百亿。我参观了几个项目，让我很是惊讶，这些年轻人的创新项目许多可以改变我们的生活，比如有一个企业研制了一种6D眼镜，坐在家里看电视就像在电影院看立体电影，身临其境，这种高技术出来以后，是可以改变我们的生活方式。张江园区就在创造这样一个平台，创造一些条件，打造功能齐全、物理空间和生活条件良好的高科技园区，降低创业的门槛和成本，提供较低的租金，甚至是免费的服务功能，让有梦想、有智慧、有想法和有项目的年轻人，在这里实现他的人生梦想。

张江园区没有工厂，基本上以前端高科技研发为主，去年中央提出“双创”活动以后，张江园区各项指标大多都是两位数增长。在张江园区创业的多是有梦想、有能力、有本事的年轻人，他们接受新事物和新知识快，又很勤奋有活力。夜晚，静悄悄的张江，灯火辉煌，窗口透出的灯光，就像一颗颗闪亮的星星，照亮他们人生的道路。机会公平很重要，有智慧、勤奋就有上升通道，就可以成就事业，张江园区在努力创造一些机会，让全国乃至全球的人才汇聚在这里，使张江高科能成为高科技的创新创业高地。张江园区培育的一些小企业，慢慢都成为了大企业，我相信园区内一定会成长出更多有世界影响力的企业。

作为张江高科董事长，我也肩负责任，打个比喻说，我原来是搞产业的，自己是一棵树，要好好地成长壮大。到张江园区后，我是一个园丁，我是给树浇水、施肥的，我希望张江高科技园区的每一个企业都能成长壮大，长成参天大树。我希望张江高科能成为一个动车组，满载着充满梦想而又脚踏实地的创业者，奔向希望的未来。

叶辛：张江高科未来的整体规划是什么？

葛培健：就目前而言，用“2+3”战略来定义张江高科近期战略的规划最合适不过。

“2+3”是指张江高科2014年至2018年实现近期战略目标的简称。其中，2014年属于战略规划元年，2015年属于转型发展谋划布局年，而2016年就进入了转型发展全面深入推进的阶段，2018年则接受阶段性考核。为此，要实现商业模式的转型，实现品牌价值的溢出，实现区外拓展的探索。

张江高科正以“科技投行”为战略发展方向，打造“科技地产商”、“产业投资商”、“创新服务商”相融合的“新三商”战略。科技地产商就是尝试轻资产化规模扩张，积累更多的产业客户基础。产业投资商就是切入高科技产业关键点，促使更多产业客户在张江形成产业链上的集聚整合。创新服务商就是整合创新服务资源，打造张江科技城创新创业生态圈。努力改变之前以工业地产开发运营为主导的“重资产、高投资、慢周转”模式，向“股权化、证券化、品牌化”模式转型，寻求科技地产与产业投资业务有机融合、协同发展。

叶辛：张江高科总体规划的突出亮点是什么？

葛培健：上海要做“改革发展的排头兵，创新发展的先行者”。“改革发展的排头兵”通过上海自贸试验区体现，“创新发展先行者”通过建设具有全球影响力的科创中心来体现。目前在张江建设综合性国家科学中心和上海系统推进全面创新改革试验方案正式获批，这是落实上海建设具有全球影响力的科创中心的重要举措。我们一定要意识到，培养和打造一批张江本土的引擎企业，既是建设具有全球影响力科技创新中心的重要标志，也是检验张江高科转型发展的终端显示。我们需要通过探索“房东+股东”的模式，培养和打造一批本土化的引擎企业。

叶辛：在张江高科绘制明天蓝图的时候，如何体现以人为本？

葛培健：张江高科转型发展靠创新驱动，创新驱动靠人才驱动，以人为本绝对不是企业福利，实际上是企业战略的重要组成部分。对张江高科而言，除了要营造良好的工作环境之外，非常重要的是要建设人文环境。我认为最好的人文环境是给员工充分展示才华的机会。为此，我们以打破“三铁”作为切入口，开展了企业内部体制机制的市场化改革。实施后内部面貌焕然一新，员工活力被全面激发。同时，我们实施绩效考核激励，提升了团队转型发展动力，充分调动员工的工作积极性和主动性，将员工利益与公司长期发展挂钩，形成命运共同体，使员工更加关注公司的长远发展。

当下，我们正以纪念张江高科上市20周年为契机，通过一本书、一首诗、一部电影、一部宣传片和一场纪念活动，把企业文化建设和公司的转型发展、党建和员工素质能力培养相结合，增强员工对公司战略转型和转型目标的认同感。我认为，打造人文环境，重要的是倡导积极向上的企业文化，只有以人为本才能打造出适应企业员工的工作环境和人文环境。

[寄语] 20年，新的里程碑

在张江高科技园区的开发与建设过程中，张江高科股份公司为园区的形态和功能开发、产业培育作出过重要贡献。展望未来，我衷心祝愿公司在新的历史条件下，不忘初心、牢记使命，保持初创期的那股拼命、韧劲，发扬艰苦奋斗、不断开拓创新的优良作风，为上海加快建设具有全球影响力的科创中心与我国的科技进步、经济转型再建新功勋，谱写新篇章！ ——吴承璘

在上海张江高科技园区开发股份有限公司成立20周年之际，回首当年推进改制、上市的历程，仍然历历在目；回顾当年初创阶段的艰辛，叫人备感珍惜；回望20年所走过的发展道路，更加感到使命光荣。愿张江高科不忘高新技术产业投资的初衷，努力构建创业孵化、集成服务的创新模式，为上海建设有全球影响力的科技创新中心作出新贡献。 ——钱人杰

张江高科在当年完成了股权改制，顺利实现了整体上市这一里程碑。今天，张江高科正成为上海和浦东新区建设张江科技城的一支重要力量，相信张江高科会不辱使命，不断进取；相信张江高科的明天会更加美好。 ——陈剑波

张江，是创新的集聚地，是奇迹诞生的地方。张江高科一直以来，都在服务于创新，缔造着奇迹。如今，张江科技城的建设，将进一步提升张江创新的能级，而张江高科，将乘着科创的东风，直挂云帆济沧海！ ——刘小龙

张江高科是张江高科技园区的闪亮名片之一。经过20年的发展，创新创业、汇聚集成，已成为张江高科自身不可磨灭的烙印。祝愿张江高科发扬张江精神，以创新为核心，巩固现有的品牌资产，激发张江创新创业的内在动力，在激烈的市场竞争中立于不败之地。 ——丁 磊

600895，作为张江高科的股票代码，也是我常念常忆的一串数字。我热切期盼公司团队以国资国企改革为动力，求真务实，锐意进取，大力拓展，年报总有新亮点，业绩稳定往上升，不负广大投资者的厚爱，为推进园区乃至浦东的社会经济发展作出新贡献！ ——刘正义

靡不有初，鲜克有终。张江高科20年风雨历程，见证了张江园区旧貌换新颜。作为曾经有幸在这块土地上耕耘过的老张江，我祝愿公司始终与浦东改革开放的主旋律合拍，探索并遵循上市公司的运行规律，在创新转型中攻坚克难，敢于挑战，勇于应战，善于作战，永葆青春活力！ ——花 明

张江高科，为科技而生。二十年来，张江高科持续助力于园区科技创新梦想，投资了诸多园区标杆科技企业，也因此不断强化自身的创新基因。今日，迎着科创中心建设大潮，望张江高科继续奋发有为，助力张江园区实现自主创新大业！ ——林 苑

风雨二十年，张江高科作为张江高科技园区开发建设的生力军和排头兵，为园区的创新事业奋力打造承载空间，建设了张江大厦、创新园、礼德铂金等一系列地标性项目，摸索出了做创新客户“时间合伙人”的共赢商业模式。祝愿张江高科的未来，共建百年张江，筑就高科辉煌！ ——陆怡皓

时光荏苒，犹记得在2008年那个炎热的夏日，我第一次踏入张江高科的情景，在之后6年的岁月中，我有幸作为张江高科大家庭的一员，与大家共同见证了公司的成长和发展。科创20年，张江高科始终秉持国际一流的高新技术园区的先进理念，争做产业地产的先行者不断地汇聚集成，发展壮大。衷心祝福张江高科！我相信，依托张江高科技园区这片汇聚了最前沿的创新资源和资本的沃土，600895，张江高科的明天一定会更美好！ ——谷奕伟