



斜杠青年

“斜杠”概念逐渐传开，拥有多重身份的年轻人被称为“斜杠青年”，他们的个人介绍会用“/”来区分不同身份。“斜杠”折射出社会变革，在创业、创新大潮下，互联网产业的快速发展为“斜杠青年”的诞生和成长提供了土壤。越来越多的年轻人不满足单一的工作，而在空余时间追求自己的兴趣，“玩得好”的，则能够将其转化为另一份有可观收益的工作实现自我价值，当然，“斜杠”也从另一个角度回馈了社会。

今天起，青年报将连续报道多位“斜杠青年”，展示他们多角度的生活。本期报道，记者采访了两位职业公益人，在“斜杠”的另一边，一位是律师、投资人，另一位则自称“打工仔”、“创业狗”。

青年报首席记者 范彦萍 实习生 朱嘉雯

白天在陆家嘴接待客户 空闲时穿梭于路演现场

他让律师投资人两身份无缝兼容



郑建军

律师/公益投资人

既有律师的谨慎，又有投资人的大胆

从华政毕业后，1979年出生的郑建军成为一名公证员，因为机缘巧合，他转型做自贸区的法律服务，主要聚焦跨境投融资、体育、娱乐等领域。

无数个白天，他在位于陆家嘴的办公室里，西装笔挺地接待客户。空闲之余，他又穿梭在各个创业项目的路演现场，听着一个个创客的口中蹦出稀奇古怪的创意，然后用投资人的审慎眼光打量这些项目背后可以延展的寿命。

一个是以专业见长的律师，一个是需要有点眼光有很多胆量的投资人。看似风马牛不相及的两个职业在他身上竟然无缝兼容，这样的过程并非一蹴而就。

打完棒球，换上运动服，郑建军娓娓道来自己“斜杠”的经历。“多年前，我结识了一家创新机构的负责人，加入了这家创投俱乐部，为俱乐部做法律顾问。”说到这里，他停顿了一下，若有所思，那时的他兴许没有意识到，多年后自己的职业生涯会添上投资人这一称号。

在俱乐部当副会长的这些年，他陆续看了一两百个项目，对项目也越发有感觉。虽然做律师时也接触过不少投资人。但一旦身份转换，短板

立现。“我和大部分投资人不同，他们是时刻提醒自己，要小心一点。我却一直在告诉自己，要更大胆一点。这是因为，做律师时，我的风控意识很强，凡事小心谨慎。但投资时，需要有点高瞻远瞩的眼光，否则，你极有可能与一匹黑马失之交臂。”

俱乐部当年曾与近年来新崛起的电影新秀“小徐克”接洽，因为持谨慎的态度，一些项目没有快速深入下去。“小徐克”后来在张江落地生根，先后上映了几部动画片。

他也曾考察过中国电信的一名员工发明的电子排队系统，思虑许久，放弃了这一项目，这位小伙的技术后来被别人投了，运用到APP上。

放下顾虑，收敛小心，渐渐地，他向几个小项目伸出了橄榄枝，在投资人的职业履历上描下了淡淡的一笔。

今年开始，俱乐部开始注册成立公司，原本当做爱好来做的投资立即“转正”成了副业。郑建军开始将投资的方向瞄准了公共事务和公益组织的孵化。

最近，他又将目光锁定了一个爱棒球的项目，创始人是位年轻的妈妈，打算将目标群体定位于楼宇白领。想将小众体育融入楼宇，打造智慧体育。



钱嘉

本版摄影 青年报记者 吴恺

创业者/公益人

收到感谢信总觉得自己做得不够多

1986年出生，上海人，创二代，钱嘉的身上已经有了多根斜杠：父亲掌管的粮食企业的CEO兼创新部负责人、信息软件公司创始人、公益人。

“可能很多人认为最后一个身份公益人只是一项兴趣爱好，不，这是我的职业！”钱嘉坚定地表示。

钱嘉的办公室位于黄浦，仓库落座于宝山，工厂在外地。昨天上午一大早，他驱车前往宝山仓库配合工商局例行审查。周末的时候，他又忙着打理远在千里之外的贵州公益事业。

去年8月，钱嘉开始自主创业，自称“创业狗”，神经紧绷，睡眠惺忪，每天只能睡几个小时。在繁忙中，事业渐入佳境，正在此时，钱嘉却开始越来越多地投入公益事业中。

“我在大学时，父亲做了一些力所能及的小慈善，每年我们家总会收到厚厚一叠信，捐助奖励申请表与受捐助的感谢信之类的，字里行间描述的生活的不易。我觉得应该去那里看一看。”

前往贵州省铜仁市印江县实地考察时，不同地区发展的巨大差异让他讶异。“村里的教育点真如电视里播的那样：斑驳的墙，破旧的桌椅。小朋友甚至要翻山越岭才能来读书……”父亲对印江的帮助持续了近十

年，但往年，长辈们只是在物质方面给予援手，捐钱捐电脑。钱嘉很快发现，哪怕一次捐五六十台电脑，平摊到那么多学校，也是杯水车薪。这次实地考察让他重新思考，“假如能确实帮到当地，让当地经济发展，产生更大的乘数效应，让县里自我造血能力加强，这样岂不也是更好的方法吗？”

带着这样的想法，他与当地县委、政协、工商联、教育局、旅游局、招商办等都进行了洽谈，最后决定在几个自己的优势产业着手，努力帮印江改变贫苦的面貌。印江是多山地形，山色青茏，但没有工业，他就通过公司的农业销售资源为印江的农产品谋求销售渠道。印江有红色景点，但缺乏开发推广，他就利用自己MBA同学就职于旅游机构的便利为印江争取推广机会。印江缺少教育发展，他又牵线搭桥，实现了当地教育局与上海优秀教育资源的对接，并大力捐助当地教师。

“每年我都会收到砖一样厚的感谢信。但我总觉得自己做的还不够多。”钱嘉说：“他们的文字很朴实，歪歪扭扭的字甚至未必看得清，但是字里行间都诉说着生活不易。很厚重，很有分量。我们做的太少，远对不起他们的感谢。”

谈“/”

人生多一点选择 但不要无意义的斜杠

对于自己成为时髦的“斜杠青年”，郑建军有不同的看法，“所谓斜杠，就是人生多一点选择，尽情地展示一下自己。”

“你身上有更多的职业，就意味着肩负着更大的责任，而不是更多的收入。”郑建军认为，这些职业之间一定要有内在的逻辑关系，否则是不合适的，产生不了协同效应。譬如律师和投资人，有一部分职业属性是重合的，所以我两个身份转换起来不是很吃力。

在他看来，1+1等于2的斜杠是

没有意义的。“我比较看重的是，你的职业生涯是否能螺旋式地上涨。打个比方，我现在主业是律师，副业是投资人，然后我发现投资人越做越顺手，可能两个职业又合并为一个职业，全职做投资人。再假设，之后我对慈善有了兴趣。那时我的主业是投资人，副业是慈善。就这样循环往复。到了我这个年龄，要学会放下。”

郑建军透露说，自己有些朋友一张名片拿出来，头衔十几个。“时代变了，如果这些斜杠不是你真心喜欢

的，没有内动力，或者说只是一层保护壳，一重光环。这样的斜杠不要也罢。每个人需要选择自己擅长的职业。上海这一特大型城市，讲究的是术业有专攻，有担当，而不是看你能接龙多少斜杠。”

钱嘉对斜杠青年有着不同的解读。“坦率而言，斜杠相对于我而言更多的是手段、是方法、是通道。关键是这些斜杠能最大程度地发挥自己的能量，追求自己的理想。无论家里的事、创业抑或公益，追求的是那份责任感、使命感。所谓责任

感，是对于父亲创立企业需要后继有人的责任。所谓使命感，是对于企业行使公益（印江事宜），行使社会责任的传承。我觉得很多时候，我的言行不再只是随着自己的喜好，而是代表组织。”

他还认为，当自己的行为真实地帮助一些人时，这种因为付出而带来的愉悦感与成就感是前所未有的，甚至远胜一些物质上的激励。“所以这是我对于斜杠的理解，通过更好的途径来追求更好的自己。力所能及，帮助他人，共赴理想。”