

专访上海市青年创业学院院长褚敏

沪上青年正在成为创业主力军

创业领袖们在各种场合抛出各种的创业圣经,培训班出炉各种创业宝典、创业军规,创投分享出各类市场热点、资本流向,但哪些才能帮助创业者系统解决创业中的实际问题呢?哪些能让创业者成为企业家呢?上海的创业群体有哪些特征,有哪些不足,创业领袖又需要怎样的能力培训呢?

日前,上海创业领袖培训班已经开班,就上述问题,近期青年报就此采访了上海市青年创业学院院长褚敏,请他逐一解答。

青年报记者 孙琪



青年报记者 吴恺 实习生 陆嘉辉 摄

创业短板限制创业企业发展

众多创业领袖都是从点滴做起,通往成功的路径上,除了团队力量资金实力外,其实还有众多影响成败的因素。能够避免创业路上的风险坑,在正确的时间,做出果敢的决定,这不仅考验创业者的眼光和勇气,还需要强大的内心、过硬的创业素质。

“目前上海的创业群体出现大众化、青年化、网络化的新特征。”褚敏介绍,上海市民创业状况调查报告显示,上海的市民整体创业活动率从2005年的4.9%提高到2013年的9.3%,大致十年翻了一番;青年创业

活动率达到12.2%,即每100位16-35岁的青年人中超过12个人正在创业,青年人成为各年龄段中最活跃的创业人群;而且有17.2%青年在筹备创业,比市民意向创业活动率高4.5个百分点,青年无疑正在成为创业的主力军;创业类型从以往生存型创业转变为机会型创业,创业领域也从以往技术含量较低的社区服务类为主转向以移动互联网、高科技类领域为主。同时,各级政府也不断改进管理、健全法规、简化审批、优化监管,用政策、资金、服

务营造良好的创业环境。

创业的理想很丰满,但市场的现实很骨感。

褚敏认为与创业的想法和激情相比,创业的行动并不是一帆风顺的,下“海”游泳将经历各种风浪的考验。缺经验、缺资金、缺能力、缺场地,是创业者普遍遇到的现实难题。从创业者自身来讲,创业知识技能的储备、市场供求信息的分析、政府扶持政策的运用、经营管理的实践及对创业可能遇到的风险和存在困难的认知不足,是其主要的短板。

资本市场动荡不影响创业环境

最近三个月来A股接连动荡,欧美资本市场也在随后的交易日迎来暴跌,金融市场的“蝴蝶效应”令许多创业者开始出现恐慌情绪,担心资本市场寒冬即将袭来,那么资本市场的种种动向是否会令创业环境受到较大影响呢?

褚敏并不以为然。他表示,虽然近来A股市场动荡,欧美资本市场也出现暴跌,反映了资本市场对未来经济不确定性的担忧。

尽管存在诸多挑战,我国资本市场的动荡并未影响到我国经济基本面的稳定,而经济的向好也唯有进一步深化改革,推进创新创业。从这个角度上说,我国建设

多层次的资本市场,大力推进“大众创业、万众创新”是坚定不移的。

当前的创业大环境是好的,国务院实施积极的财政政策和稳健的货币政策,保持宏观经济的稳定;各级政府进一步深化改革,释放微观市场的活力,激发民众的创业精神和创新基因。

同时,社会力量积极参与创新创业,众多社会组织为创业者提供教育培训、咨询等服务;众创空间、企业孵化器和加速器为创业者保驾护航;社会资本也积极投融资创业项目,助力有发展的创业项目。

全社会都给与创业者支持和帮助,各地都在努力成为创业者的热土。

[链接]

青干院创业培训拥有三大优势

今年5月,共青团上海市委依托上海青年管理干部学院成立了上海青年创业学院,通过整合社会资源,建设青年创业服务平台,为上海的青年创业者提供创业培训、创业研究、创业咨询等服务。

据褚敏介绍,上海青年创业学院的优势在于,一手牵着政府,可以把各级政府扶持创业的政策讲深讲透,指导创业者最大限度利用政府的支持;一手牵着青联、青企协,可以请成功的青年企业家、青年投资家来分享经验,指导创业者最大限度利用市场的机会;其还背靠共青团组织,共青团所能联系到的创业资源,如场地、基金,会优先给到这些创业者。

本次培训班由共青团上海市委主办,上海青年创业学院承办。学院为此精心准备,引进华创互动教育专门定制培训课程,安排现代化的智慧教室作为培训场地,指定认真负责的班主任跟班管理,旨在为参训学员提供优质的培训服务,感受美好的培训体验,帮助学员得到更高层次的创业培训,进一步提升企业发展能力。

所有培训的学员都将成为青创协会会员。将按照胜任力的冰山模型,在培训过程中对青年创业者的价值观、意志力、创造性、团队精神、社会责任感进行观察,遴选青年创业领袖,引领上海青年创业者更好地发挥聪明才智,开创美好未来。

创业领袖培训更需要系统课程

创业成功不易,创业者成为企业家更不易。

因此褚敏认为创业要成功,培训很重要。创业者成长为一名成功的企业家,需要系统的企业家课程培训,创业所处的阶段不同,所需的培训内容也不相同。

初创企业的创业者,要了

解经营管理的基本知识,提高企业的经营管理能力;学习团队建设理论,加强企业领导力;参加企业实训,获得创业实践经验;得到成功企业家或优秀职业经理人的创业咨询和指导,帮助解决初创过程中遇到的问题和瓶颈。创业已有所成的企业家,要学

习处理好和投资方的关系,获得更多的资金支持;学习如何拓展市场,获得更多的市场机会,推动企业良性扩张;学习企业战略规划,不断壮大企业实力,加强国际间交往,发展海外市场;学习建设优秀的企业文化,吸引凝聚更多的优秀人才。

创业领袖培训是学习,更是考察

褚敏介绍当前创业教育得到各方重视,政府给予政策和经费的支持,社会上创业培训的机构和项目众多,社会各力量积极参与实施创业培训。有人保部门的创业入门培训、高校的创业启蒙教育、社会培训机构的创业实战课程等。各类创业培训,转变了青年的就业观念,促进了自主创业。但其也有不足。

“目前市场上创业培训的不足主要是创业培训种类繁多、细分不够、针对性不强。”褚

敏认为应当按照不同的创业群体、不同的创业阶段、不同的创业行业设计培训课程,根据培训主体的实际需求推出定制课程,切实提高创业培训的实效性。

他介绍,参加本次上海青年创业领袖培训班的学员都是有一定创业基础的、企业有一定规模的成功创业者。本期课程会运用企业生命周期理论和需求生命周期理论,针对这些青年创业者的成长阶段,有重点地提供战略性客户开发、构

建高潜力团队、实现创新企业的卓越绩效、管理者财商、公司上市规划等课程的学习,帮助学员在领导力、财务管理决策、市场开拓、企业绩效、公司上市、企业社会责任等方面能力得到进一步提升。

“本次培训既是一次学习,更是一次考察。”褚敏介绍透露对具有潜力的青年创业者,将择优举荐他们进入“上海青年创业英才库”,接受有关部门持续的跟踪服务,以期将来有上海的“马云”脱颖而出。