

# 足球管办分离 联赛自负盈亏

一个《中国足球协会调整改革方案》，昨天，在这块神州大地上惊起了万丈惊雷。顶层足协系统率先发起改革，此后中国职业领域的“转变”也将随之而来，哪怕还有许多细节需要落实，但对于中国足球人而言，无异于传来一道惊动人心的福音。中国足球，经过了此前20余年的寻觅和探索，终于由上至下将开辟出一条属于这个国家，属于我们自己特色的足球之路。

青年报记者 杨羲之



周培骏 制图

## 提出“脱钩”五个月 中国足球变化多

从2015年3月16日公布的《中国足球改革发展总体方案》明确提出中国足协与国家体育总局脱钩，到如今脱钩具体方案《中国足球协会调整改革方案》的出炉，这期间中国足球稳步发展，在多个领域取得不同程度的进步，但也在个别领域存在问题。

但是，中国足协与体育总局脱钩、去行政化在中国体育领域有“试验田”的意义，人事、薪酬、财务、外事等制度如何改革？与民政部、财政部、外交部、公安机关等相关职能部门如何联动、进行配套改革，都是摆在中国足协面前的问题。

经过半年时间，涉及上述问题的《中国足球协会调整改革方案》终于出炉，但是从方案出炉到彻底落实需要一个过程，绝非一蹴而就，方案中对于撤销足球中心用的字眼“适时”就是一个明证。因此，对于足协与体育总局的脱钩，我们应当有一个正确的理解。

在足改方案出台的五个月里，中国足球发展平稳。国家队层面，中国男足在世预赛上6:0战胜不丹，虽然面对弱队这一表现实属一般，但至少为世预赛开了个好头。8月的东亚杯，中国队夺得亚军。首战韩国0:2告负精气神不佳，广受诟病，但在此后两战2:0胜朝鲜，1:1平日本，精神面貌焕然一新。

女足国家队在世界杯上闯入八强，姑娘们的精气神被彻底激发，但技战术粗糙、锋无力等老毛病依然存在，东亚杯垫底的表现就是证明。而且，收入偏低、保障较差、出路狭窄的问题还在阻碍着女足的发展。

职业联赛方面，根据2015赛季中超联赛半程统计，在前15轮比赛中，有274万人现场观看了比赛，场均2.3万人，与去年同期的场均1.9万人相比有较大提高。有29家电视机构和网络对本赛季中超联赛进行了直播，与去年的25家相比有所增加。各电视机构收视人次累计1.94亿，相比上赛季同期的1.33亿增长6100万人次。

从今年开始，中甲冠名权和媒体版权有了归属，58同城网成为中甲联赛冠名赞助商。不过，拥有媒体版权的公司与部分中甲俱乐部产生了龃龉，有俱乐部认为该公司并未尽到全赛季制作中甲联赛电视信号的义务。

此外，资本的力量充分显现。3月31日，万达集团以4498万欧元的价格收购了马德里竞技俱乐部20%的股份。7月30日，雷曼光电实际控制人李漫铁拟通过在香港设立的控股公司出资不超过2500万欧元与其他投资者共同参与瑞士盈方体育传媒集团的股权投资，李漫铁的出资比例近3.5%。

校园足球层层推进，包括如下表现：《关于加快推进全国青少年校园足球的实施意见》出炉，明确了今后一个时期校园足球发展的总体目标；开展了2015年校园足球特色校和试点县(区)遴选工作，目前已公示8651所中小学特色学校和39个试点县(区)；实施了校园足球骨干师资国家级专项培训项目；成立了校园足球专家委员会；推动四级联赛，开展营地活动，举行冠军杯赛等。不过，师资培训数量与质量如何平衡、与体育等其他部门如何更好协调从而实现资源共享、各级校足办执行力如何保证、特色校如何做好从小学到大学的整体衔接布局等也成为需要解决的问题。

据新华社电



### 二十余年的学习并不完全准确

1992年6月下旬，北京郊区红山口召开了全国足球工作会议。这是职业足球改革中具有重要历史意义的一次会议，提出了足球职业化的问题，认为中国足球必须走职业化的道路才有出路。会议确定了以足协实体化和组建职业足球俱乐部为中心的改革构想，开始了中国足球的改革进程。会后，中国足球开始了职业化比赛的试验。

不过，在许多的资深足球人眼中，当年的改革，此后的学习有着值得商榷之处。“可以说，当时定下的基调就是学习国际足联，学习欧洲足球强国的的发展方式。可是，这并不完全准确。”一位北方中超俱乐部的负责人昨天在接受记者采访时表示，“现代足球发展至今一百多年，起源地在西方，那么就是建立在西方国家的国体、经济体系等等的基础上。我们几乎完全照搬，那显然是不行的，因为我们的国体完全不一样。市场经济下的产物，如何能够在很大比重是举国体制的土壤下蓬勃发展？”

或许正是如此，在许多足球人的眼中，这也造成了而今中国足球的许多“畸形存在”。比如经过了二十多年的学习发展，联赛水平、俱乐部水准从亚洲三流逐渐来到了亚洲一流，而我们国家层面上的队伍，反而从亚洲一流降为亚洲三流。“这只是一个例子，还有其他很多地方。可是是一个国家足球水准的体现，不是说你俱乐部强就获得认可。任何一个国家，只有国家队层面的成绩好了，人家才会承认你是足球强国。”一位曾经中国足协的高层表示，“所以这次改革，我觉得某种程度上也是一种纠正的过程。”

### 市场经济与举国体制的结合

正如该足协前任高层所言，此次改革，是一个纠正并继续学习的过程。“结合目前我国现有的体制，探索出一条属于中国自己的足球路。”一位资深圈内人士表示，“如何将市场经济与举国体制更好的结合？作为

足球人，我觉得这是对此次足球改革的一个解读。”

在这位圈内人士看来，一味地否认举国体制，并不准确。“看看世界上有哪些国家，可以投入如此巨大的人力、物力，对于一个体育领域投入如此大的支持？能够帮助中国足球走出低谷，我们为什么要拒绝这种方式？”该圈内人士强调，“在这个基础上，我们再借鉴西方足球的发展经验，结合我们自己的国情，获得一个正确的结果。当年我们国家发展经济，某种程度上不也是按照这个方法吗？以前我们做不到，因为仅仅依靠一个足协，方方面面是远远不够的。现在国家支持了，那么无疑看到很大的希望。”

同时，此次足协的改革，乃至此后中国足球的改革，在更多人眼中看来，具有的意义更大。“不光是足球领域，随着我国经济的发展，其实其他很多领域也遇到这个问题。”相关经济学家分析，“通过足球这个突破口，如果成功了，可以为其他领域提供更多的经验和教训。如果站在国家层面来分析这次改革，具有的意义更为巨大。”

### 足协改革仅仅只是第一步

改革无疑让中国足球看到了希望，无疑会振奋所有中国足球人的心情。因为，这次不是“务虚”，而是由上至下实实在在在准备推行实事。记者昨天还从中超多家俱乐部获得这样一则消息，足协改革只是第一步，下一步，将是职业足球的改革。

据悉，大概在本年11、12月份，关于中国足球职业化的改革就会有进一步的进展。如果不出意外的话，极有可能出现一个类似职业联盟或是职业足球协会的“形式”。组成人员，包括中超、中甲以及中乙每家俱乐部各有一名代表。今后，该“联盟”会在相关部门的领导下，对于未来中国各层面的职业联赛的发展，拥有自己的话语权和决定权。

“其实就如同足协今后一样，职业联赛将会自主经营自负盈亏。”一

位南方的俱乐部负责人告诉记者，“对于职业联赛来说，这绝对更是一个福音。大方向没有错的基础上，我们会根据职业化的不同阶段，对于未来发展有着一个比较准确的定位。其实这是一个很简单的道理，一个联赛，只有参与者才会真正知道其中的利弊。只有真正的参与者，才会制定出符合这个联赛利益的决定和策略。我觉得这个改革，同样能够结合目前的国情，让中国足球在职业化的道路上，真正实现职业化。”

### 地方足协改革尚无具体方案

回到此次中国足协的改革，与体育总局脱钩，适时撤销足球中心并按规定核销相关事业编制，中国足协依法独立运行拥有五大方面拥有自主权等等。此次“最顶层”的改革方案，堪称已经极为具体。不过，如何进一步落实到地方，目前来看还需要研究出进一步的方案。

由于各个地方的情况不同，在许多地方足协负责人眼中，进一步的改革尚且无法做到“一刀切”、“一步到位”的结果。“我可以举几个例子，比如上海拥有足管中心和足协，可是很多地方却只有足协没有足管中心。”一位省级足协的负责人向记者解释道，“又比如辽宁省，他们在辽宁、沈阳和大连拥有三个足球协会。各省、直辖市的情况不同，自然无法按照一个标准来进行改革。所以目前对我们来说，还没有具体的方案可以推行下去。”

正因为如此，目前，各地地方足协对于未来的改革，纷纷表示需要持着慎重的态度再学习，乃至等待中国足协进行更为具体的方案出台。“然后还有一些情况是，地方足协其实不仅仅只是承担单一的任务。比如地区青少年足球培训、社会足球推广、全运会等等，不可能与当地完全脱节而独立存在。”相关中国足协的工作人员如是表示，“如果都如中国足协一般，那么很多实际工作就没有办法开展下去。所以下一步如何将改革推广到地方，我们还会进一步研究，争取尽快出台具体的方案。”