



作为此次《梦想创业团》五位导师之一,章苏阳是IDG资本合伙人。他是“金牌投资人”,参与投资过土豆网、携程、汉庭等公司,他也是“创变使者”,为创业者走好创业第一步创设条件。在他看来,每份工作都有苦乐,只要喜欢这份工作,就会努力做下去。

对于一个创业团队,章苏阳看重团队创始人的“靠谱性”。在节目过程中,他也期待自己能以朋友的身份,与创业青年们共同探讨创业新方向。

青年报记者 周胜洁

在风投界摸爬滚打20年 导师章苏阳练就“火眼金睛” “创变使者”望遇到靠谱创业团队

导师宣言：
全心全意为创业者服务

【关于创业】

就把创业当成是常规工作

作为金牌投资人,章苏阳在技术及国际金融方面有坚实的专业背景,也与中国的创业者群体有着密切关系。

对于现在青年人选择创业与否,章苏阳始终秉持着“不要逼别人去创业”的看法,选择创业也只是个工作常态,要用平常心对待,别把选择创业当成很‘牛逼’的事情,选择创业的人就是英雄。而不创业只为别人打工就是‘失面子’的事情,他们就是孬种。创业或者为他人工作,这只是工作的常态。不要一味盲目地去鼓励或者恶意地捧杀。”

此外,在他看来,一些不具备创业潜质的人不要轻易去尝试创业,“比如那些对想创业的目标行业有过深思熟虑的人,这些人往往因为考虑过深失去了创业需要的魄力。”章苏阳表示,往往是那些对行业前景有考虑过、但考虑不是太深的人,可能会在创业这条路上走出一片天地。

【关于梦创】

选“小伙伴” 团队创始人要靠谱

此次作为《梦想创业团》五名导师之一,章苏阳有自己选“小伙伴”的标准,第一条他就提到了“团队创始人必须要靠谱”,对自己要有足够的信心,有创业的相关知识储备,起码对想要创业的环境有个基本了解,然后在达到目的的过程中逐步加深。同时整合资源的能力也要强,能够找准市场突破口,靠自己的能力找到一个得力团队。”

此外,章苏阳还提到了创业者评估市场大小的能力,“我所选的徒弟必须要对实际市场大小有充分认识。同时也要拥有实际操作能力。”

虽然章苏阳在风投界身经百战,也很了解创业人的工作状态和环境,可谓“老法师”,但他却不觉得自己可以称为导师,“我也仅仅作为一名原来经验丰富的人,给予现在正走在创业道路上的年轻人一些建议,分享经验和心得,共同探讨创业新方向,希望能对他们的创业有切实的帮助。”



章苏阳期待能以朋友的身份,与创业青年们共同探讨创业新方向。

受访者供图

拥有坚实的国际金融专业背景

自从1994年进入IDG资本后,章苏阳在风投这个“江湖”里已经有20年。IDG资本是最早进入国内市场的风险投资基金,重点关注消费品、连锁服务、互联网及无线应用、新媒体、教育、医疗健康、先进制造等企业,覆盖初创期、成长期等各个阶段,投资规模从上百万美元到上千万美元不等。IDG资本至今已经成功投资了四五百家公司,包括百度、搜狐、腾讯、搜房、携程、汉庭、如家等,并已有超过70家企业在美国、中国香港、中国A股证券市场上市。

回忆起一路的工作轨迹,章苏阳

说自己待过的地方不算少。他大学毕业时得到的是电子工程专业学士学位,学的是雷达通讯技术。毕业后被分配在上海101厂,负责雷达设计完成后的高温测试。

1988年,他赴德国参加为期18个月的制造业管理培训。“我们当时学了十几门课,每门课结束前都会到一家公司参观,学习环境管理时参观了拜尔的阿斯匹林制造的流水线,在学习信息管理的时候,到西门子德国信息中心进行了学习。”在当地实习的经历也让章苏阳对德国企业的整体管理有了大致了解。

归国后,章苏阳又先后在上海贝尔电话设备制造有限公司任中央计划协调主管,在邮电部上海520厂当副厂长,这些经历对他后来从事工业投资很有帮助。在进入IDG资本前,章苏阳还在海南万通集团上海公司中担任总经理,“这个岗位让我学会了新兴市场化的公司应该如何操作、管理,体味到成长中公司的要则。”

在德国进修企业管理,并在华东师范大学进修国际金融,加上实际工作经验,使得章苏阳在技术及国际金融方面有相当坚实的专业背景。

最初入行时,连投三次都失败

章苏阳回忆说,进入IDG资本是他事业上一次重要选择,“刚开始干创投时,我觉得这还不好干吗?不就是投钱吗?干下来才知道这行不好干。”和众多初涉创投的VC一样,章苏阳在早期参与投资时有过失败,“刚开始投的第一、第二和第三个项目都失败了,合起来有30万美元吧,上世纪90年代的30万美元就和现在200万美金的价格差不多。”

合作方管理上的不规范使章苏

阳总结了很多教训,也“自费”学到了创业的重要准则:创业团队才是最重要的投资因素。

而他投资时也喜欢“看人”,“第一是人,第二是人,第三还是人。”他“看人”投资最经典的案例属于土豆。

当时YouTube在美国十分火爆,IDG资本广州合伙人高翔介绍了王微和章苏阳见面,文艺范儿的王微穿着一双拖鞋来见章苏阳。他心中暗想,视频行业满足的就是年轻人的需求,

而衣着轻松的王微很贴近年轻群体,加之王微颇有艺术青年的派头,未经周折IDG资本就投资了土豆,而在后续视频行业众所周知的亏损发展中,IDG资本还毫不犹豫地为土豆网投资了1000多万美元。

“前期投资很难判断,风险也大,各行各业相去甚远,看行业的趋势有意义,但更关键的是要根据企业特征来判断,企业‘掌门人’很重要。”章苏阳说道。

每天都在工作 从不计算工作量

章苏阳的工作状态十分忙碌,他自己笑称目前的状态“很苦逼”。每天要见各种公司人员,参与三四个会议,商谈时间一小时“打底”。电话联络、收发电子邮件更是随时随地都要做的事。

青年报记者想要约采访,也只能利用章苏阳赶到开会地点前的15分钟,未聊完的话题也只能等一个半小时的会议结束后继续,他说自己有严格的上班下班时间,却没有固定的下班时间,“有时甚至可以说,从我起床到

睡觉前,我一直在处理各种工作。”

章苏阳对待工作态度认真,又是个有眼力的投资人,土豆网、康辉、九安、汉庭、如家、携程、易趣等,这些都是章苏阳的光辉历史。但当记者询问他至今大概参与投资过多少家公司项目,每天的工作量大概多少时,他却坦率地回答:“从来没有计算过。”

章苏阳直言自己从不做没有用的统计,“我不统计自己参与的项目,也不计算自己每天的工作量,更

不计算自己赚过多少钱。计算的话无非出于两种原因,第一就是想找人诉苦,第二就是跟别人炫耀自己工作多卖力、多能干。我喜欢这个工作,就从来不会计较工作量。对待工作,我只要负责任地做好就行了。”

他不但没计算过投资的公司数量,连所投公司在纳斯达克上市敲钟,他也一次都没去敲过。“我对这样的形式无所谓,其实自己所投的公司上市,我都会感到兴奋。”



日前,金山检察院组织群众参观检察设施,宣传检察职能。