

他是地地道道的70后，张朝阳、丁磊是他那个年代的偶像。从大唐电信走出来的他，和心目中的偶像一样，也创办了属于自己的企业。而身为宁波人，他最终还是将自己的事业与家乡最为发达的捕鱼业紧紧联系在了一起。

他是普适导航的董事长余磊，如今承载着千百万海上渔民的安危，是他最大的责任与使命。刚刚荣膺第三届上海青年创业先锋的他，依然带领着他的“追星”团队，乘风破浪，在导航业闯出更广阔的一片天。

本版撰文 记者 陈颖婕  
本版摄影 记者 贺佳颖



# 承载千百万渔民安危的“爱”的指引者

## 1 精彩纷呈 激励拼搏的大学生涯

说起余磊的大学时代，如果只用“精彩”两字来形容，远远不够。从兼职打工到参加各类活动，大学四年的生涯，让余磊感受最多的就是成就感和满足感。

当年，属于“校园风云人物”的他，曾经带领着十来名团队成员，一起做过两桩“轰动”整个校园的大事件。一则是大一时，与几名志趣相投的同学，一同创办了名为“翔宇”的校刊杂志社，而这一办，就伴随着余磊度过了整个大学生涯。第二件“爆炸性”事件，要属余磊大三那年组织的一场校园模特大赛。为了节省开支，T型台是用图书馆里几十张闲置的长桌拼凑而出；令人意想不到的是，余磊凭借着自身杰出的交际能力，请来了当地最知名的

电台主持人担任活动司仪；更不可思议的是，还是一名大学生的他在那场活动中居然还拉来了服装赞助商。

“现在回想起来自己也难以置信，那天来观摩的同学实在太多，好几张桌子都被挤坏了呢。”如今，每当余磊重回母校时，依然会听到旁人提起那场由他组织的模特大赛，而“前无古人，后无来者”的评价，是他人给予当年的余磊最大的褒奖。

余磊的精彩大学生活也让他声名远扬，以至于博士伦公司主动找到他，聘请他负责西安地区所有高校的路演活动。而这一切，让余磊收获颇多，也就是从那一刻起，余磊明白自己想要的是什么。于是，要创业、要当家的想法在他的心中蠢蠢欲动。

## 2 自我磨炼 进入大唐成为IT一员

虽然创业的念头已经萌芽，但当时所处的年代和环境，让余磊觉得还未到时候。也就是在那个年代，张朝阳、丁磊这样一批草根出身的“IT风云人物”成了余磊心中的偶像。而他最崇拜的，莫过于吴士宏，原本一个女医护人员，通过自身的努力，最终进入IBM公司，并成为华南地区市场经理。吴士宏当年的传奇经历，让余磊觉得，自己也应该先到大型企业中去磨炼一段时间。

2000年，大学毕业后的余磊，也正巧赶上了通讯业高速发展的时期，于是，进入大唐电信便成了余磊走出大学校园后的第一份工作。和许多人一样，余磊从大唐电信的市场部销售人员做起，而这一

做，便是整整7年。之后，凭借着自身的努力和优异的成绩，7年后的余磊已一跃成为了大唐电信浙江办事处的主任。不过，对于未来的发展之路，余磊似乎早已感受到，路并没有想象中的那么平坦。

“由于大唐电信的总部在北京，如果我的事业还想要进一步发展，就必须付出离开家人的代价，北上发展。”想到这儿，余磊开始犹豫起来，这对于已经有了家室的他来说，实在是一次很难的抉择。

犹豫再三，他还是决定了放弃所拥有的一切。“是时候该闯荡了。”在余磊看来，7年的企业生涯带给他许多经营管理的门道，“我想要试试，开一家属于自己的公司。”

## 》记者手记 别把得失看得太重

曾经有这样一句话，“有得有失的人，才是最自然的人生。”

的确，在生活中，人们往往都欢喜得到，而不喜于失去，但“塞翁失马，焉知非福”。刘备得卧龙、凤雏而有天下，可惜凤雏早逝，卧龙忠心为国，也能造就三国鼎立之势。

正所谓“失之桑榆，收之东隅”。有时候，失之固然可悲，得之也能可喜。但对于得失，态度要坦然些。这一点，在余磊的经营管理中

### 余磊寄语 青年创业者

“  
创业其实是一种修行。创业原本是单纯的，但外界的诱惑实在太多，作为创业者不要为此而迷失方向，要始终秉持着拼搏、奋斗的精神，坚定自己最初的梦想，抓住创业之初的追求和本质，只有这样，才能成为最终的胜利者。”

## 3 发展遇瓶颈 创业念头再度萌动

说起自己的创业动力，余磊最要感谢的就是他的太太，“我妻子曾经对我说，没什么可怕的，每个人都有梦想，如果失败了，就重新再来。”家人的鼓励，使得余磊更加坚定了自己的创业梦想。

不过，想法虽是有了，但企业如何定位，选择进入什么行业，余磊依然是一头雾水。“在我们宁波有这样一句老话：打铁、捕鱼、磨豆腐，天下三大难事。随着时代的发展，打铁和磨豆腐都已成为了机械化发展，但捕鱼依然是一项纯手工的体力活。”这对于从小在宁波海边长大的余磊而言，自然是深有体会。看着身边的家人朋友时常外出捕鱼，余磊深知其所付出的艰辛。

每次走在海边，望着滚滚浪潮，余磊对于大海的莫测风云一直充满着敬畏之心。不过，想到捕鱼者在面对大海时的无

能为力，也让他异常痛心。“当我们在享用美味的海鲜佳肴时，有多少人能够感受到其中的辛劳和代价？”用“生死两茫茫”来形容捕鱼者，一点也不为过。

由于海上通讯业的不发达，捕鱼者往往要付出的是生命的代价，而他们的家人对此却也是爱莫能助。“渔民无法与外界进行交流，出事后的救援人员也无法定位到捕鱼者的信息，而这其中，承载着的是多少家庭的思念和牵挂。”想到这儿，余磊悲伤之余也感受到了一份责任。他思索着，为何自己不尝试从海上导航系统入手，帮助渔民和他们的家人改善恶劣的捕鱼环境。而这一行业的空白点，也让余磊看到了其中的巨大商机。

2007年，余磊的普适导航终于如愿成立了。而那一天，也恰逢余磊三十岁的生日。

## 4 海上指明灯 努力做大“爱”的事业

要想在国企、央企大行其道的导航行业中生存发展，并非易事。在企业创立初期，余磊就已经感受到了前所未有的压力。

由于行业的特殊性，公司的终端设备需要向上游企业购买，“由于行业的进入门槛十分严格，所以我们都需要向上游企业提货。”但往往事与愿违，就在余磊快要拿到第一笔订单的时候，偏偏遇上了实力雄厚的竞争对手，这是余磊始料未及的。

“还记得这是我刚刚洽谈完的第一笔合作生意，可没过多久，供应商就告诉我终端设备已经被其他企业买断了，这也就意味着我无法进货，公司也就没有办法生存下来。”这一次的打击，对于余磊而言是“当头一棒”，公司还没有任何起色，就遭遇了如此的尴尬境地。

无奈之下，余磊只得去找“同病相怜”的新建企业进行供货洽谈。但毕竟，那些资质和经验都不算太好的小公司，

产品质量显然是不能与大公司相匹敌的。就这样，普适导航在生存之路上僵持了近一年，幸运之神再一次降临在了余磊面前。

“终于还是让我等到了。”凭借着真诚和执着，余磊和他的团队最终还是感动了供货商。有了可靠的供货渠道，企业的发展也有了保障。

于是，余磊的普适导航从最初的一人发展到了如今的五十余人，而企业的销售收入也从最初的3122万实现了翻番。

如今，余磊带领着他的“追星”团队，不仅走过了万里海岸线、还到过大兴安岭千顷林场和西南边境的澜沧江河流，公司已累计研发生产安装的导航终端系统达到近万台。

在茫茫的海面上，那数以亿计的导航短信，将牵挂和平安的消息传递在渔民和亲人间，这正是余磊想看到的，也是他一直所追求的充满“爱”的事业。